

VÝROČNÍ ZPRÁVA  
Pražské služby, a.s.

**2017**



# Obsah

<b>ÚVODNÍ SLOVO PŘEDSEDY PŘEDSTAVENSTVA .....</b>	<b>3</b>
<b>ORGÁNY SPOLEČNOSTI, VÝKONNÉ VEDENÍ A MAJETKOVÁ STRUKTURA .....</b>	<b>6</b>
Majetková struktura.....	6
Údaje o osobách s řídicí pravomocí a ostatním managementu .....	8
Principy odměňování osob s řídicí pravomocí a ostatního managementu .....	16
Principy odměňování členů představenstva a dozorčí rady .....	16
Principy odměňování ostatního managementu .....	16
Informace o zásadách a postupech vnitřní kontroly, pravidla přístupu k možným rizikům ve vztahu k procesu účetního výkaznictví, Informace o kodexech řízení a správy společnosti .....	19
Popis postupů rozhodování a složení představenstva, dozorčí rady a výboru pro audit .....	20
Popis postupů rozhodování a základního rozsahu působnosti valné hromady emitenta .....	23
Politika rozmanitosti uplatňovaná na představenstvo a dozorčí radu společnosti .....	24
Nefinanční informace podle § 32g zákona o účetnictví .....	24
<b>ZPRÁVA PŘEDSTAVENSTVA SPOLEČNOSTI podle § 118 odst. 5 ZPKT .....</b>	<b>26</b>
<b>ZPRÁVA PŘEDSTAVENSTVA O HOSPODAŘENÍ, PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI A STAVU MAJETKU AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI ZA ROK 2017 .....</b>	<b>32</b>
Stručně o společnosti .....	32
Obchodní činnost .....	33
Popis trhů a informace o konkurenci .....	34
Marketing, komunikace a PR .....	36
Centrální nákup, investice a správa majetku .....	38
Lidské zdroje .....	41
Závod 11 – Odvoz a recyklace odpadu .....	44
Závod 12 – Údržba komunikací .....	45
Závod 14 – Zařízení na energetické využití odpadu (ZEVO) .....	46
Podnikové ředitelství .....	49
Návrh představenstva na rozdělení zisku za rok 2017.....	49
Organizační struktura .....	50
Údaje dle § 307 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích .....	52
<b>ÚDAJE O SPOLEČNOSTI A STAVU MAJETKU .....</b>	<b>56</b>
Údaje o emitentovi .....	56
Registrace společnosti .....	56
Údaje o finanční situaci emitenta .....	56
Údaje o činnosti .....	58
Soupis nemovitostí v majetku Pražských služeb, a.s. ....	59
Soupis techniky a technologických zařízení v majetku Pražských služeb, a.s. ....	62
Významné obchodní smlouvy .....	63
<b>ZPRÁVA O VZTAZÍCH SPOLEČNOSTI PRAŽSKÉ SLUŽBY, A.S. ....</b>	<b>66</b>
<b>FINANČNÍ ČÁST .....</b>	<b>98</b>
Informace o odměnách účtovaných auditory v roce 2017 v členění za jednotlivé druhy služeb .....	98
Údaje o osobách odpovědných za ověření účetní závěrky a ověření souladu údajů uvedených ve výroční zprávě s účetní závěrkou .....	98
Čestné prohlášení osob odpovědných za Výroční zprávu za rok 2017 .....	98
Zpráva nezávislého auditora o ověření účetní závěrky k 31. 12. 2017 společnosti Pražské služby, a.s. ....	100
Účetní závěrka za rok 2017 společnosti Pražské služby, a.s. ....	104





## ÚVODNÍ SLOVO PŘEDSEDY PŘEDSTAVENSTVA

Dámy a pánové, vážení akcionáři a příznivci Pražských služeb,

je mi milým potěšením, že vás všechny mohu opět po roce přivítat na stránkách naší výroční zprávy. Mám radost, že má sdělení vůči vám budou z velké většiny pozitivní. Pokud jsem vás minulý rok informoval o tom, že v roce 2016 dosáhla naše společnost historicky svých nejlepších výsledků za celé období své existence, toto již neplatí. Pro rok 2017 jsme si nastavili ještě ambicióznější cíle, které se nám podařilo naplnit, a posunout tak pomyslnou laťku našich výsledků ještě výše.

Společnost Pražské služby, a.s. vytvořila za rok 2017 čistý zisk ve výši 123,3 mil. Kč, což je o 7,2 mil. Kč více, než stanovil finanční plán společnosti pro rok 2017, a o 17,1 mil. Kč více, než byla hodnota doposud historicky nejlepšího výsledku společnosti za celou dobu její existence.

Rok 2017 nebyl z pohledu naší společnosti jen mimořádně úspěšným rokem co do hospodaření společnosti, ale tento rok byl nesmírně významným také z pohledu řešení dalšího směřování společnosti směrem do budoucna.

Na sklonku roku 2017 došlo k dohodě majoritního akcionáře (hlavní město Praha) a největšího minoritního akcionáře (AVE CZ odpadové hospodářství s.r.o.), která se týkala prodeje akcií společnosti. Výsledkem této dohody je navýšení akciového podílu akcionáře hlavní město Praha ze 76,9 % na 96,2 % akcií společnosti Pražské služby, a.s.

V roce 2017 došlo také k uzavření smluv na realizaci projektu GOLEM, tedy generální obnovy linek a ekologizace ZEVO Malešice. Tento projekt považujeme za strategicky zcela klíčový pro budoucí řešení problematiky likvidace odpadu pro hl. m. Prahu. Spolu s tímto projektem by Pražské služby, a.s. také chtěly do budoucna vybudovat třídící kapacity na třídění a dotřídování některých složek komunálního odpadu. Dalším naším záměrem je dát ZEVu Malešice také novou tvář, která bude důstojně reprezentovat technickou a ekologickou vyspělost našeho zařízení na ekologické využití odpadu.

Pro rok 2018 máme vytyčeny rovněž velice náročné cíle. Jedním z nejdůležitějších je úspěšné započetí prací na realizaci výše zmíněného projektu GOLEM, konkrétně půjde o rekonstrukci na lince č. 4, jejíž dokončení se předpokládá přibližně do března roku 2019. Poté budou následovat ještě zbývající 3 linky. Celková doba realizace bude časově zasahovat do konce roku 2022 a bude samozřejmě ve stejném časovém horizontu ovlivňovat hospodaření společnosti. Tento počin je však absolutně nezbytný pro další dlouhodobé, bezproblémové a efektivnější fungování ZEVO Malešice.

Dalším neméně důležitým cílem je získání nové zakázky na provádění letní a zimní údržby pozemních komunikací na území hl. m. Prahy, stávající bude končit 31. 5. 2018.

Plánů, cílů a strategických počinů máme do budoucích let opravdu mnoho a vyvineme maximální nasazení a úsilí k tomu, aby se do nás vložená důvěra vrátila vám, akcionářům, v podobě dalšího úspěšného rozvoje Pražských služeb, a.s.

Jako každý rok bych si na tomto místě dovolil srdečně poděkovat všem našim akcionářům za podporu, které si velice vážíme, a také bych moc rád poděkoval všem svým kolegům za jejich nezměrné pracovní nasazení, díky kterému se daří naplňovat i ty nejnáročnější cíle, které nás posouvají vždy o krok dál ve snaze být lepší.

S úctou



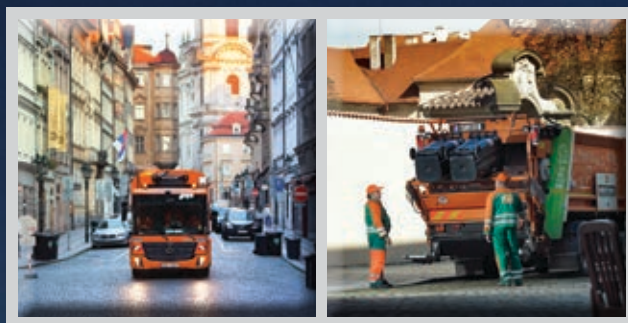
Patrik Roman  
generální ředitel a předseda představenstva





# ODVOZ A RECYKLACE ODPADU





Svoz směšného a tříděného odpadu, svoz gastroodpadu, bioodpadu, nebezpečných odpadů a elektroniky, recyklace elektroniky, třídění papíru, umístění kontejnerů malých i velkých objemů, likvidace důvěrných dokumentů dle norem, provozování sběrných dvorů pro hl. m. Prahu, energetické využití odpadu v zařízení ZEVO.

# ORGÁNY SPOLEČNOSTI, VÝKONNÉ VEDENÍ A MAJETKOVÁ STRUKTURA

## Majetková struktura

### Akcionáři s majetkovou účastí nad 1 % hlasovacích práv

(přepočteno na ZK)

Akcionáři	IČO	Podíl	Poznámky
Hlavní město Praha	00064581	96,2 %*	ovládající osoba

\* Podíl na základním kapitálu společnosti Pražské služby, a.s. byl navýšen ke dni 13. 12. 2017, kdy Hlavní město Praha získalo 19,3% podíl na základním kapitálu společnosti Pražské služby, a.s. od společnosti AVE CZ odpadové hospodářství s.r.o.

Pražské služby, a.s. vlastní emitované vlastní akcie představující podíl 1,7 % na základním kapitálu. Pražské služby, a.s. nevykonávají hlasovací práva spojená s těmito vlastními akciemi.

### Popis organizační struktury

Emitent není součástí žádné skupiny. Emitent nemá uzavřenou tzv. ovládací smlouvu ani nepodléhá jednotnému řízení jiné osoby. Ve smyslu příslušných zákonných ustanovení je emitent osobou ovládanou, a to hl. m. Prahou. Nebyla přijata žádná opatření za účelem zajištění, aby nedošlo ke zneužití postavení ovládající osoby, emitent se řídí obecně platnými právními předpisy.

Bližší informace o ovládaných osobách hl. m. Prahy se nacházejí ve zprávě představenstva o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou a propojenými osobami. Obchodní společnost Pražské služby, a.s. nemá organizační složku, která by se alespoň 10 % podílela na celkovém obratu, a nemá organizační složku působící v zahraničí.

Pražské služby, a.s. nepůsobí na trzích v různých geografických oblastech, převážná většina služeb je poskytována na území hl. m. Prahy, menší část pak na ostatním území ČR.

Závody akciové společnosti 11, 12 a 14 nejsou samostatnými právními subjekty.

V roce 2017 nedošlo k žádné významné finanční nebo obchodní změně společnosti.







# Údaje o osobách s řídicí pravomocí a ostatním managementu

**Osobami s řídicí pravomocí pro účely výroční zprávy za rok 2017 jsou členové představenstva, dozorčí rady a generální ředitel**

## 1. Představenstvo

### JUDr. Patrik Roman

Funkce: předseda  
Datum narození: 4. 6. 1974  
Dosažené vzdělání: vysokoškolské  
Praxe: finanční sektor  
Funkční období: od 21. 6. 2015 do 21. 6. 2019  
Počet akcií společnosti: 0 kusů  
Účinné smlouvy uzavřené se společností: Smlouva o výkonu funkce člena představenstva

Názvy společností, v nichž byla osoba členem správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v předešlých 5 letech:

Společnost	Funkce	Období
APR Investments & Consulting s.r.o.	společník, prokurista	od 2006
AKROP s.r.o.	jednatel	od 2008
PORG – gymnázium a základní škola, o.p.s.	člen správní rady	od 2008
Nadace Martina a Lenky Romanových pro PORG	člen správní rady	od 2014
Nadace Martina Romana	člen dozorčí rady	od 2015

### Ing. Karel Šašek

Funkce: místopředseda  
Datum narození: 4. 3. 1976  
Dosažené vzdělání: vysokoškolské  
Praxe: podniková sféra, systém řízení strukturálních fondů  
Funkční období: od 19. 9. 2017 do 19. 9. 2021  
Počet akcií společnosti: 0 ks  
Účinné smlouvy uzavřené se společností: Smlouva o výkonu funkce člena představenstva

Názvy společností, v nichž byla osoba členem správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v předešlých 5 letech:

Společnost	Funkce	Období
Centrum Palmovka, a.s.	člen dozorčí rady	2012–2013
Centrum sociálně-ekologického pokroku, o.p.s.	zakladatel	od 2013

**Bc. Martin Čáslavka**

Funkce: člen  
Datum narození: 25. 4. 1978  
Dosažené vzdělání: vysokoškolské  
Praxe: střední a vyšší management v soukromém sektoru, obchod a marketing  
Funkční období: od 10. 2. 2015 do 10. 2. 2019  
Počet akcií společnosti: 0 kusů  
Účinné smlouvy uzavřené se společnostmi: Smlouva o výkonu funkce člena představenstva

Názvy společností, v nichž byla osoba členem správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v předešlých 5 letech:

Společnost	Funkce	Období
Pražská plynárenská, a.s.	člen dozorčí rady	od 2015
4-Majetková a.s.	předseda představenstva	2015–2016
Ema Works s.r.o.	společník, jednatel	2010–2017
Správa majetkového portfolia Praha 3 a.s.	člen představenstva	2012–2013

**JUDr. Radim Kříž**

Funkce: člen  
Datum narození: 13. 5. 1965  
Dosažené vzdělání: vysokoškolské  
Praxe: advokát od roku 1996  
Funkční období: od 28. 6. 2016 do 28. 6. 2020  
Počet akcií společnosti: 0 ks  
Účinné smlouvy uzavřené se společnostmi: Smlouva o výkonu funkce člena představenstva

Názvy společností, v nichž byla osoba členem správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v předešlých 5 letech:

Společnost	Funkce	Období
Pražská energetika Holding, a.s.	předseda představenstva	2012–2015
STS Přeštice, a.s.	předseda dozorčí rady	od 2014
STS Přeštice, a.s.	člen představenstva	2013–2014

Členové představenstva, kterým zaniklo členství v roce 2017, respektive do uzávěrky výroční zprávy:

**Ing. Martin Trnka** (narozen 8. 3. 1968)

člen představenstva od 30. 1. 2014 do 30. 1. 2018

Nikdo z členů představenstva nevlastní žádné akcie společnosti.

## 2. Dozorčí rada

### Mgr. Petr Štěpánek, CSc.

Funkce:	předseda
Zvolen:	valnou hromadou
Datum narození:	3. 9. 1965
Hlavní činnost mimo společnost:	starosta MČ Praha 4
Dosažené vzdělání:	vysokoškolské
Praxe:	molekulární biolog a biotechnolog
Funkční období:	od 28. 1. 2015 do 28. 1. 2019
Počet akcií společnosti:	0 kusů
Účinné smlouvy uzavřené se společností:	Smlouva o výkonu funkce člena dozorčí rady

Mgr. Petr Štěpánek, CSc., nebyl členem správních, řídicích nebo dozorčích orgánů či společníkem ve společnosti vně emitenta v posledních 5 letech.

### RNDr. Marcela Plesníková

Funkce:	místopředsedkyně
Zvolena:	valnou hromadou
Datum narození:	2. 1. 1963
Hlavní činnost mimo společnost:	zástupkyně starosty MČ Praha 13
Dosažené vzdělání:	vysokoškolské
Praxe:	20 let pedagogická činnost (VŠ a ZŠ, přírodní vědy se zaměřením na životní prostředí)
Funkční období:	od 28. 1. 2015 do 28. 1. 2019
Počet akcií společnosti:	0 kusů
Účinné smlouvy uzavřené se společností:	Smlouva o výkonu funkce člena dozorčí rady

Názvy společností, v nichž byla osoba členem správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v předešlých 5 letech:

Společnost	Funkce	Období
2 PRO a.s.	člen dozorčí rady	od 1996
Pražská plynárenská, a.s.	člen dozorčí rady	od 2015

### Mgr. Alexander Bellu

Funkce:	člen
Zvolen:	valnou hromadou
Datum narození:	31. 5. 1987
Hlavní činnost mimo společnost:	zástupce starostky MČ Praha 3
Dosažené vzdělání:	vysokoškolské
Praxe:	podniková sféra a samospráva, administrativa
Funkční období:	od 28. 1. 2015 do 28. 1. 2019
Počet akcií společnosti:	0 kusů
Účinné smlouvy uzavřené se společností:	Smlouva o výkonu funkce člena dozorčí rady

Mgr. Alexander Bellu nebyl členem správních, řídicích nebo dozorčích orgánů či společníkem ve společnosti vně emitenta v posledních 5 letech.

**Ing. Radim Haluza**

Funkce:	člen
Zvolen:	valnou hromadou
Datum narození:	4. 10. 1974
Hlavní činnost mimo společnost:	předseda představenstva Kongresové centrum Praha a.s.
Dosažené vzdělání:	vysokoškolské
Praxe:	soukromá sféra
Funkční období:	od 28. 1. 2015 do 28. 1. 2019
Počet akcií společnosti:	0 kusů
Účinné smlouvy uzavřené se společností:	Smlouva o výkonu funkce člena dozorčí rady

Názvy společností, v nichž byla osoba členem správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v předešlých 5 letech:

Společnost	Funkce	Období
Kongresové centrum Praha, a.s.	předseda představenstva	od 2015
P.I.C. Group a.s.	člen představenstva	od 1998
Salvis Real a.s.	člen představenstva	od 2007
S 12, a.s.	člen představenstva	od 2005
Hotel Populus a.s.	člen představenstva	od 2001
Fortuna Loterie a.s.	člen představenstva	2012
Fortuna Entertainment Group, N.V.	předseda představenstva	2012–2014
RIVERHILL a.s.	člen představenstva	2012–2014
ALICELA a.s.	člen představenstva	2008–2014
FORTUNA sázky a.s.	člen představenstva	2011–2014
Fortuna Game a.s.	člen představenstva	2011–2014
Clanton a.s., v likvidaci	člen dozorčí rady	2006–2013

**Mgr. Jan Marhoul, B.A.**

Funkce:	člen
Zvolen:	valnou hromadou
Datum narození:	7. 5. 1982
Hlavní činnost mimo společnost:	1. zástupce starosty MČ Praha 12
Dosažené vzdělání:	vysokoškolské
Praxe:	samospráva a státní správa
Funkční období:	od 29. 3. 2018 do 29. 3. 2022
Počet akcií společnosti:	0 kusů
Účinné smlouvy uzavřené se společností:	Smlouva o výkonu funkce člena dozorčí rady

Názvy společností, v nichž byla osoba členem správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v předešlých 5 letech:

Společnost	Funkce	Období
Dům národnostních menšin o.p.s.	člen a předseda správní rady	od 2011
Marhoul & Kulhavý, s.r.o.	jednatel a společník	2013–2014

**Ing. Zdeněk Matoušek**

Funkce: člen  
Zvolen: valnou hromadou  
Datum narození: 25. 6. 1956  
Dosažené vzdělání: vysokoškolské  
Praxe: podniková sféra  
Funkční období: od 28. 1. 2015 do 28. 1. 2019  
Počet akcií společnosti: 0 kusů  
Účinné smlouvy uzavřené se společností: Smlouva o výkonu funkce člena dozorčí rady  
Pracovní smlouva

Názvy společností, v nichž byla osoba členem správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v předešlých 5 letech:

Společnost	Funkce	Období
EVOK o.p.s.	člen dozorčí rady	od 2013

**Ing. Luděk Votava**

Funkce: člen  
Zvolen: valnou hromadou  
Datum narození: 27. 5. 1947  
Dosažené vzdělání: vysokoškolské  
Praxe: podniková sféra  
Funkční období: od 15. 6. 2016 do 15. 6. 2020  
Počet akcií společnosti: 0 kusů  
Účinné smlouvy uzavřené se společností: Smlouva o výkonu funkce člena dozorčí rady  
Pracovní smlouva

Názvy společností, v nichž byla osoba členem správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v předešlých 5 letech:

Společnost	Funkce	Období
EVOK o.p.s.	člen dozorčí rady	od 2013

Členové dozorčí rady, kterým zaniklo členství v roce 2017, respektive do uzávěrky výroční zprávy:

**Ing. Jiří Bodenlos** (narozen 25. 1. 1962)  
člen dozorčí rady od 28. 1. 2015 do 29. 3. 2018

Nikdo z členů dozorčí rady nevlastní žádné akcie společnosti.



### 3. Generální ředitel

#### JUDr. Patrik Roman

Funkce:	generální ředitel
Datum narození:	4. 6. 1974
Dosažené vzdělání:	vysokoškolské
Praxe:	finanční sektor
Počet akcií společnosti:	0 kusů
Účinné smlouvy uzavřené se společností:	Smlouva o výkonu funkce člena představenstva

Názvy společností, v nichž byla osoba členem správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v předešlých 5 letech:

Společnost	Funkce	Období
APR Investments & Consulting s.r.o.	společník, prokurista	od 2006
AKROP s.r.o.	jednatel	od 2008
PORG – gymnázium a základní škola, o.p.s.	člen správní rady	od 2008
Nadace Martina a Lenky Romanových pro PORG	člen správní rady	od 2014
Nadace Martina Romana	člen dozorčí rady	od 2015

### 4. Ostatní management

#### Dr.-Ing. Aleš Bláha

Funkce:	ředitel závodu 14 (Závod na energetické využití odpadu)
Datum narození:	15. 1. 1963
Dosažené vzdělání:	vysokoškolské
Praxe:	podniková sféra
Počet akcií společnosti:	0 kusů
Účinné smlouvy uzavřené se společností:	Pracovní smlouva

Názvy společností, v nichž byla osoba členem správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v předešlých 5 letech:

Společnost	Funkce	Období
Sdružení provozovatelů technologií pro ekologické využívání odpadů (STEO)	místopředseda představenstva	od 2010
EVOK o.p.s.	člen dozorčí rady	od 2013

#### Mgr. Radovan Čížek

Funkce:	ředitel úseku informatiky
Datum narození:	19. 4. 1970
Dosažené vzdělání:	vysokoškolské
Praxe:	podniková sféra
Počet akcií společnosti:	0 kusů
Účinné smlouvy uzavřené se společností:	Pracovní smlouva

Mgr. Radovan Čížek nebyl členem správních, řídicích nebo dozorčích orgánů či společníkem ve společnosti vně emitenta v posledních 5 letech.

#### Bc. Miroslava Egererová

Funkce:	ředitelka marketingu, PR a komunikace
Datum narození:	18. 8. 1973
Dosažené vzdělání:	vysokoškolské
Praxe:	podniková sféra
Počet akcií společnosti:	0 kusů
Účinné smlouvy uzavřené se společností:	Pracovní smlouva

Bc. Miroslava Egererová nebyla členkou správních, řídicích nebo dozorčích orgánů či společníkem ve společnosti vně emitenta v posledních 5 letech.

**Ing. František Hodan**

Funkce: ředitel závodu 12 (Závod údržba komunikací)  
Datum narození: 28. 9. 1965  
Dosažené vzdělání: vysokoškolské  
Praxe: podniková sféra  
Počet akcií společnosti: 1 kus  
Účinné smlouvy uzavřené se společností: Pracovní smlouva

Ing. František Hodan nebyl členem správních, řídicích nebo dozorčích orgánů či společníkem ve společnosti vně emitenta v posledních 5 letech.

**Ing. Pavel Kocourek**

Funkce: ředitel úseku strategického controllingu  
Datum narození: 8. 1. 1968  
Dosažené vzdělání: vysokoškolské  
Praxe: podniková sféra, samospráva  
Počet akcií společnosti: 0 kusů  
Účinné smlouvy uzavřené se společností: Pracovní smlouva

Názvy společností, v nichž byla osoba členem správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v předešlých 5 letech:

Společnost	Funkce	Období
HOLTE MEDICAL, a.s.	člen dozorčí rady	2008–2012
4MEDi-Centrum buněčné terapie a diagnostiky a.s.	místopředseda dozorčí rady	2009–2013
Státní léčebné lázně Janské Lázně, státní podnik	člen dozorčí rady	2010–2012

**Ing. Zdeněk Matoušek**

Funkce: ředitel závodu 11 (Závod odvoz a recyklace odpadu)  
Datum narození: 25. 6. 1956  
Dosažené vzdělání: vysokoškolské  
Praxe: podniková sféra  
Počet akcií společnosti: 0 kusů  
Účinné smlouvy uzavřené se společností: Smlouva o výkonu funkce člena dozorčí rady  
Pracovní smlouva

Názvy společností, v nichž byla osoba členem správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v předešlých 5 letech:

Společnost	Funkce	Období
EVOK o.p.s.	člen dozorčí rady	od 2013

**Ing. Ivana Pírková**

Funkce: ekonomická ředitelka  
Datum narození: 29. 3. 1957  
Dosažené vzdělání: vysokoškolské  
Praxe: podniková sféra  
Počet akcií společnosti: 0 kusů  
Účinné smlouvy uzavřené se společností: Pracovní smlouva

Ing. Ivana Pírková nebyla členkou správních, řídicích nebo dozorčích orgánů či společníkem ve společnosti vně emitenta v posledních 5 letech.

**Ing. Karel Šašek**

Funkce: ředitel úseku strategického rozvoje a projektového řízení  
Datum narození: 4. 3. 1976  
Dosažené vzdělání: vysokoškolské  
Praxe: podniková sféra, systém řízení strukturálních fondů  
Počet akcií společnosti: 0 kusů  
Účinné smlouvy uzavřené se společností: Smlouva o výkonu funkce člena představenstva

Názvy společností, v nichž byla osoba členem správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v předešlých 5 letech:

Společnost	Funkce	Období
Centrum Palmovka, a.s.	člen dozorčí rady	2012–2013
Centrum sociálně-ekologického pokroku, o.p.s.	zakladatel	od 2013

**Ing. Martin Trnka**

Funkce: ředitel úseku obchodu a investic  
Datum narození: 8. 3. 1968  
Dosažené vzdělání: vysokoškolské  
Praxe: Magistrát hl. m. Prahy  
Počet akcií společnosti: 0 kusů  
Účinné smlouvy uzavřené se společností: Pracovní smlouva

Ing. Martin Trnka nebyl členem správních, řídicích nebo dozorčích orgánů či společníkem ve společnosti vně emitenta v posledních 5 letech.

**Ing. Luděk Votava**

Funkce: personální ředitel  
Datum narození: 27. 5. 1947  
Dosažené vzdělání: vysokoškolské  
Praxe: podniková sféra  
Počet akcií společnosti: 0 kusů  
Účinné smlouvy uzavřené se společností: Smlouva o výkonu funkce člena dozorčí rady  
Pracovní smlouva

Názvy společností, v nichž byla osoba členem správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v předešlých 5 letech:

Společnost	Funkce	Období
EVOK o.p.s.	člen dozorčí rady	od 2013

Mezi společnostmi a osobami s řídicí pravomocí existují smlouvy uzavřené v rámci běžného obchodního styku společnosti (např. smlouvy o svozu odpadu). Na základě těchto smluv osoba s řídicí pravomocí platí za služby poskytované společností, přičemž tyto platby vyplývají ze standardních ceníků společnosti a osoby s řídicí pravomocí nejsou v rámci těchto smluv zvýhodňovány oproti jiným odběratelům.

Vyjma Ing. Františka Hodana, který vlastní 1 akcii společnosti o jmenovité hodnotě 1 000 Kč, nikdo z ostatních osob s řídicí pravomocí nevlastní akcie společnosti.

# Principy odměňování osob s řídicí pravomocí a ostatního managementu

## Principy odměňování členů představenstva a dozorčí rady

Pravidla pro výpočet výše odměny všech členů dozorčí rady jsou stanovena ve smlouvách o výkonu funkce uzavíraných mezi členy dozorčí rady a společností. Vzorová smlouva o výkonu funkce člena dozorčí rady byla schválena valnou hromadou společnosti.

Pravidla pro výpočet výše odměny všech členů představenstva jsou stanovena ve smlouvách o výkonu funkce uzavíraných mezi členy představenstva a společností. Veškeré smlouvy o výkonu funkce člena představenstva byly schváleny dozorčí radou společnosti.

Výše odměn pro členy představenstva a dozorčí rady v souvislosti s výkonem jejich funkce je přímo závislá na objemu vytvořeného zisku v předchozím kalendářním roce a plánované výši mzdových nákladů pro daný kalendářní rok.

Odměny jsou vypláceny pravidelně po uplynutí kalendářního měsíce.

Tantiémy by se vyplácely členům představenstva a dozorčí rady v případě, že by o jejich vyplacení rozhodla valná hromada. V historii společnosti se tak dosud nestalo.

Společnost jako pojistník sjednala pojištění odpovědnosti za škodu způsobenou v souvislosti s výkonem funkce členů představenstva a dozorčí rady.

V souvislosti s výkonem funkce členů představenstva a dozorčí rady není ve prospěch členů těchto orgánů sjednáno žádné kapitálové životní pojištění.

Nad rámec výše uvedených plnění jsou členům představenstva, kteří současně dle schválených smluv o výkonu funkce vykonávají tzv. „řídicí pozici“ (tj. manažerskou pozici) ve společnosti, v souladu se schválenými smlouvami o výkonu funkce členů představenstva poskytována stejná plnění jako v případě vedoucích zaměstnanců (viz níže). Poskytování těchto plnění bylo na návrh generálního ředitele schváleno dozorčí radou společnosti. Smlouvy o výkonu funkce podepisují za společnost členové představenstva oprávnění jednat za společnost způsobem určeným stanovami společnosti.

Členům dozorčí rady, kteří jsou současně vedoucími zaměstnanci společnosti, je kromě odměny za výkon funkce člena dozorčí rady vyplácena i mzda na základě pracovní smlouvy a další plnění poskytována vedoucím zaměstnancům společnosti (viz níže).

## Principy odměňování ostatního managementu

Podmínky odměňování ostatního managementu (dále také „vedoucí zaměstnanec“) společnosti jsou upraveny v pracovní smlouvě (a v jejím rámci pak i v dohodě o mzdě) uzavřené mezi společností a příslušným vedoucím zaměstnancem na dobu neurčitou. V této pracovněprávní dokumentaci jsou upraveny podmínky pro poskytování níže uvedených plnění.

Výši odměny navrhuje generální ředitel společnosti. Pracovněprávní dokumentaci k odměňování vedoucích zaměstnanců podepisuje v souladu s vnitřní dokumentací společnosti a příslušnými právními předpisy personální ředitel společnosti.

- **základní měsíční odměna**, která je vyplácena pravidelně za každý kalendářní měsíc. Základní měsíční odměna je vyplácena za odpracovanou dobu včetně práce přesčas;
- **roční odměna**, která přísluší vedoucímu zaměstnanci vedle základní měsíční odměny. Roční odměna je závislá na splnění předem stanoveného kritéria, kterým je dosažení, resp. překročení plánované výše zisku společnosti. Maximální výše roční odměny je stanovena procentem z roční základní odměny (tj. součtu základních mezd v daném kalendářním roce) a její maximální výše se pohybuje v rozmezí 60–150 %;

- **osobní automobil**, na jehož poskytnutí má vedoucí zaměstnanec právo pro služební i soukromé použití. Vozidlo poskytnuté pro služební i soukromé použití podléhá zdanění, spotřeba pohonných hmot pro soukromé využití je hrazena srážkou z příjmu. V případě, že vedoucí zaměstnanec k výkonu funkce používá vlastní automobil, jsou náklady na jeho použití hrazeny společností v souladu s právními předpisy;
- **mobilní telefon**, na jehož poskytnutí má vedoucí zaměstnanec právo. Společnost hradí související náklady;
- **cestovní náhrady**. Vedoucímu zaměstnanci je při pracovní cestě případně poskytováno kapesné ve výši 40 % stravného v souladu s obecně závazným právním předpisem, ostatní výdaje v doložené výši v souladu s příslušnými právními předpisy;
- **odstupné**, které je poskytováno v souladu se zákoníkem práce a podmínkami uvedenými v platné kolektivní smlouvě společnosti;
- **peněžní vyrovnání** při skončení pracovního poměru a následným zákazem konkurence. Společnost se zavazuje poskytnout vybraným vedoucím zaměstnancům po skončení pracovního poměru v návaznosti na sjednanou konkurenční doložku peněžité vyrovnání po dobu dvanácti měsíců při plnění podmínek uvedených v pracovní smlouvě. Peněžité vyrovnání je splatné pozadu za měsíční období;
- **příspěvek na penzijní připojištění**, který je vedoucímu zaměstnanci poskytován v souladu s podmínkami stanovenými pro všechny zaměstnance platnou kolektivní smlouvou společnosti;
- **příspěvek na stravenky**, který je vedoucímu zaměstnanci poskytován v souladu s podmínkami stanovenými pro všechny zaměstnance platnou kolektivní smlouvou společnosti.

#### Peněžité a nepeněžité příjmy osob s řídicí pravomocí a ostatních členů managementu v roce 2017 (v tis. Kč)

	Peněžité příjmy		Nepeněžité příjmy	
	příjmy	příspěvek na stravenky a penzijní připojištění	osobní automobil	mobilní telefon
členové představenstva za výkon funkce v představenstvu	3 154	-	-	-
členové představenstva za výkon řídicí pozice	16 343 *	84	158	13
členové dozorčí rady za výkon funkce v dozorčí radě	4 788	-	-	-
členové managementu ostatní	23 646 **	189	257	20

\* Jak vyplývá z výše uvedeného, vedle odměny za výkon funkce v představenstvu náleží členům představenstva, kteří vykonávají řídicí pozici, odměna za výkon této řídicí pozice. Tato položka zahrnuje příjmy spojené s výkonem řídicí pozice. Odměny všech členů představenstva za výkon funkce v představenstvu (tj. bez odměny za výkon řídicí pozice) jsou obsaženy v částce udávající příjmy členů představenstva za výkon funkce v představenstvu.

\*\* Zahrnuje příjmy z výkonu funkce v pracovním poměru. Příjmy z titulu výkonu funkce člena dozorčí rady jsou obsaženy v částce udávající příjmy členů dozorčí rady za výkon funkce v dozorčí radě.

Dle společnosti dostupných informací nebyl nikdo z osob s řídicí pravomocí a ostatních členů managementu v uplynulých pěti letech odsouzen za podvodné trestné činy ani proti nikomu z nich nebylo vzneseno jakékoliv úřední veřejné obvinění nebo sankce ze strany statutárních nebo regulačních orgánů v přímé souvislosti s činností společnosti Pražské služby, a.s.

Výše uvedené osoby s řídicí pravomocí a ostatní členové managementu společnosti byli spojeni s konkurzním řízením nebo likvidací společnosti v případech, které jsou uvedeny výše, tj. s dovětkem „v likvidaci“ nebo „v konkurzu“.

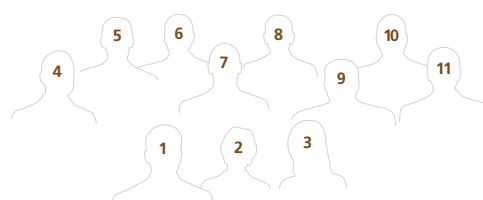
U osob s řídicí pravomocí a ostatních členů managementu společnosti nejsou známy žádné střety zájmů těchto osob se zájmem společnosti.

Žádná osoba s řídicí pravomocí a ostatní členové managementu společnosti nemají žádnou opci na koupi akcií společnosti.





**1** JUDr. Patrik Roman / **2** Ing. Ivana Pírková /  
**3** Bc. Miroslava Egererová / **4** Dr.-Ing. Aleš Bláha / **5** Ing. Zdeněk Matoušek  
**6** Ing. Luděk Votava / **7** Ing. Martin Trnka / **8** Ing. Karel Šašek /  
**9** Ing. Pavel Kocourek / **10** Ing. František Hodan / **11** Mgr. Radovan Čížek



## Informace o zásadách a postupech vnitřní kontroly, pravidla přístupu k možným rizikům ve vztahu k procesu účetního výkaznictví, informace o kodexu řízení a správy společnosti

Vnitřní kontrolní systém zahrnuje kontrolní mechanismy vytvořené v rámci společnosti. Zajišťuje, vyhodnocuje a minimalizuje provozní, finanční, právní a jiná rizika ve společnosti. V rámci vnitřního kontrolního systému jsou stanoveny pracovní postupy, rozděleny pravomoci a odpovědnosti. Veškeré kontrolní mechanismy jsou v rámci systému řízení zahrnuty v řídicích dokumentech společnosti tak, aby byla vytvořena zpětná vazba.

Výsledky vnitřní kontroly jsou objektivně a pravidelně vyhodnocovány.

Přezkoumáváním a vyhodnocováním přiměřenosti a účinnosti vnitřní kontroly se ve společnosti zabývá odbor vnitřního auditu. Výstupem z vnitřních kontrol jsou ujištění, že vnitřní kontrolní systém je účinný a že klíčová rizika jsou adekvátně řízena. U případných zjištění jsou stanovena opatření k nápravě zjištěných nedostatků.

Finanční kontrola ve vztahu k procesu účetního výkaznictví je zajišťována odpovědnými zaměstnanci jako součást vnitřního řízení při přípravě operací před jejich schválením, v průběhu operací až po jejich vypořádání.

Systém zpracování účetnictví se řídí příslušnými ustanoveními následujících zákonů a vyhlášek:

- Zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů
- Mezinárodní standardy účetního výkaznictví (IFRS)
- Vyhláška č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb. pro účetní jednotky, které jsou podnikateli účtujícími v soustavě podvojného účetnictví
- České účetní standardy pro účetní jednotky, které účtují podle vyhlášky č. 500/2002 Sb., ve znění pozdějších předpisů
- Zákon č. 586/1992 Sb., o daních z příjmů, ve znění pozdějších předpisů
- Zákon č. 235/2004 Sb., o dani z přidané hodnoty, ve znění pozdějších předpisů
- Zákon č. 593/1992 Sb., o rezervách pro zjištění základu daně z příjmů, ve znění pozdějších předpisů

Účetnictví je zpracováno programem Helios Green, aktualizaci a servis zajišťuje společnost Asseco Solutions, a.s., Zelený pruh 1560/99, Praha 4. Program je rozdělen do několika vzájemně provázaných modulů.

Účtový rozvrh je zadán v obou účetních okruzích (mezinárodní standardy a české účetní standardy), je možné ho v průběhu roku doplňovat. Změny může provádět pouze směrnici určené pracoviště.

Pražské služby, a.s. vedou podvojný účetnictví za účetní jednotku jako celek, účetní období se shoduje s kalendářním rokem. Zaúčtovány jsou jednotlivé prvotní doklady, každý doklad musí být podepsán dvěma zodpovědnými osobami, u skladových pohybů, faktur vydaných za odvoz odpadu, odpisů majetku, tvorby a rozpuštění opravných položek k pohledávkám jsou za podpis považovány záznamy v počítači.

Oběh dokladů daný směrnici jednoznačně stanovuje předávání dokladů, vymezuje oprávnění a odpovědnost jednotlivých osob za ověření věcné a formální správnosti a uvádí návaznost pracovních postupů. Směrnici jsou povinni se řídit a dodržovat její ustanovení všichni zaměstnanci, kteří z titulu své pracovní náplně mají za povinnost se podílet na vystavování, schvalování a oběhu dokladů.

Pravidla pro tvorbu opravných položek k pohledávkám vychází ze zákona o rezervách č. 593/1992 Sb., ve znění pozdějších předpisů. Opravné položky se tvoří automaticky v programu Helios Green podle doby, která uplynula od data splatnosti pohledávky. Výše účetních a daňových opravných položek je v systému nastavena dle příslušných zákonů a vnitřních směrnic.

Společnost využívá a má v platnosti všechny směrnice z oblasti účetnictví a daní, které vyžadují výše uvedené zákony a vyhlášky.

Kontrola je prováděna dvakrát ročně externími auditory (předběžný a závěrečný audit), v rámci dokladových a fyzických inventur jsou zůstatky všech účtů řádně doloženy. Kromě toho při závěrkách jednotlivých měsíců provádí odbor ekonomických informací kontrolu zůstatků účtů, na kterých jsou evidovány odvody daní, účtové třídy 2 (zůstatky peněžní hotovosti a bankovních účtů) a dále účtů, na kterých došlo k většímu pohybu.

Dvakrát ročně je prováděna inventura hotovosti a cenin a čtyřikrát ročně inventura PHM.

Společnost je řízena také za pomoci nástrojů controllingu. Tyto nástroje jsou zaměřeny na vyhodnocování klíčových finančních i nefinančních ukazatelů výkonnosti (KPI) s cílem dosažení hospodářských plánů společnosti. Mezi využívané controllingové nástroje patří systém sledování hospodaření nákladových středisek z hlediska plnění rozpočtů a vyhodnocování výše jejich příspěvků na úhradu (PÚ). Každý měsíc jsou za účasti odpovědných pracovníků prováděny důkladné rozborů a analýzy odchylek, v závislosti na výkonnosti středisek jsou přijímána nápravná opatření. Vedle operativních nástrojů jsou využívány také strategické nástroje, mezi něž patří sledování rizik a příležitostí, analýza silných a slabých míst, benchmarking a další nástroje.

Interní kontrola činnosti společnosti je dále prováděna odborem organizace řízení, který je správcem řídicích systémů společnosti. Společnost v roce 2017 obhájila:

- certifikát systému managementu hospodaření s energií podle ISO 50001 od certifikačního orgánu TÜV NORD,
- certifikát systému managementu bezpečnosti informací podle ISO 27001 od certifikačního orgánu CQS,
- certifikát systému managementu bezpečnosti a ochrany zdraví při práci podle OHSAS 18001 od certifikačního orgánu TÜV NORD,
- certifikát „Odborný podnik pro nakládání s odpady“ dle norem Entsorgungsfachbetrieb na základě odborného auditu certifikačního orgánu TÜV NORD,
- certifikát environmentálního systému řízení podle ISO 14001 od certifikačního orgánu TÜV NORD,
- certifikát systému jakosti podle ISO 9001 od certifikačního orgánu TÜV NORD,
- certifikát pro stavební a silniční práce v oboru pozemních komunikací podle MP MD ČR od certifikačního orgánu TZUS,
- certifikát od TZUS o prokázání splnění kvalifikačních předpokladů definovaných systémem certifikovaných stavebních dodavatelů.

Rizika vyplývající z podnikatelské činnosti společnosti jsou též eliminována pojistnými smlouvami.

Na společnost se povinně nevztahuje žádný kodex řízení a správy společnosti. Společnost také žádný kodex řízení a správy společnosti formálně dobrovolně nepřijala. To společnost zdůvodňuje tím, že se při správě a řízení společnosti řídí především platnými právními předpisy. Vedle toho se pravidla ohledně správy a řízení společnosti podrobně upravují ve vnitřních předpisech společnosti, zejména v organizačním řádu, podpisovém řádu a pracovním řádu.

## **Popis postupů rozhodování a složení představenstva, dozorčí rady a výboru pro audit**

### **Představenstvo**

Představenstvo je statutárním orgánem společnosti, kterému přísluší obchodní vedení společnosti. Rozhoduje o všech záležitostech společnosti, pokud nejsou zákonem nebo stanovami vyhrazeny do působnosti valné hromady, dozorčí rady nebo jiných orgánů společnosti.

Představenstvo se schází nejméně jednou za 3 měsíce.

Nerozhodne-li představenstvo jinak, jednáni představenstva předsedá, organizuje a řídí předseda představenstva, v případě jeho nepřítomnosti místopředseda představenstva a v případě jeho nepřítomnosti pak nejstarší přítomný člen představenstva.

Představenstvo je způsobilé se usnášet, je-li na jednání přítomna nadpoloviční většina jeho členů. Představenstvo rozhoduje nadpoloviční většinou přítomných členů představenstva. Každý člen představenstva má jeden hlas. V případě rovnosti hlasů nerozhoduje hlas předsedy představenstva.

Představenstvo společnosti má 5 členů. Členy představenstva volí a odvolává dozorčí rada. Funkční období člena představenstva činí 4 roky s tím, že opětovné zvolení člena je možné. Představenstvo volí ze svého středu předsedu a místopředsedu.

Představenstvo může rozhodovat také mimo své jednání (per rollam), a to prostřednictvím elektronické pošty; souhlas všech členů představenstva s tímto postupem se nevyžaduje. Členové představenstva jsou povinni se k návrhu vyjádřit ve lhůtě stanovené v návrhu rozhodnutí.

Za všechny organizační činnosti vztahující se k rozhodování představenstva mimo jeho jednání je zodpovědný předseda představenstva, popřípadě místopředseda představenstva, pokud zajistil rozeslání návrhu rozhodnutí představenstva ostatním členům představenstva.



Podrobnosti o jednání představenstva, zejména o jeho svolání, průběhu jednání a rozhodování, jakož i o jeho rozhodování mimo jednání stanoví jednací řád, který je schválen představenstvem.

Informace o složení představenstva spolu s bližšími informacemi o jeho členech se nacházejí v části „Údaje o osobách s řídicí pravomocí“.

## **Dozorčí rada**

Dozorčí rada je orgánem společnosti, který dohlíží na výkon působnosti představenstva a činnosti společnosti.

Dozorčí rada má 7 členů, kteří jsou voleni na dobu 4 let s tím, že opětovné zvolení člena dozorčí rady je možné.

Dozorčí rada se schází podle potřeby, nejméně však jednou za 3 měsíce.

Nerozhodne-li dozorčí rada jinak, jednání dozorčí rady předsedá, organizuje a řídí předseda dozorčí rady, v případě nepřítomnosti předsedy dozorčí rady starší z obou místopředsedů dozorčí rady, jsou-li přítomni oba místopředsedové dozorčí rady, v případě nepřítomnosti předsedy dozorčí rady a jednoho z místopředsedů dozorčí rady pak přítomný místopředseda dozorčí rady a v případě nepřítomnosti předsedy dozorčí rady a obou místopředsedů dozorčí rady pak nejstarší přítomný člen dozorčí rady.

Dozorčí rada má následující působnost:

- kontroluje, zda se podnikatelská činnost společnosti uskutečňuje v souladu s právními předpisy, stanovami a pokyny valné hromady,
- přezkoumává řádnou, mimořádnou a konsolidovanou, popřípadě i mezitímní účetní závěrku a návrh na rozdělení zisku nebo úhradu ztráty a předkládá své vyjádření valné hromadě,
- posuzuje zjednodušené čtvrtletní bilance předkládané dozorčí radě,
- svolává valnou hromadu, stanoví-li tak právní předpisy nebo stanovy,
- kontroluje účetní knihy, zápisy a hlavní účetní dokumenty a ostatní doklady společnosti,
- přezkoumává zprávu o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou a informuje valnou hromadu o tomto přezkoumání,
- vykonává působnost v případě střetu zájmů členů orgánu, stanoví-li tak právní předpisy,
- v případech stanovených právními předpisy uplatňuje právo na náhradu újmy proti členovi představenstva,
- určuje člena dozorčí rady, který zastupuje společnost v řízeních před soudy a jinými orgány proti členu představenstva,
- volí a odvolává členy představenstva, schvaluje smlouvy o výkonu funkce pro členy představenstva, odměnu za výkon funkce člena představenstva a jiná plnění společnosti ve prospěch člena představenstva, vyjma podílu na zisku,
- přezkoumává výkon působnosti představenstva na žádost kvalifikovaného akcionáře,
- navrhuje valné hromadě auditora pro výkon auditorské činnosti v souladu s právními předpisy.

Dozorčí rada rozhoduje o udělení souhlasu představenstvu mimo jiné k těmto záležitostem:

- schválení a změna následujících dokumentů: Strategický plán a Roční podnikatelský plán, jenž zahrnuje: Obchodní plán, Personální plán, Finanční plán a Investiční plán, vyjma změny Investičního plánu týkající se investic o souhrnné hodnotě nepřesahující v jednom účetním období 50 milionů Kč,
- přijetí či poskytnutí zápůjčky (úvěru) v rozsahu vyšším než 100 milionů Kč a jiné obdobné finanční operace v rozsahu vyšším než 100 milionů Kč,
- poskytnutí zajištění společností za dluhy jiných osob, jejichž hodnota převyšuje 100 milionů,
- nakládání s majetkovými účastmi na jiné právnické osobě se sídlem v ČR nebo v zahraničí, pokud hodnota majetkové účasti, která je předmětem dispozice, v každém jednotlivém případě převyšuje 100 milionů Kč,
- případný návrh představenstva na výběr auditora na ověření řádné a mimořádné, popř. mezitímní účetní závěrky pro projednání na valné hromadě,
- uzavření smlouvy s auditorem ověřujícím účetní závěrku určeným valnou hromadou,
- přijetí či změna vnitřních předpisů týkajících se poskytování darů,
- způsob výběru zájemců o upsání akcií,
- zadání veřejné zakázky nadlimitní v rozsahu vyšším než 100 milionů Kč, pokud společnost vystupuje jako zadavatel ve smyslu zákona o veřejných zakázkách,
- předložení návrhu představenstva na změnu stanov společnosti valné hromadě,
- přijetí návrhu na rozdělení zisku nebo úhradu ztráty,
- obsazení funkce generálního ředitele společnosti a návrh smlouvy s generálním ředitelem společnosti,
- další záležitosti, pokud tak stanoví právní předpisy nebo stanovy.

Dozorčí rada je způsobilá se usnášet, je-li na jednání přítomna nadpoloviční většina jejích členů. Dozorčí rada rozhoduje nadpoloviční většinou hlasů všech svých členů. Každý člen dozorčí rady má jeden hlas. V případě rovnosti hlasů nerozhoduje hlas předsedy dozorčí rady.

Dozorčí rada může rozhodovat také mimo své jednání (per rollam), a to prostřednictvím elektronické pošty; souhlas všech členů dozorčí rady s tímto postupem se nevyžaduje. Členové dozorčí rady jsou povinni se k návrhu vyjádřit ve lhůtě stanovené v návrhu rozhodnutí.

Za všechny organizační činnosti vztahující se k rozhodování dozorčí rady mimo její jednání je zodpovědný předseda dozorčí rady, popřípadě místopředseda dozorčí rady, který zajistil rozeslání návrhu rozhodnutí ostatním členům dozorčí rady.

Podrobnosti o jednání dozorčí rady, zejména o jeho svolání, průběhu jednání a rozhodování, jakož i o jeho rozhodování mimo jednání stanoví jednací řád, který je schválen dozorčí radou.

Informace o složení dozorčí rady spolu s bližšími informacemi o jejích členech se nacházejí v části „Údaje o osobách s řídicí pravomocí“.

### **Výbor pro audit**

Výbor pro audit není orgánem společnosti.

Vykonává zejména tyto činnosti:

- sleduje účinnost vnitřní kontroly, systému řízení rizik,
- sleduje účinnost vnitřního auditu a jeho funkční nezávislost, je-li funkce vnitřního auditu zřízena,
- sleduje postup sestavování účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky a předkládá řídicímu nebo kontrolnímu orgánu doporučení k zajištění integrity systémů účetnictví a finančního výkaznictví,
- doporučuje auditora kontrolnímu orgánu s tím, že toto doporučení, nestanoví-li přímo použitelný předpis Evropské unie upravující specifické požadavky na povinný audit subjektů veřejného zájmu jinak, řádně odůvodní,
- posuzuje nezávislost statutárního auditora a auditorské společnosti a poskytování neauditorských služeb subjektu veřejného zájmu statutárním auditorem a auditorskou společností,
- projednává s auditorem rizika ohrožující jeho nezávislost a ochranná opatření, která byla auditorem přijata s cílem tato rizika zmírnit,
- sleduje proces povinného auditu; přitom vychází ze souhrnné zprávy o systému zajištění kvality,
- vyjadřuje se k výpovědi závazku ze smlouvy o povinném auditu nebo odstoupení od smlouvy o povinném auditu podle § 17a odst. 1 zákona o auditorech,
- posuzuje, zda bude auditorská zakázka předmětem přezkumu řízení kvality auditorské zakázky jiným statutárním auditorem vykonávajícím auditorskou činnost vlastním jménem a na vlastní účet nebo auditorskou společností podle čl. 4 odst. 3 první pododstavec nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014,
- informuje kontrolní orgán o výsledku povinného auditu a jeho poznatcích získaných ze sledování procesu povinného auditu,
- informuje kontrolní orgán, jakým způsobem povinný audit přispěl k zajištění integrity systémů účetnictví a finančního výkaznictví,
- rozhoduje o pokračování provádění povinného auditu auditorem podle čl. 4, odst. 3, druhý pododstavec nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014,
- schvaluje poskytování jiných neauditorských služeb,
- schvaluje zprávu o závěrech výběrového řízení ve výběrovém řízení v souladu s čl. 16 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014.

Výbor pro audit má 3 členy, které volí a odvolává valná hromada.

### **Členové výboru pro audit**

doc. Ing. Jaroslava Roubíčková, CSc., narozena 5. 9. 1954  
předsedkyně výboru pro audit

Ing. Ladislav Jirka, narozen 20. 3. 1953  
člen výboru pro audit

Miloslava Jindráková, narozena 4. 8. 1959  
členka výboru pro audit

## Popis postupů rozhodování a základního rozsahu působnosti valné hromady emitenta

### Valná hromada

Valná hromada je nejvyšším orgánem společnosti. Valnou hromadu svolává představenstvo alespoň jednou za účetní období a dále, když tak stanoví právní předpisy nebo stanovy. Valnou hromadu může svolat člen představenstva, stanoví-li tak právní předpisy.

Podmínky účasti akcionáře na valné hromadě stanoví ustanovení článku X. stanov společnosti.

Valná hromada je způsobilá se usnášet, pokud jsou přítomni akcionáři, kteří mají akcie, jejichž jmenovitá hodnota přesahuje 30 % základního kapitálu společnosti.

Valnou hromadu řídí až do zvolení orgánů valné hromady pověřený člen představenstva.

Hlasovací právo akcionáře je spojeno s akcií. S jednou akcií o jmenovité hodnotě 1 000 Kč je spojeno 10 hlasů. S jednou akcií o jmenovité hodnotě 1 000 000 Kč je spojeno 10 000 hlasů. S jednou akcií o jmenovité hodnotě 400 Kč jsou spojeny 4 hlasy.

Na valné hromadě se hlasuje nejprve o návrzích představenstva a dále o návrzích akcionářů dle pořadí, v jakém byly předloženy, nestanoví-li stanovy, že se hlasuje nejprve o návrzích dozorčí rady. Pokud byl návrh valnou hromadou přijat, o dalších návrzích se již v rámci příslušného bodu pořadu jednání valné hromady nehlasuje, ledaže tyto další návrhy mohou být přijaty vedle již přijatého návrhu a nejsou s ním v rozporu.

Valná hromada rozhoduje většinou hlasů přítomných akcionářů, pokud zákon nebo stanovy nevyžadují většinu jinou.

Do působnosti valné hromady patří zejména:

- rozhodování o změně stanov,
- rozhodování o změně výše základního kapitálu nebo o pověření představenstva ke zvýšení základního kapitálu,
- rozhodování o možnosti započtení peněžité pohledávky vůči společnosti proti pohledávce na splacení emisního kurzu,
- rozhodování o vydání vyměnitelných a prioritních dluhopisů,
- volba a odvolávání členů dozorčí rady,
- určení auditora a jmenování či odvolání členů výboru pro audit, rozhodování o odměňování členů výboru pro audit a schválení smluv uzavíraných se členy výboru pro audit v souvislosti s výkonem funkce člena výboru pro audit,
- schválení řádné nebo mimořádné účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky a v zákonem stanovených případech i mezitímní účetní závěrky,
- rozhodnutí o rozdělení zisku nebo jiných vlastních zdrojů nebo o úhradě ztráty,
- rozhodování o odměňování členů dozorčí rady a výboru pro audit a schválení smluv o výkonu funkce uzavíraných se členy dozorčí rady,
- rozhodnutí o podání žádosti o přijetí účastnických cenných papírů společnosti k obchodování na evropském regulovaném trhu nebo o jejich vyřazení z obchodování na evropském regulovaném trhu,
- rozhodnutí o zrušení společnosti s likvidací, jmenování a odvolání likvidátora včetně určení výše jeho odměny, schválení návrhu rozdělení likvidačního zůstatku,
- rozhodnutí o přeměně společnosti podle jiného právního předpisu,
- schválení pachtu, převodu nebo zastavení závodu nebo takové jeho části, která by znamenala podstatnou změnu dosavadní struktury závodu nebo podstatnou změnu v předmětu podnikání nebo činnosti společnosti,
- schválení smlouvy o tichém společenství, včetně schválení jejích změn a jejího zrušení,
- rozhodnutí o zřízení jiných orgánů společnosti, volba a odvolávání členů těchto orgánů, rozhodnutí o odměňování členů těchto orgánů,
- rozhodnutí o změně druhu nebo formy akcií, o změně práv spojených s určitým druhem akcií, o omezení převoditelnosti akcií, o vyloučení nebo omezení přednostního práva na získání vyměnitelných a prioritních dluhopisů nebo na upisování nových akcií,
- rozhodování o dlouhodobé koncepci podnikatelské činnosti společnosti,
- udílení pokynů představenstvu a dozorčí radě,
- rozhodnutí o dalších otázkách, které zákon nebo stanovy zahrnují do působnosti valné hromady.

## **Politika rozmanitosti uplatňovaná na představenstvo a dozorčí radu společnosti**

### **Politika rozmanitosti uplatňovaná na dozorčí radu**

Dozorčí rada má 7 členů. Členy dozorčí rady volí a odvolává valná hromada společnosti. Na dozorčí radu se neuplatňuje žádná politika rozmanitosti vzhledem k tomu, že volba členů je v působnosti akcionářů, resp. valné hromady společnosti. Toto rozhodnutí nemůže společnost ovlivnit.

### **Politika rozmanitosti uplatňovaná na představenstvo**

Představenstvo společnosti má 5 členů. Členy představenstva volí a odvolává dozorčí rada. Při volbě členů představenstva dozorčí rada na nediskriminačním základě zohledňuje zejména profesní zkušenosti a kvalifikaci potenciálních členů představenstva. Společnost neuplatňuje politiku rozmanitosti, a to zejména vzhledem ke specifické agendě členů představenstva související s předmětem podnikání a činnosti společnosti, díky níž se profesní zkušenosti potenciálních uchazečů stávají selektivním parametrem.

## **Nefinanční informace podle § 32g zákona o účetnictví**

Obchodní model společnosti respektuje životní prostředí, požadavky na péči o zaměstnance, lidská práva a boj proti korupci a úplatkářství. Opatření, která společnost v těchto oblastech přijala, jsou uvedena na str. 42, 43, 46, 47 a 49 této výroční zprávy. Společnost považuje výsledky těchto opatření za uspokojivé, protože přispívají k ochraně životního prostředí zejména snižováním emisní zátěže, ke snížení fluktuace zaměstnanců, k ochraně lidských práv zaměstnanců a k transparentnosti při obchodních vztazích společnosti. Společnost si není vědoma žádných podstatných rizik souvisejících s těmito otázkami. Společnost formálně neviduje ukazatele výkonnosti spojené s těmito otázkami.





# ZPRÁVA PŘEDSTAVENSTVA SPOLEČNOSTI

## podle § 118 odst. 5 ZPKT

### A) Struktura vlastního kapitálu společnosti Pražské služby, a.s. a informace o akciích

Vlastní kapitál společnosti Pražské služby, a.s. je na základě účetní závěrky sestavené k 31. 12. 2017, která bude předložena ke schválení řádné valné hromadě, strukturován následovně (v tis. Kč):

Základní kapitál	2 631 167
Rezervní fondy	0
Vlastní akcie	- 69 481
Ostatní fondy	37 130
Nerozdělené zisky	1 300 710
Zisk	123 257
<b>Vlastní kapitál</b>	<b>4 022 783</b>

**Základní kapitál ve výši 2 631 166 600 Kč je tak rozdělen na:**

- 1 556 125 ks kmenových zaknihovaných akcií na jméno o jmenovité hodnotě 1 000 Kč každá, které jsou přijaty k obchodování na regulovaném trhu, ISIN CZ 0009055158, hodnota emise 1 556 125 000 Kč.
- 600 ks kmenových zaknihovaných akcií na jméno o jmenovité hodnotě 1 000 000 Kč každá, které nejsou přijaty k obchodování na regulovaném trhu, ISIN CZ0005123265, hodnota emise 600 000 000 Kč.
- 1 187 604 ks kmenových zaknihovaných akcií na jméno o jmenovité hodnotě 400 Kč každá, které nejsou přijaty k obchodování na regulovaném trhu, ISIN CZ0009100830, hodnota emise 475 041 600 Kč.
- Veškeré zaknihované akcie emitenta jsou splacené.
- Dluhopisy ani zaměstnanecké akcie nebyly vydány.
- Pro účely této zprávy se za akcie považují i zaknihované akcie.

### **Regulované trhy, na nichž jsou akcie přijaty k obchodování (platí pro akcie s ISIN CZ 0009055158):**

Emise akcií společnosti o jmenovité hodnotě 1 000 Kč je přijata k obchodování na regulovaném trhu společnosti Burza cenných papírů Praha, a.s. (od r. 1995).

Do 9. 12. 2008 byly akcie společnosti obchodovány také na trhu společnosti RM-Systém, a.s. (od r. 1995). Od 10. 12. 2008 byly touto společností akcie společnosti vyloučeny z obchodování na oficiálním trhu s cennými papíry a s platností od 15. 12. 2008 přeřazeny na mnohostranný obchodní systém organizovaný rovněž společností RM-Systém, a.s. z důvodu minimálního objemu realizovaných obchodů s akciemi společnosti.

Akcie společnosti nejsou přijaty k obchodování na žádném zahraničním trhu s investičními nástroji.

## Druhy akcií:

**Kmenové akcie** představují podíl ve výši 100 % na základním kapitálu společnosti Pražské služby, a.s. S kmenovými akciemi nejsou spojena žádná zvláštní práva a povinnosti.

Průběh navyšování základního kapitálu Pražské služby, a.s.

Finanční prostředky	Emise akcií pro HMP	Podíl HMP v PS	Rok navýšení
150 mil.	150 ks po 1 mil. Kč	64,4 %	1995
450 mil.	450 ks po 1 mil. Kč	71,8 %	1998
475 mil.	1 187 604 ks po 400 Kč	76,9 %	2002
<b>Celkem</b>			<b>1 075 mil. Kč</b>

## B) Omezení převoditelnosti akcií

Převoditelnost akcií není omezena. K převodu akcií nicméně musí být splněny podmínky stanovené právními předpisy.

## C) Významné přímé a nepřímé podíly na hlasovacích právech

Akcionáři vlastníci akcie spojené s více než 1 % hlasovacích práv.

Akcionáři	IČO	Podíl na hlasovacích právech
Hlavní město Praha	00064581	96,2 %*

\* Podíl na základním kapitálu společnosti Pražské služby, a.s. byl navýšen ke dni 13. 12. 2017, kdy Hlavní město Praha odkoupilo 19,3% podíl na základním kapitálu společnosti Pražské služby, a.s. od společnosti AVE CZ odpadové hospodářství s.r.o.

Společnost Pražské služby, a.s. nabyła v roce 2014 vlastní akcie představující cca 1,7% podíl na základním kapitálu společnosti. V souladu s § 309 odst. 1 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích, společnost Pražské služby, a.s. nevykonává hlasovací práva spojená s těmito akciemi.

## D) Vlastníci akcií se zvláštními právy, včetně popisu těchto práv

Všechny akcie společnosti Pražské služby, a.s. jsou kmenovými akciemi. Společnost Pražské služby, a.s. tak nemá akcionáře, kteří by vlastnili akcie se zvláštními právy.

## E) Omezení hlasovacích práv

Hlasovací práva spojená s akciemi nejsou stanovami nijak omezena. V souladu s § 309 odst. 1 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích, společnost Pražské služby, a.s. nevykonává hlasovací práva spojená s vlastními akciemi v majetku společnosti.

## F) Smlouvy mezi akcionáři, které mohou mít za následek ztížení převoditelnosti akcií nebo hlasovacích práv

Společnosti Pražské služby, a.s. nejsou známy žádné smlouvy mezi akcionáři, které mohou mít za následek ztížení převoditelnosti akcií nebo hlasovacích práv.

## G) Zvláštní pravidla určující volbu a odvolání členů představenstva a změnu stanov společnosti

Stanovy Pražských služeb, a.s. stanoví, že představenstvo má 5 členů a funkční období člena představenstva činí 4 roky. Členové představenstva jsou voleni a odvoláváni dozorčí radou společnosti. O volbě či odvolání členů představenstva rozhoduje dozorčí rada nadpoloviční většinou všech členů dozorčí rady. Stanovy Pražských služeb, a.s. neobsahují další zvláštní pravidla o volbě či odvolání členů představenstva, která by se významně odchylovala od ustanovení právních předpisů.

O doplňování nebo jiné změně stanov rozhoduje valná hromada. Návrh na doplnění nebo jinou změnu stanov může při splnění podmínek uvedených v právních předpisech podat akcionář, představenstvo nebo dozorčí rada. Pokud představenstvo zamýšlí předložit valné hromadě návrh změny stanov, je podle stanov povinno si vyžádat souhlas dozorčí rady k uskutečnění takového rozhodnutí. Stanovy Pražských služeb, a.s. neobsahují další zvláštní pravidla o změně stanov, která by se významně odchylovala od ustanovení právních předpisů.

## H) Zvláštní působnost představenstva

Představenstvo rozhoduje o všech záležitostech společnosti, pokud nejsou zákonem nebo stanovami vyhrazeny do působnosti valné hromady nebo dozorčí rady.

Ze stanov vyplývá, že představenstvo je povinno si vyžádat souhlas dozorčí rady k uskutečnění svých rozhodnutí o těchto záležitostech:

- a) schválení následujících dokumentů:
  - i. Strategický plán,
  - ii. Roční podnikatelský plán, jenž zahrnuje:
    - Obchodní plán,
    - Personální plán,
    - Finanční plán,
    - Investiční plán,
- b) změna dokumentů uvedených výše pod písm. a), vyjma změny Investičního plánu týkající se investic o souhrnné hodnotě nepřesahující v jednom účetním období 50 mil. Kč,
- c) přijetí či poskytnutí zápůjčky (úvěru) v rozsahu vyšším než 100 milionů Kč a jiné obdobné finanční operace v rozsahu vyšším než 100 milionů Kč,
- d) poskytnutí zajištění společností za dluhy jiných osob, jejichž hodnota převyšuje 100 milionů Kč,
- e) nakládání s majetkovými účastmi na jiné právnické osobě se sídlem v ČR nebo v zahraničí, pokud hodnota majetkové účasti, která je předmětem dispozice, v každém jednotlivém případě převyšuje 100 milionů Kč,
- f) případný návrh představenstva na výběr auditora na ověření řádné a mimořádné, popř. mezitímní účetní závěrky pro projednání na valné hromadě,
- g) uzavření smlouvy s auditorem ověřujícím účetní závěrku určeným valnou hromadou,
- h) přijetí či změna vnitřních předpisů týkající se poskytování darů,
- i) způsob výběru zájemců o upsání akcií,
- j) zadání veřejné zakázky nadlimitní v rozsahu vyšším než 100 milionů Kč, pokud společnost vystupuje jako zadavatel ve smyslu zákona o veřejných zakázkách,
- k) předložení návrhu představenstva na změnu stanov společnosti valné hromadě,
- l) přijetí návrhu na rozdělení zisku nebo úhradu ztráty,
- m) obsazení funkce generálního ředitele společnosti a návrh smlouvy s generálním ředitelem společnosti,
- n) další záležitosti, pokud tak stanoví právní předpisy nebo tyto stanovy.

Stanovy Pražských služeb, a.s. stanoví, že valná hromada může pověřit představenstvo, aby rozhodlo o zvýšení základního kapitálu.

### **I) Významné smlouvy, ve kterých je společnost stranou a které nabydou účinnosti, změní se nebo zaniknou v případě změny ovládnání v důsledku nabídky převzetí**

Společnost Pražské služby, a.s. neuzavřela takové významné smlouvy, které nabydou účinnosti, změní se nebo zaniknou v případě změny ovládnání v důsledku nabídky převzetí.

### **J) Smlouvy s členy představenstva a zaměstnanci s plněním pro případ skončení jejich funkce nebo zaměstnání v souvislosti s nabídkou převzetí**

Společnost Pražské služby, a.s. neuzavřela se členy představenstva nebo zaměstnanci takové smlouvy, které by zavazovaly Pražské služby, a.s. k plnění pro případ skončení jejich funkce nebo zaměstnání v souvislosti s nabídkou převzetí.

### **K) Programy, na jejichž základě je zaměstnancům a členům představenstva umožněno nabývat účastnické cenné papíry společnosti, opce na tyto cenné papíry či jiná práva k nim za zvýhodněných podmínek**

Společnost Pražské služby, a.s. nevytvořila žádné programy, na jejichž základě by zaměstnancům či členům představenstva bylo umožněno nabývat účastnické cenné papíry společnosti, opce na tyto cenné papíry či jiná práva k nim za zvýhodněných podmínek.





# ČIŠTĚNÍ KOMUNIKACÍ





Ruční čištění vozovek, strojní čištění komunikací,  
venkovní odpadkové koše včetně dodávky a obsluhy,  
stavební údržba komunikací a péče o zeleň.

# ZPRÁVA PŘEDSTAVENSTVA O HOSPODAŘENÍ, PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI A STAVU MAJETKU AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI ZA ROK 2017

## Stručně o společnosti

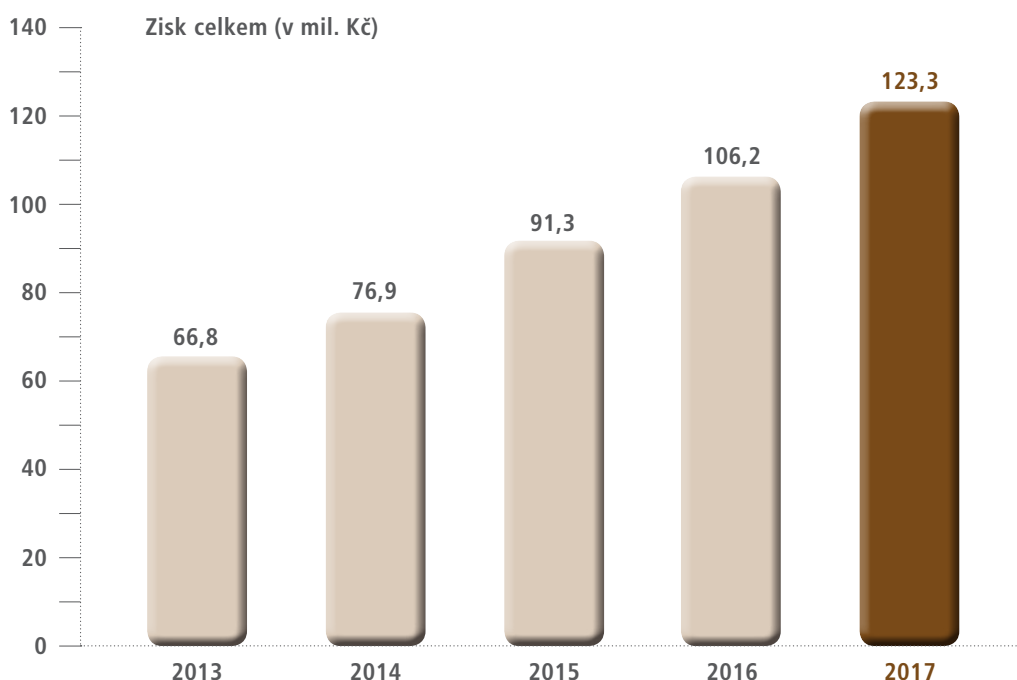
Ve zprávě představenstva o hospodaření společnosti je dlouhodobým zvykem srovnávat hospodaření za uplynulý rok se stanoveným rozpočtem a hlavně s rokem předchozím s uvedením hlavních důvodů rozdílů. Pokud zachováme tento způsob hodnocení hospodaření společnosti, s potěšením musíme konstatovat, že rok 2017 je v řadě již čtvrtým rokem, kdy společnost dosáhla lepšího hospodářského výsledku než v roce předchozím. Pražské služby, a.s. vytvořily za rok 2017 čistý zisk ve výši 123,3 mil. Kč, což je o 7,2 mil. (+ 6,2 %) více, než stanovil finanční plán společnosti pro rok 2017. V porovnání s předchozím rokem se výše čistého zisku zvýšila o 17,1 mil. Kč (+ 16,1 %).

Dosažení dalšího zlepšení hospodářského výsledku společnosti za uplynulý rok 2017 v porovnávání s předchozím rokem umožnilo zejména zadání většího objemu služeb v oblasti letní a zimní údržby komunikací v návaznosti na přerozdělení finančních prostředků v rozpočtových kapitolách Technické správy komunikací hl. m. Prahy a navýšení prostředků na čištění v souladu s Programem zlepšování kvality ovzduší aglomerace Praha CZ-01 zpracovaným MŽP a HMP a schváleným vládou ČR v rámci střednědobé strategie zlepšení kvality ovzduší v ČR. V důsledku těchto opatření v roce 2017 Závod 12 zvýšil hodnotu výnosů letního čištění o 71 mil. Kč ve srovnání s rokem 2016.

Dalším, neméně důležitým důvodem vytvořeného vyššího zisku je po dobu jednoho celého roku trvání nové smlouvy s hl. m. Prahou na odvoz, třídění a další nakládání s odpadem včetně jeho energetického využívání. V této oblasti bylo dosaženo v roce 2017 vyšších tržeb o cca 100 mil. Kč, než tomu bylo v roce 2016. Vyšších výnosů za služby bylo dosaženo také u komerčních klientů, jednak úpravou smluvních podmínek (oblast nakládání s odpady + 15 mil. Kč), a jednak získáním nových zakázek (oblast čištění + 22 mil. Kč). Hospodářský výsledek společnosti ovlivnil i příznivý vývoj výkupních cen vytříděného papíru. Naopak značně negativní dopad na hospodaření všech závodů, a tím celé společnosti, měl vývoj na trhu práce. Protože se společnost v polovině roku 2017 dostala do krizové situace ve stavu zaměstnanců, přistoupila počínaje měsícem červencem k takovým opatřením ve mzdové oblasti a v oblasti benefitů, jejichž prostřednictvím se podařilo nejen zastavit snižování stavu zaměstnanců, ale i získat zaměstnance nové. Tato opatření společně s valorizací mezd od měsíce dubna přinesla vyšší personální náklady o 68 mil. Kč ve srovnání s rokem 2016.

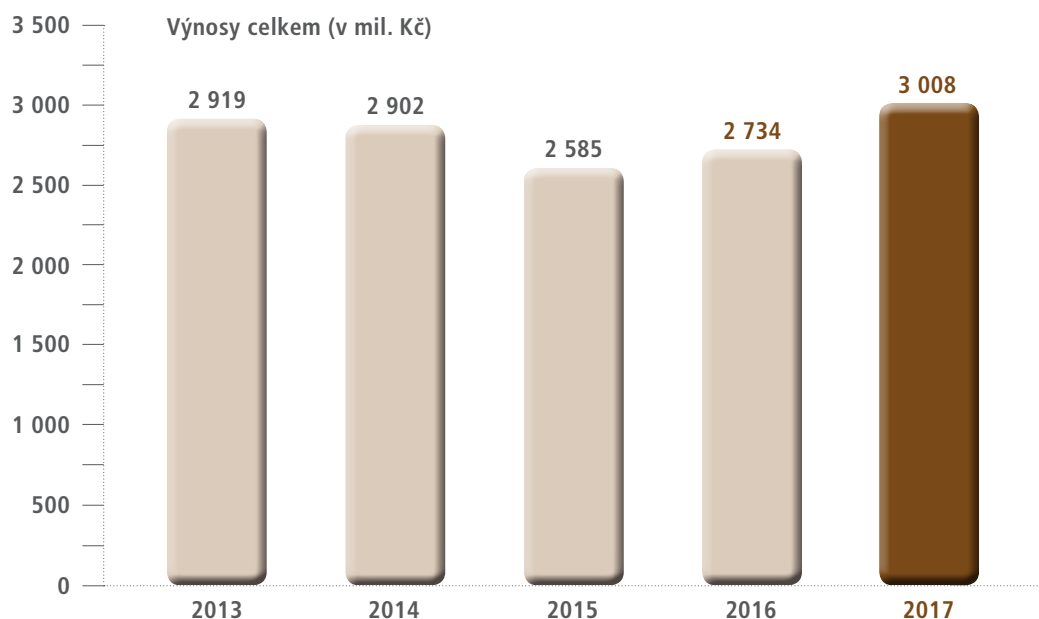
Závod 14 v roce 2017 zintenzivnil přípravu rozsáhlé rekonstrukce spalovenských linek. V uplynulém roce byla dokončena technicko-ekonomická studie, na základě které byla zvolena nejvhodnější varianta provedení, sestaven harmonogram prací, na základě výběrového řízení byli vybráni dva dodavatelé rekonstrukce a uzavřeny dodavatelské smlouvy, byl určen technický dozor.

Vývoj výše vytvořeného zisku akciové společnosti za posledních 5 let je znázorněn v následujícím grafu:





Vývoj ukazatele celkových výnosů akciové společnosti je znázorněn v následujícím grafu:



Stabilní ekonomika umožnila vedení společnosti naplnit všechny kapitoly kolektivní smlouvy 2017, což přispělo k zachování sociálního smíru a stability pracovního kolektivu.

## Obchodní činnost

Hlavním úkolem obchodního úseku je vedle vlastní obchodní činnosti také zejména stanovování obchodní a cenové koncepce společnosti, zpracování návrhu obchodního plánu a rovněž tak analýza konkurenčního prostředí. Obchodní činnost se skládá z tzv. aktivního a pasivního obchodování (prostřednictvím zákaznických center a call centra).

Hlavní činností pasivního obchodování je zejména péče o zákazníky.

Hlavní činností aktivního obchodování je získávání nových obchodních příležitostí a také udržení stávajícího obchodního portfolia v oblasti zajištění komplexního nakládání s odpady, údržby komunikací, dopravního značení, údržby zeleně, energetického využití odpadu či dalších doplňkových produktů.

V roce 2017 se obchodnímu úseku podařilo získat významné veřejné zakázky pro městské části v oblasti údržby komunikací, údržby zeleně nebo výstavby podzemních kontejnerů jako například „Provádění údržby veřejné zeleně a úklidových prací na území MČ Praha 6“, „Údržba a provoz odpadkových košů, stojanů na sáčky na psí exkrementy a popelníků na území MČ Praha 6“, „Stavba podzemních kontejnerových stání na celém území MČ Praha 8“ a „Stavba podzemních kontejnerových stání na celém území MČ Praha 8 II etapa“. Dalším úspěchem bylo obhájení veřejné zakázky vyhlášené Magistrátem hl. m. Prahy na „Sběr, svoz a nakládání s objemným odpadem pomocí velkoobjemových kontejnerů a provozování mobilních sběrných dvorů na území hl. m. Prahy“. V neposlední řadě se podařilo získat podíl na zakázkách v oblasti dopravního značení v rámci celé České republiky. Jedním z významnějších úspěchů je i získání zakázky mytí klenby a stěn tunelového komplexu Blanka. Dále se dařilo flexibilně reagovat na aktuální situaci na trhu druhotných surovin; rozšířit službu sběru a svozu bioodpadu prostřednictvím kompostejnerů, úspěšně pokračovat v soutěži ve sběru papíru ve školních zařízeních.

Společnost Pražské služby, a.s. v rámci poskytování rozsáhlých služeb v oblasti nakládání s odpady klade u svých klientů důraz také na aplikaci vysokého technického standardu, garanci poskytnutí záruk, dodržování platných zákonů, práci, cenu, dodržení smluv a ochranu životního prostředí.

## Popis trhů a informace o konkurenci

V oblasti nakládání s odpady s cílem poskytování komplexních služeb operují silné zahraniční subjekty, které jsou navíc provozovateli skládek, zařízení na využití odpadu a v neposlední řadě nových alternativních zařízení na zpracování odpadu (alternativní palivo) atd. Všechny významnější zahraniční firmy jsou plně etablovány ve formě pobočky na pražském trhu, a jsou tedy výraznými hráči zejména na trhu živnostenském, který je pro ně zásadním segmentem pro další progresivní růst.

### **Mezi významnou přímou konkurenci v činnosti nakládání s odpady lze v současné době řadit tyto společnosti:**

- 1) FCC Česká republika, s.r.o.
- 2) AVE CZ odpadové hospodářství, s r.o.
- 3) Marius Pedersen, a.s.
- 4) IPODEC – ČISTÉ MĚSTO, a.s.
- 5) KOMWAG – podnik čistoty a údržby města, a.s.

V oblasti poskytování služeb čištění a údržby komunikací působí zahraniční subjekty, které jsou spíše specialisté na odpady. Vedle těchto formací zde působí celá řada velkých stavebních firem, dobře vybavených mechanismy, a mimo svoji zakázku se samozřejmě snaží uplatnit i v rámci jiných zakázek. Do hry dále vstupuje se svým portfoliem mnoho diferencovaných, zprivatizovaných firem, dříve se zabývajících údržbou silnic a poskytováním technických služeb, které by velmi rády nějakou příhodnou zakázku na území hl. m. Prahy získaly.

### **Mezi významnou přímou konkurenci v činnosti čištění a údržby komunikací patří:**

- 1) IPODEC – ČISTÉ MĚSTO, a.s.
- 2) FCC Česká republika, s.r.o.
- 3) KOMWAG – podnik čistoty a údržby města, a.s.
- 4) AVE CZ odpadové hospodářství, s r.o.
- 5) CDV služby, s.r.o.





## Marketing, komunikace a PR

Také v roce 2017 jsme intenzivně pokračovali v nastavené linii sdělení jasné vize Pražských služeb: „Co PS dělají pro Pražany“ aneb „Jak PS pomáhají nebo mohou pomoci nejen Pražanům v jejich každodenním životě“. Veškeré naše aktivity směřovaly jak na hlavní město, tak na celý Středočeský kraj. I o naše klienty jsme během roku intenzivně pečovali a pravidelně je informovali o veškerém dění ve společnosti. Připravili jsme pro ně několik velmi zajímavých akcí, kde jsme měli v přátelské atmosféře možnost upevňovat a rozvíjet naše obchodní vztahy.

V jarních měsících jsme již tradičně podpořili Dny Země na mnoha městských částech, kde jsme zábavnou formou informovali malé i velké Pražany o našich produktech, třídění a recyklaci odpadu, představili nové technologie. Stěžejní událostí tohoto období byl pak náš již osmnáctý Den otevřených dveří v ZEVO Malešice, kde Pražané mohli na vlastní oči spatřit, jak se z jejich odpadu vyrábí teplo a světlo pro 20 tisíc domácností. I v roce 2017 jsme pokračovali ve velmi úspěšných edukativních kampaních. Děti z mateřských a základních škol obdržely edukativní materiály, které poutavou formou učí děti třídit a starat se o své město. Edukativní kampaň „Kam s ním?“ pak měla za cíl upozornit malé i velké na prohřešky, které se vůči svému městu dopouštějí, a jak už sám název napovídá, informovat je o tom, kam který odpad patří. Odměnou za jejich učenlivost bylo dětmi i jejich rodiči oblíbené zábavné odpoledne v parku Ladronka – Pražské služby dětem. Podpořili jsme také akci Kompostéry do škol, kde se děti učily kompostovat. Proběhl i další ročník obchodně propagační akce – soutěž ve sběru papíru, jejíž claim: „Papír Pražským službám, peníze Vaší škole“ je jistě vše vypovídající. Také jsme podpořili přes 50 sportovních, kulturních, společenských a charitativních akcí a projektů v hl. m. Praze. Na většině z nich nechyběl náš velmi populární eko stánek v brandingů Pražských služeb, kde jsme Pražany ekologicky vzdělávali a pomocí interaktivních soutěží učili správně třídit a současně propagovali naši společnost a značku Pražské služby.

V oblasti PR komunikace jsme překročili rekordní počet pozitivních mediálních výstupů z minulého úspěšného roku o téměř 50 %. Aktivní komunikace probíhala také na sociálních sítích, především na Facebooku Pražských služeb. Novinkou pak bylo spuštění nového blogu, prostřednictvím kterého můžeme ještě aktivněji komunikovat s veřejností, informovat veřejnost o novinkách a dění ve společnosti, a společně s námi se Pražané a nejen oni bavili, soutěžili a edukativně se vzdělávali. Také pomocí časopisu nejen pro Pražany PS CITY INFO jsme prezentovali veřejnosti zvolená PR témata, naši každodenní práci v ulicích a náš pozitivní přínos v oblasti životního prostředí.

Pro naše zaměstnance jsme v roce 2017 připravili tenisový turnaj a také překvapivě velmi oblíbený šestý ročník triatlonu. V areálu Pražských služeb se speciálně pro nás uskutečnil koncert jedné z nejpoblíbenějších českých skupin Chinaski. V předvánočním čase si pak naši zaměstnanci mohli oddechnout v divadle Kalich nebo společně se svými dětmi na předpremiéře nové české pohádky. Naši zaměstnanci jistě zaznamenali novou tvář a obsah firemního časopisu Infokontejner, kde se snažíme nově nejen informovat o novinkách či důležitých událostech ve společnosti, ale také poradit s problémy v každodenním životě, přinést zábavu, soutěže o atraktivní ceny či doporučit zajímavá místa, akce atd.



Magazín Infokontejner pro zaměstnance v nové grafické podobě



Náborová kampaň



Realizace blogu Pražských služeb – neprekonatelný.blog



Pražské služby na Silniční konferenci v Brně



Populární Letní fotosoutěž 3. 7. – 4. 9. 2017



Pražské služby dětem na Ladronce



Den otevřených dveří v areálu ZEVO Malešice



Besídka pro děti zaměstnanců Pražských služeb



# Centrální nákup, investice a správa majetku

## Cíl

Vnitřní podpora pro uspokojení potřeb jednotlivých výrobních útvarů společnosti, při zajištění nákupu materiálu a služeb a při realizaci investičních záměrů. Tuto činnost provádět s minimálními náklady, při zachování kvality zajišťovaných komodit. Vyhledání potenciálních úspor v rámci správy a provozu budov, vozidel a zařízení a následná realizace opatření k nim vedoucích.

## Řízené oblasti:

- Nákup materiálu a služeb
- Pořizování investic
- Správa majetku

Ve výše uvedených oblastech se v roce 2017 podařilo docílit úspor v celkové výši 6,42 mil. Kč bez DPH.

V oblasti nákupu materiálu a služeb a pořizování investic jsou významné níže uvedené informace:

### ■ Nákup pohonných hmot

Odd. nákupu soutěžilo nákup pohonných hmot na základě týdenních poptávek řešených vícekolově. V roce 2017 bylo nakoupeno 5,44 mil. litrů pohonných hmot, v peněžním objemu se jedná o 122 mil. Kč, s celkovou úsporou dosaženou přes 398 tis. Kč.

### ■ Zajištění dodávek elektrické energie a plynu

Odd. nákupu zajistilo dodávku elektrické energie a plynu pro rok 2018 za ceny, které při současném odběru generují pro rok 2018 úsporu 832 tis. Kč.

### ■ Vozidla s pohonem na zemní plyn (CNG)

V roce 2017 jsme pokračovali v ekologickém projektu obměny stávajících vozidel s benzinovým nebo naftovým pohonem za vozidla s pohonem na zemní plyn, u nichž je minimalizován negativní vliv na životní prostředí. V roce 2017 jsme pořídili dalších 7 ks vozidel s pohonem na zemní plyn. Naše flotila má dnes již 139 ks vozidel s tímto ekologickým pohonem.

Tento ekologický projekt je realizován ve spolupráci s Magistrátem hl. m. Prahy a Pražskou plynárenskou, a.s.



VW Caddy



Vysavač Glutton



MB Econic



MB Sprinter

## Přehled nejdůležitějších investic v letech 2015–2017

### Přehled nejdůležitějších investic v roce 2015:

- komunální technika – 195,4 mil. Kč
- technologické zařízení spalovny – 77,1 mil. Kč
- stavební investice – 13,5 mil. Kč
- informační technologie – 3,2 mil. Kč
- stroje, ostatní zařízení – 12,7 mil. Kč

Veškeré investice byly pořízeny z vlastních zdrojů nebo prostřednictvím leasingu.

### Přehled nejdůležitějších investic v roce 2016:

- komunální technika – 206,6 mil. Kč
- technologické zařízení spalovny – 81 mil. Kč
- stavební investice – 50,7 mil. Kč
- informační technologie – 5,5 mil. Kč
- stroje a ostatní zařízení – 9,5 mil. Kč

Veškeré investice byly pořízeny z vlastních zdrojů nebo prostřednictvím leasingu.

### Přehled nejdůležitějších investic v roce 2017:

- komunální technika – 133,1 mil. Kč
- rekonstrukce spalovny GOLEM (generální obnova linek a ekologizace Malešice) – 139,4 mil. Kč (zálohové platby – probíhající investice)\*
- technologické zařízení spalovny – 89,1 mil. Kč
- stavební investice – 45,1 mil. Kč
- informační technologie – 7,9 mil. Kč
- stroje a ostatní zařízení – 8,2 mil. Kč

\* Rekonstrukce spalovenských linek v zařízení na energetické využívání odpadu v Malešicích GOLEM byla zahájena v březnu 2018.

Veškeré investice byly pořízeny z vlastních zdrojů nebo prostřednictvím leasingu.

Podrobnější údaje o stavu majetku a vývoji jednotlivých majetkových účtů akciové společnosti jsou uvedeny v části Účetní závěrka za rok 2017 společnosti Pražské služby, a.s.

### Přehled nejdůležitějších plánovaných investic v roce 2018:

- komunální technika – 241,4 mil. Kč
- rekonstrukce spalovny GOLEM (generální obnova linek a ekologizace Malešice) – 742,8 mil. Kč
- technologické zařízení spalovny – 38,9 mil. Kč
- stavební investice – 107,7 mil. Kč
- informační technologie – 22,9 mil. Kč
- stroje a ostatní zařízení – 97,9 mil. Kč

Jedná se o tuzemské i zahraniční investice a jejich financování se předpokládá z vlastních i cizích zdrojů nebo prostřednictvím leasingu.



Nejvýznamnější plánovanou investicí je pokračování v rekonstrukci spalovenských linek v zařízení na energetické využívání odpadu v Malešicích GOLEM (generální obnova linek a ekologizace Malešice). Tato investice bude financována jak z vlastních, tak z cizích zdrojů.

Další významnou plánovanou investicí je vybudování vlastní třídící linky na zpracování plastů. Tato investice bude financována z vlastních zdrojů.

## Správa majetku

V roce 2017 byl v rámci optimalizace spravovaného majetku prodán nevyužívaný pozemek Pod Stárkou (Praha 4) a bylo zahájeno jednání o prodeji pozemku na Císařském ostrově (Praha 7). V rámci úspor energií byl zpracován projekt na obnovu osvětlení provozoven, který bude realizován v roce 2018. Pokračovala údržba budov ve vlastnictví společnosti se zřetelem na úsporu energií, tedy zateplování fasád s výměnou oken.

## Lidské zdroje

### 1. Pilíře personální strategie

- Zajištění a stabilizace zaměstnanců v deficitních profesích
- Cílená podpora rozvoje
- Personální i organizační podpora realizacím investičních i zlepšovacích projektů
- Posílení obchodní orientace společnosti personálními nástroji
- Zvyšování atraktivity zaměstnavatele
- Odměna nejen za práci, ale i za užitek firmě

### 2. HR podporovalo naplňování těchto strategických karet

- Získání nových zakázek od městských společností, MČ

### 3. Rozvoj zaměstnanců

#### 3.1 Podpora obchodní orientace společnosti

- Cílená expertní školení

#### 3.2 Talentmanagement

- Rozvoj zaměstnanců s nadstandardním pracovním i osobnostním potenciálem

#### 3.3 Standardní vzdělávací programy

- Vzdělávání zajišťující pracovní způsobilost ze zákona
- Udržovací – zpravidla legislativní změny
- Výuka cizích jazyků

## 4. Odborová organizace

Průběžně, minimálně jednou za měsíc, probíhá dialog s odborovou organizací ke všem významnějším tématům týkajícím se obou stran. Nevznikly žádné významnější konflikty, jež by ohrozily sociální smír. Kolektivní vyjednávání bylo obtížné, ale korektní z obou stran a s výsledkem, který odpovídal podnikatelské situaci společnosti i situaci na trhu práce.

## 5. HR procesy

HR procesy probíhají striktně v souladu s legislativou, za podpory účinných nástrojů řízení lidských zdrojů. HR procesy jsou trvale zlepšovány zejména s cílem usnadnění práce vedoucím pracovních kolektivů.

## 6. Sociální politika

Zaměstnavatel poskytl příspěvky v rámci sociálního programu na tyto účely:

- pojištění odpovědnosti řidičů za škodu způsobenou zaměstnancem zaměstnavateli při řízení motorového vozidla,
- penzijní připojištění se státním příspěvkem či doplňkové penzijní spoření,
- závodní stravování,
- náhrady mzdy v prvních 3 dnech dočasné pracovní neschopnosti dle stanovených podmínek KS,
- získání řidičských oprávnění sk. C a profesních průkazů řidičů,
- užívání poukázek Flexi Pass v souladu s účelem stanoveným ve stanovách Pražských služeb, a.s.,
- podporu kulturních a sportovních akcí organizovaných Pražskými službami, a.s. pro zaměstnance a jejich rodinné příslušníky,
- nevratné sociální výpomoci nebo účelové nevratné sociální příspěvky v případech, kdy jsou zaměstnanci okolnostmi nuceni řešit neočekávané a naléhavé osobní nebo rodinné události,
- účelové bezúročné návratné půjčky krátkodobé pro řešení neočekávaných osobních či rodinných událostí sociálního charakteru,
- zajištění očkování zaměstnanců vakcínou proti chřipce.

Pro zaměstnance a jejich rodinné příslušníky byla zajištěna řada kulturních a sportovních akcí. Největší z nich byl Rodinný den na Ladronce.

## 7. Přepočtené stavy zaměstnanců po jednotlivých závodech

Rok	2015	2016	2017
Podnikové ředitelství	124	128	132
Z 11	732	724	723
Z 12	617	627	660
Z 14	106	106	106
<b>Pražské služby, a.s.</b>	<b>1 579</b>	<b>1585</b>	<b>1621</b>

## 8. Průměrné počty zaměstnanců po profesích

Rok	2015	2016	2017
Řidiči	393	389	387
Popeláři	267	280	267
Metaři	202	198	191
Zámečníci	31	30	27
Automechanici	9	7	5
Ostatní dělníci	342	340	396
Pomocný a obslužný personál	11	10	10
THP	324	331	338
<b>Celkem</b>	<b>1 579</b>	<b>1585</b>	<b>1621</b>

Naprostá většina zaměstnanců má pracoviště na území hl. m. Prahy, pouze asi 10 % působí na ostatním území České republiky. Žádná pracovní činnost neprobíhá mimo území České republiky.

## 9. Vývoj osobních nákladů

Rok	2015	2016	2017
Osobní náklady v tis. Kč	750 807	787 257	889 772

## 10. Ujednání o účasti zaměstnanců na kapitálu emitenta

Neexistují žádná ujednání o účasti zaměstnanců na kapitálu emitenta.

## 11. Respektování lidských práv

Společnost se zavázala respektovat lidská práva, dodržovat rovné zacházení a zamezit diskriminaci zaměstnanců. Ve společnosti je zřízen ombudsman pro věci týkající se rovného zacházení a případné diskriminace. Problematiku řeší vnitřní předpis „Zajištění rovného zacházení a zamezení diskriminace“.

## 12. Boj proti korupci a úplatkářství

Zásadou společnosti je podporovat dodržování všech platných zákonů a předpisů. Společnost a zaměstnanci společnosti se musí řídit literou a duchem všech platných zákonů a předpisů a působit tak, že plné zveřejnění všech skutečností týkajících se jakékoli činnosti bude vždy stavět společnost do příznivého světla. Problematiku řeší vnitřní předpis „Opatření proti vzniku trestní odpovědnosti společnosti Pražské služby, a.s.“.



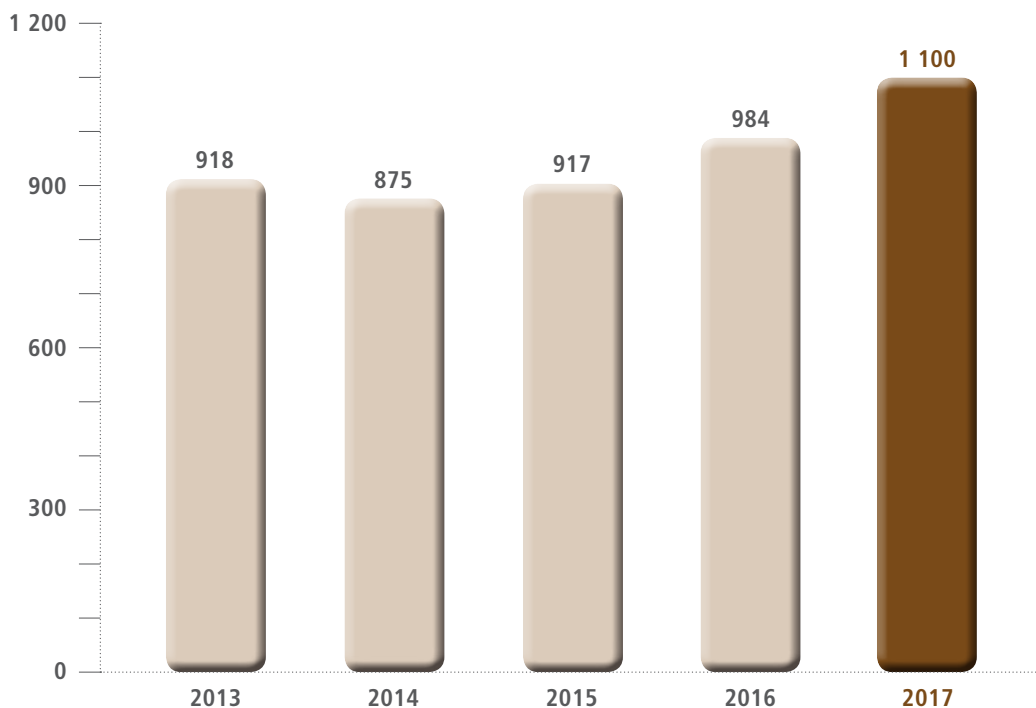
## Závod 11 – Odvoz a recyklace odpadu

vytvořil v roce 2017 zisk ve výši 190 849 tis. Kč, čímž ve srovnání s rozpočtovaným hospodářským výsledkem překročil zisk o 10 130 tis. Kč, tzn. o 5,6 %. V meziročním srovnání se hospodářský výsledek zvýšil o 30 181 tis. Kč, tzn. o 18,8 %.

Do hospodaření závodu se v celoročním rozsahu promítly nové obchodní podmínky smlouvy na nakládání s odpady uzavřené s hl. m. Prahou. Ve srovnání s rokem 2016, kdy nová smlouva byla v platnosti 5 měsíců, se hodnota tržeb pro hlavního klienta zvýšila o 81,7 mil. Kč. V rámci nové smlouvy se navýšil počet obsluhovaných separačních stanovišť (+34), navýšil se počet podzemních stanovišť (+37), jejichž obsluha je sice časově náročnější a tím i nákladnější, ale pro zlepšení estetiky města je tento typ stanoviště stále žádanější. Na základě dobrých zkušeností a zájmu občanů zvyšovat třídění odpadů a zavádět třídění nových komodit byla rozšířena oblast s tříděním kovů. Pro odvoz této suroviny bylo nově rozmístěno 133 ks nádob. Ve spolupráci s Odborem ochrany životního prostředí HMP byl realizován pilotní projekt svozu bioodpadu (cca 131 nádob) s cílem snížit množství smíšeného odpadu a získat další využitelnou složku.

Jistota rozsahu služeb daných smlouvou umožnila během roku dokončit optimalizaci svozových programů, zlepšit tím prováděné služby a současně zajistit jejich ekonomiku. Pro naplnění tohoto cíle bylo na závodě pořízeno 16 vozidel na svoz odpadu a 7 nosičů kontejnerů. Stejně tak jako v předchozích letech byla nákupem 2 vozidel na odvoz odpadu s pohonem na stlačený zemní plyn (CNG) a jejich nasazením v centrální části hl. m. Prahy dodržena strategie společnosti napomáhat ke zlepšení životního prostředí.

### Odvoz a recyklace odpadu – výnosy celkem (v mil. Kč)



Na provozovaných 7 sběrných dvorech bylo občanů odloženo o cca 2800 tun odpadu více než v roce 2016. Zároveň se četnost využití sběrných dvorů zvýšila o cca 11 000 návštěv občanů. Tato skutečnost dokazuje účelnost provozování sběrných dvorů a snižování zatížení svozového systému komunálního odpadu.

Významný pozitivní vliv na celkové hospodaření závodu mají každoročně třídící linky papíru, které vhodným umístěním na území hl. m. Prahy snižují přepravní náklady zkrácením doby přeprav a dojezdových vzdáleností. Na třídících linkách papíru bylo během roku 2017 vytříděno a prodáno 36 996 tun papíru. V meziročním srovnání došlo k navýšení tržeb za prodej této druhotné suroviny o 9,4 mil. Kč. Na dosud provozovaných třídících linkách papíru závod testoval možnost třídění plastů, využil tak stávající kapacity a v době nepříznivého cenového vývoje prodeje této komodity významně přispěl ke zlepšení ekonomiky této činnosti.

Značný vliv na hospodaření závodu měla mzdová opatření přijatá v měsíci červenci 2017. Chybějící počty rozhodujících profesí tohoto závodu (–73 zaměstnanců), tj. řidičů popelových vozidel, popelářů a manipulačních dělníků dosáhly krizového stavu. Pokud by závod nepřistoupil k uvedeným opatřením, dostal by se do situace, kdy by nebyl schopen dostát svým závazkům vyplývajícím ze smluv. Navýšením mezd zaměstnancům vyjmenovaných profesí a poskytnutím dalších benefitů, např. v podobě stravenek, se závodu podařilo snížení stavu zaměstnanců nejen zastavit, ale naopak jej doplnit.



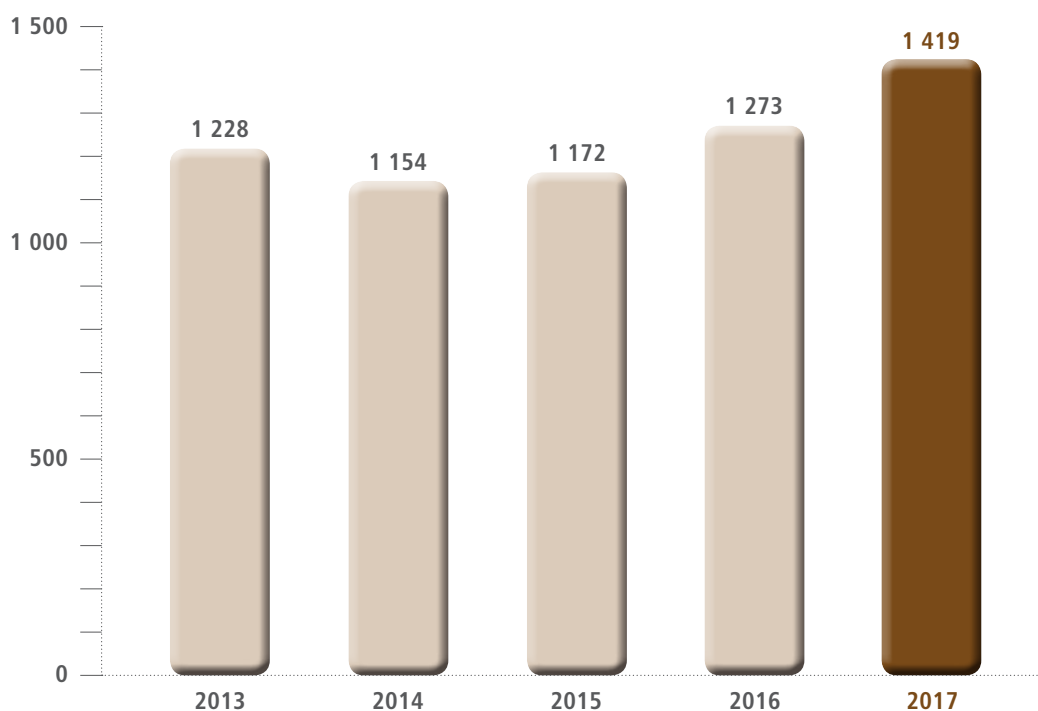
Tato opatření souběžně s valorizací mezd dojednanou v rámci kolektivního vyjednávání a účinnou od měsíce dubna 2017 způsobila čerpání vyšších personálních nákladů o téměř 30 mil. Kč ve srovnání s rokem 2016. Do hospodářského výsledku se vyššími náklady v roce 2017 promítly náklady na subdodávky na odvoz komunálního odpadu v souvislosti s novou smlouvou účinnou od 1. 8. 2016, a to hodnotou 26,7 mil. Kč. Problematika ukládání energeticky nevyužitého odpadu v regionu Prahy je spojena se zvyšováním jednotkových cen. V této souvislosti se v roce 2017 závodu zvýšily náklady na skládkování o 15 mil. Kč.

## Závod 12 – Údržba komunikací

vytvořil za rok 2017 zisk ve výši 122 507 tis. Kč, což je o 29 990 tis. Kč více, než ukládal finanční plán, a zároveň o 22 543 tis. Kč více, než činil zisk v roce 2016. Hlavním důvodem dobrých výsledků bylo výrazné zvýšení rozpočtu TSK, a.s. v oblasti čištění komunikací využitím finančních prostředků z části uspořené v zimní údržbě a z části z rozpočtových rezerv hl. m. Prahy.

Rozhodující vliv na hospodaření závodu měly dva faktory. Tím prvním bylo meziroční zvýšení rozpočtu hl. m. Prahy v oblasti čištění komunikací, kdy se opět, stejně jako v roce 2016, podařilo významnou část finančních prostředků uspořené v zimním období převést na posílení čištění komunikací v letním období. V roce 2017 se rozpočet na letní údržbu komunikací podařilo navíc doplnit o navýšení z přebytků rozpočtu hl. m. Prahy. Tím druhým faktorem byl průběh zimní sezóny. Ta byla z dlouhodobého hlediska opět mírná, ovšem lepší než v roce 2016. Na základě požadavku TSK, a. s., resp. Magistrátu hl. m. Prahy byl významným způsobem (o 50 % rozsahu 1. pořadí) navýšen rozsah chodníků zařazených do zimní údržby komunikací.

### Údržba komunikací – výnosy celkem (v mil. Kč)



Vývoj tržeb u jednotlivých hlavních sortimentů je následující:

Pokud se týká letní údržby komunikací, činil meziroční nárůst tržeb cca 71 mil. Kč, přičemž hlavní nárůst se týká zakázky pro Technickou správu komunikací hl. m. Prahy.

U zimní údržby komunikací činil meziroční nárůst tržeb cca 46 mil. Kč. Tyto tržby zahrnují vlastní práce zimní údržby i tzv. náhradní zimní čištění a částečně již reflektující zvýšené požadavky na rozsah prací zimní údržby.

V roce 2017 se v souvislosti se zvýšenou obchodní aktivitou rovněž podařilo navázat na rozšíření činnosti v oblasti péče o zeleň a dosáhnout tržeb v hodnotě 7,2 mil. Kč, což představuje 20% meziroční nárůst.

Závod 12 se svými kapacitami pokračoval v údržbě tunelového komplexu Blanka v rámci zkušebního provozu, kde byla prováděna zejména zimní a letní údržba komunikací, tlakové mytí komunikací, ostění a stropu tunelu včetně čištění odvodnění tunelu. Celkové tržby na této akci dosáhly stejné hodnoty jako v minulém roce, a to cca 21 mil. Kč.

Počet pracovníků závodu v roce 2017 dosáhl 660, a byl tedy ve srovnání s minulým rokem, zejména díky nárůstu zakázky na čištění komunikací, péče o zeleň a zimní údržbu, navýšen o 33 pracovníků, tj. cca o 5 %. Průměrná mzda meziročně vzrostla o cca 5,3 %. Zde se projevil vliv zvýšeného čerpání přesčasů v zimním období a hlavně navýšení mezd v úzkoprofilových profesích v reakci na nedostatek vhodných pracovníků na pracovním trhu. Jednalo se zejména o kategorii metař a řidič skupiny C.

Celkově lze konstatovat, že závod splnil všechny úkoly, které mu vyplývaly z uzavřených smluvních vztahů, zajistil ve stanovených limitech úkoly zimní údržby komunikací a dosáhl nejlepšího hospodářského výsledku za posledních 7 let.

V oblasti investic jsme, ve smyslu podnikové strategie, důsledně pokračovali v trendu pořizování techniky vstřícné k životnímu prostředí. Byla provedena náhrada stávajících 3 ks chodníkových samosběrů na naftový pohon dvěma stroji Green Machines 500ze+ a jedním strojem CityCat 2020ev na čistě elektrický pohon s nulovými emisemi a velmi tichým provozem. Jedná se o vůbec první elektrické stroje provozované v České republice. Významným způsobem byla technicky posílena péče o zeleň nákupem samojízdných sekaček různých velikostí značek Husqarna a Kubota. Byly pořízeny také dva speciální nosiče Mercedes Benz Unimog 500 pro celoroční použití včetně speciálních mycích nástaveb Mulag pro pražské tunely, zejména pro tunelový komplex Blanka.

Závod nadále pokračoval v obnově technologických vozidel a strojů s využitím nákupu univerzálních podvozků s možností využití pro různé typy nástaveb. Byla zahájena příprava na vybudování dobíjecích stanic pro elektrická vozidla a úklidové mechanismy v areálu Pod Šancemi a U Bulhara.

## Závod 14 – Zařízení na energetické využití odpadu (ZEVO)

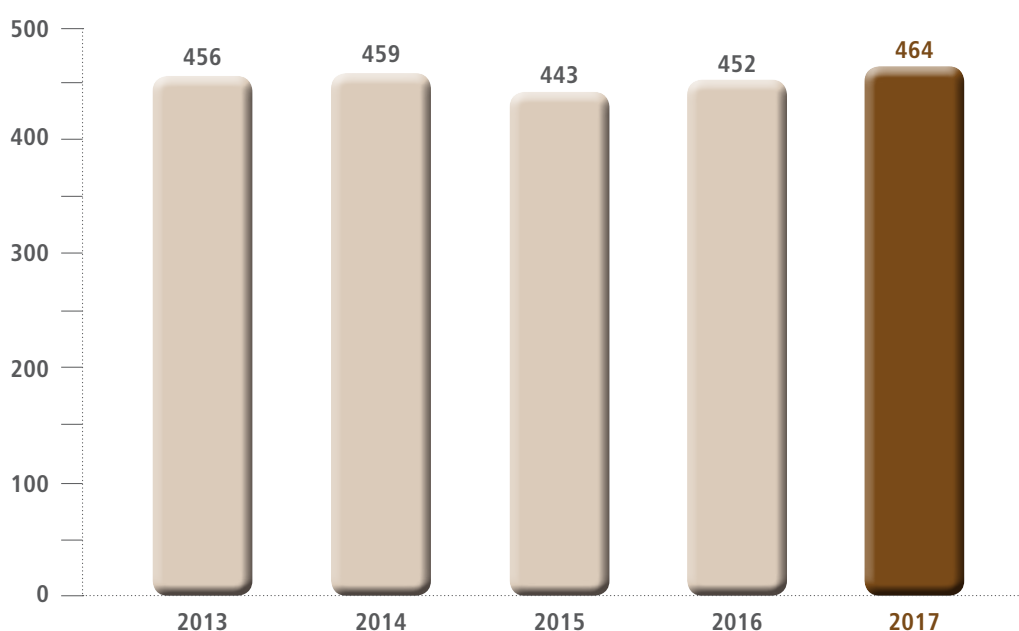
vytvořil za rok 2017 zisk ve výši 72 468 tis. Kč, což je o 11 615 tis. Kč (19 %) více než v roce 2016. Závod v roce 2017 přijal k termickému využití 295 tisíc tun odpadu (pokles o 12 tisíc tun ve srovnání s rokem 2016).

Vyšší hospodářský výsledek oproti předchozímu roku na straně výnosů ovlivnily především nové smluvní podmínky smlouvy s hl. m. Prahou na odpady (+ 18 582 tis. Kč oproti roku 2016) a vyšší prodejní cena šrotu spolu s vyšší výtěžností kovů ze škváry (+ 4 642 tis. Kč).

Na straně nákladů měl pozitivní dopad na hospodaření převážně nižší objem odpisů (+12 965 tis. Kč), což bylo způsobeno prodloužením doby odepisování vybraných položek majetku, které budou dále v užívání až do ukončení rekonstrukce GOLEM (generální obnova linek a ekologizace Malešice). Další pozitivní vliv měla úspora zemního plynu (+3 865 tis. Kč). Naopak náklady na skládkování škváry a popílku se oproti roku 2016 zvýšily o 8 180 tis. Kč z důvodu navýšení ceny.

V následujícím grafu je uveden vývoj výnosů závodu za posledních pět let:

**ZEVO – výnosy celkem (v mil. Kč)**



V roce 2017 bylo na ZEVO přijato k termickému využití 294 900 tun odpadu, do sítě PREdistribuce, a.s. bylo dodáno 35 221 MWh elektřiny a do sítě Pražské teplárenské a.s. bylo dodáno 848 822 GJ tepla.

V průběhu roku 2017 proběhla dvě zákonem stanovená měření emisních hodnot, jejichž limity jsou stanoveny nařízením vlády č. 415/2012. Obě měření potvrdila, že ZEVO splňuje s výraznými rezervami prakticky ve všech ukazatelích všechny limity stanovené pro provoz těchto zařízení.

V následující tabulce jsou uvedeny dosažené průměrné koncentrace vypouštěných škodlivin v porovnání s platnými emisními limity:

emise	koncentrace	emisní limit	jednotka	% z limitu	měření
TZL	1,98	10	mg. Nm <sup>-3</sup>	20	kontinuální
SO <sub>2</sub>	1,11	50	mg. Nm <sup>-3</sup>	2	
NO <sub>x</sub>	141,14	200	mg. Nm <sup>-3</sup>	71	
CO	30,65	50	mg. Nm <sup>-3</sup>	61	
HCl	0,19	10	mg. Nm <sup>-3</sup>	2	
TOC	1,06	10	mg. Nm <sup>-3</sup>	11	
HF	0,4650	1	mg. Nm <sup>-3</sup>	47	
Cd	0,0038	0,05	mg. Nm <sup>-3</sup>	8	diskontinuální
Tl	0,0000				
Hg	0,0052	0,05	mg. Nm <sup>-3</sup>	10	
Sb	0,0014				
As	0,0006				
Pb	0,0103				
Cr	0,0054				
Co	0,0003	0,5	mg. Nm <sup>-3</sup>	5	
Cu	0,0040				
Mn	0,0007				
Ni	0,0021				
V	0,0003				
PCDD/F	0,0435	0,1	mg. Nm <sup>-3</sup>	44	

Na základě provozních zkušeností a technických konzultací jsme již v roce 2016 na kotli 2 provedli úpravu III. tahu – doplnění dodatečných šotů a výměnu poškozeného původního LUVO za deskový místo trubkového. Toto opatření se příznivě projevilo na disponibilitě linky. Stejně opatření bylo proto realizováno v roce 2017 i na lince 3, neboť obě linky budou během nadcházející technické obnovy a ekologizace ZEVO pro provoz nosné.

Již instalovaný a v praxi odzkoušený záložní parní zdroj v areálu ZEVO pro pokrytí potřeb externích odběratelů při odstávce ZEVO, při neočekávaných větších výpadcích kotlů a jako zdroj najíždějící páry po odstávkách, bude další nosnou komponentou provozu ZEVO během chystané obnovy.

V oblasti čištění spalin bylo obnoveno ochranné pogumování vnitřní stěny absorberu linky 3. To sníží náklady na údržbu a čištění.

Do provozu byl uveden nový parní výměník, který slouží jako back-up při výpadku spalinových výměníků okruhu rekuperace. Tento výměník zabezpečí minimální požadovanou teplotu výstupních spalin do komína, a tím ochrání těleso komína před kondenzací vlhkosti obsažené ve spalinách po mokřím čištění spalin.

Byly připraveny materiály k posouzení stavu technologie a návrhy celkové obnovy a ekologizace technologického zařízení ZEVO, na jejichž základě byl vypracován podrobný časový harmonogram připravované obnovy linek po 20 letech provozu. Materiály obsahují již podrobné informace k rozsahu a možným způsobům obnovy a ekologizace. Celkové kroky obnovy a časový harmonogram jsou optimalizovány tak, aby negativní dopady na kapacitu ZEVO v průběhu prací byly co možná nejmírnější. Na základě těchto materiálů a po schválení řídicími orgány společnosti byly na konci roku 2017 podepsány smlouvy na Generální obnovu linek a ekologizaci ZEVO Malešice s předpokládaným finančním plněním 2,8 mld. Kč.

Rok 2017 byl sedmým rokem provozu s kogenerační jednotkou včetně celoroční dodávky tepelné a elektrické energie. Podařilo se nám celkově optimalizovat výrobu a dodávku tepelné energie a udržet odchylky dodávek elektřiny a tepla do sítě na minimálních hodnotách. Zpracované množství odpadu je na hranici současné technologické kapacity. Množství získaných a dodaných energetických komodit bylo téměř shodné s předchozími roky.

V roce 2017 pokračoval projekt zaměřený na vývoj a experimentální ověření technologie pro získávání železných a neželezných kovů ze surové vlhké strusky. Byly provedeny drobné úpravy magnetické separace železa, jejichž dílčím výsledkem bylo dosažení vyšší výtěžnosti železného šrotu o 500 t za rok. Celkovým cílem je zásadním způsobem zvýšit separaci železných a barevných kovů obsažených ve strusce ze ZEVO. Projekt bude probíhat do 3. kvartálu 2019.

## **Záměry na další období**

### **Obchod:**

Udržení a zefektivnění stávajících zakázek v oblasti energetického využití odpadů, prodeje tepla a elektrické energie a železného šrotu.

### **Nákup a investice:**

V roce 2017 jsme pokračovali v přípravě investic důležitých pro obnovu dosluhujících komponent během následujících 4 až 5 let. K této problematice proběhly a budou dále probíhat i návštěvy obdobných zařízení v Evropě, zejména v Německu, Rakousku a Švýcarsku, u nichž obdobné rekonstrukce po 20 letech provozu proběhly v nedávné minulosti. Tím sbíráme praktické podněty k optimalizaci jak časové, tak i technologické a finanční pro plánovanou obnovu ZEVO. V roce 2017 proběhly v rámci rozsáhlé opravy zazdívký částečné rekonstrukce vybraných komponent linky čištění spalin a úprava III. tahu kotle na lince 3.

V roce 2017 proběhla na 3 linkách výměna SCR modulů DeDiox/DeNOx po 10 letech provozu. Pro jejich lepší ochranu před účinky surových spalin při provozu technologie budou v rámci rekonstrukce GOLEM stávající elektrofiltry vyměněny za tkaninové filtry.

Všechny opravy a investice jsou zaměřeny na zvýšení disponibility linek, která je důležitá pro stabilní a ekonomický provoz kogenerační jednotky.

Kogenerační jednotka – od uvedení do provozu produkujeme elektrickou a tepelnou energii jak pro pokrytí vlastní spotřeby, tak i k prodeji do sítě PRE distribuce, a.s. a Pražské teplárenské a.s.

V souvislosti se strategickým rozvojem posuzujeme nové technologie. Tyto technologie by měly zajistit připravenost společnosti na schválené změny v oblasti odpadového hospodářství, zejména zákaz skládkování od roku 2024.

Toto rozšíření bude mít také zásadní vliv na možný rozvoj nabízených služeb.

### **Lidské zdroje:**

V roce 2017 nebyly provedeny žádné zásadní personální změny ve směnách. Vzhledem k nutnosti dostatečného personálního obsazení během nadcházející generální obnovy linek byl do týmu přijat nový zaměstnanec na pozici technický asistent vedoucího projektu GOLEM. Z důvodu relativně vysokého průměrného věku zaměstnanců ZEVO bude postupně probíhat nábor nových pracovníků, tak aby ZEVO po ukončení generální obnovy disponovalo kvalifikovaným personálem, který se s funkcí obnovených komponent seznamoval průběžně již během samotného procesu obnovy. Doposud byla kromě důchodem podmíněných odchodů fluktuace na ZEVO prakticky nulová. Vzhledem k provozním výsledkům ZEVO a provozu na hranici technologické kapacity lze říci, že ZEVO disponuje kvalitním a stabilním personálem. Pro udržení tohoto výsledku je souběh pozic při zaškolování nového personálu nezbytný.



## Podnikové ředitelství

Celková ztráta ve výši 262 567 tis. je o 52 271 tis. Kč vyšší, než bylo určeno tomuto útvaru finančním plánem pro rok 2017. V dosaženém výsledku je již obsaženo daňové zatížení společnosti ve formě splatné (31 121 tis. Kč) a odložené (3 180 tis. Kč) daně v celkové výši 34 301 tis. Kč. V meziročním srovnání nákladů je největší rozdíl u osobních nákladů. Personální opatření provedená napříč celou společností pro udržení stávajících zaměstnanců a zajištění potřebného počtu nových zaměstnanců přinesla navýšení osobních nákladů i na Závodě 10. Oproti roku 2016 zahrnují osobní náklady v roce 2017 i rezervu na nevyčerpanou dovolenou.

Podrobnější údaje o stavu majetku a vývoji jednotlivých majetkových účtů akciové společnosti jsou uvedeny v části Účetní závěrka k 31. 12. 2017.

## Výzkum, vývoj

Pražské služby, a.s. nejsou existenčně ani významným způsobem závislé na patentech, licencích, průmyslových nebo finančních smlouvách nebo nových výrobních procesech.

## Ekologie, ochrana životního prostředí

Pražské služby, a.s. jako významná společnost podnikající v oblasti nakládání s odpady, čištění a zimní údržby komunikací trvale rozvíjí zavedený environmentální systém řízení s cílem zlepšování a omezování dopadů na životní prostředí.

Společnost aktivně spolupracuje s hl. m. Prahou na rozmanitých aktivitách orientovaných na ochranu životního prostředí zejména v oblasti odpadů a ovzduší. Z kontrol provedených orgány státní správy nebylo se společností zahájeno správní řízení a ani udělena žádná sankce.

## Kompetenční centrum

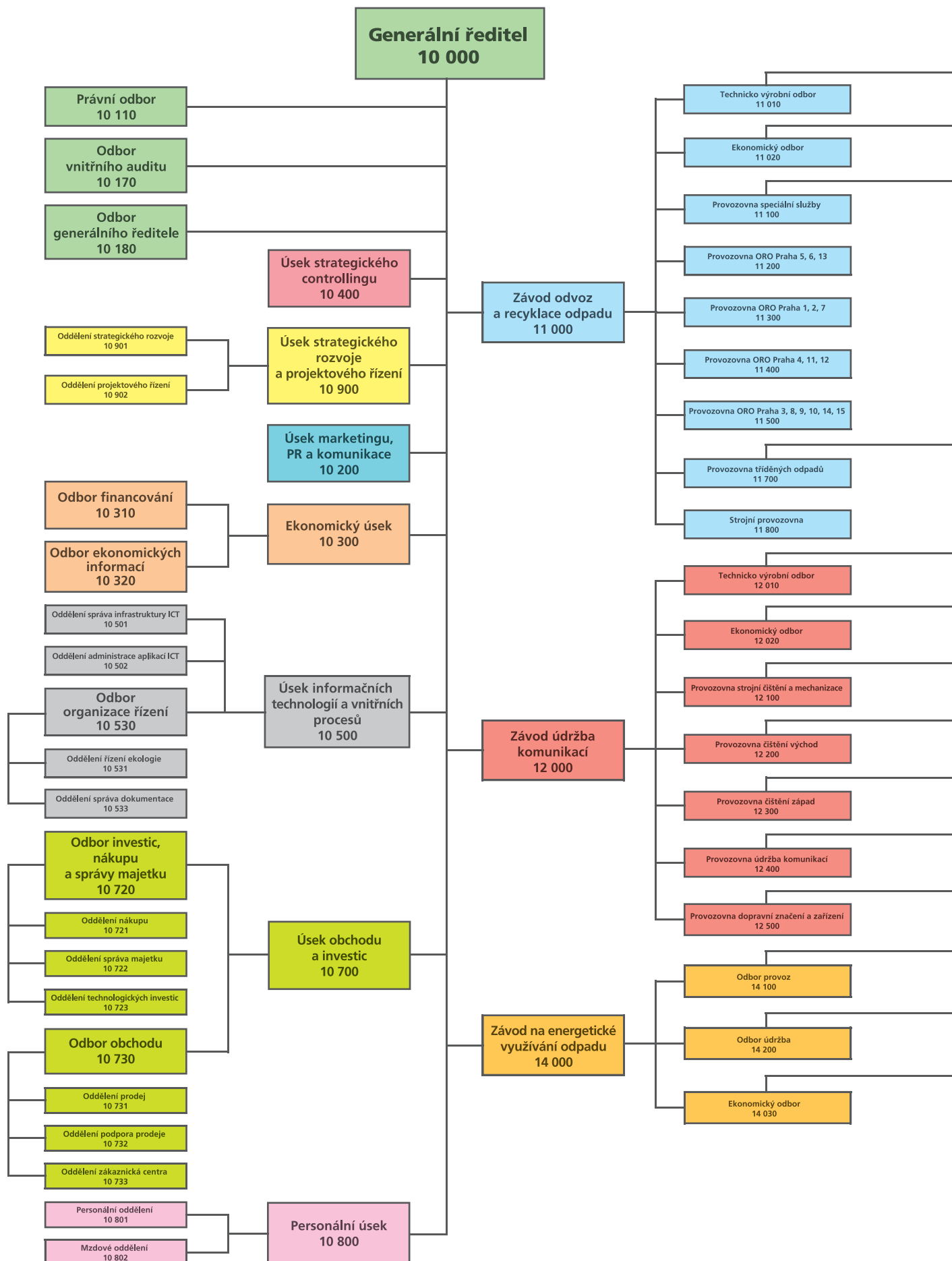
Kompetenční centrum je organizační složkou, která se zabývá aktivním sdílením know-how společnosti. V souladu se strategickým plánem poskytuje Kompetenční centrum poradenství dalším subjektům v oblastech, kterými se společnost Pražské služby, a.s. zabývá. Nejen jako komerční produkt, ale i v rámci osvěty v oblasti nakládání s odpady a péče o životní prostředí. V průběhu roku organizovalo Kompetenční centrum odborné prohlídky pro zájemce z akademické sféry, z odborné sféry i pro oficiální zahraniční delegace ve spolupráci s hl. m. Prahou a Ministerstvem životního prostředí. Kompetenční centrum zastupuje společnost Pražské služby, a.s. v oborových organizacích a zájmových sdruženích v oboru odpadového hospodářství a Smart Cities. Kompetenční centrum bylo aktivním členem projektových týmů, které zajišťovaly rozvojové projekty společnosti Pražské služby, a.s.

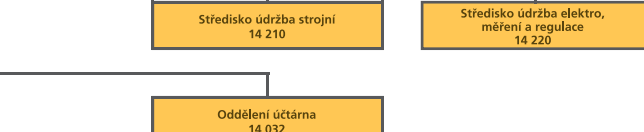
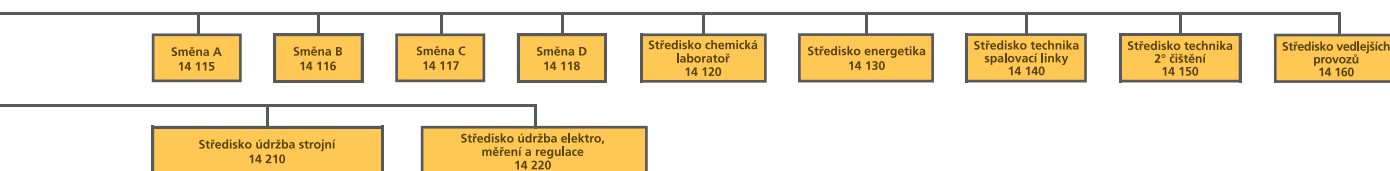
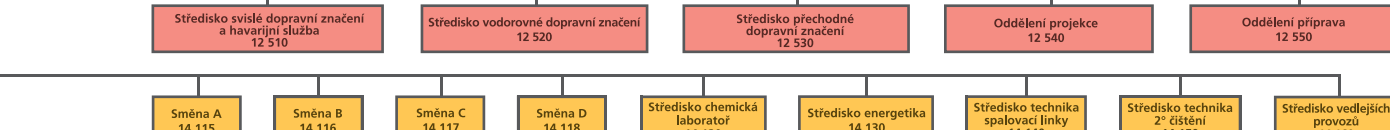
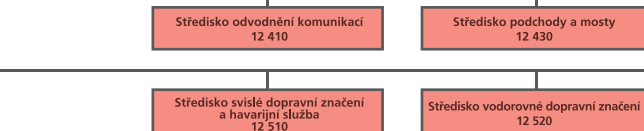
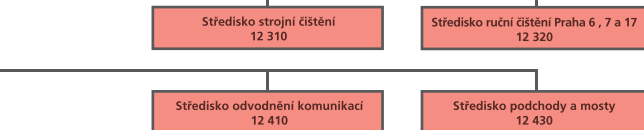
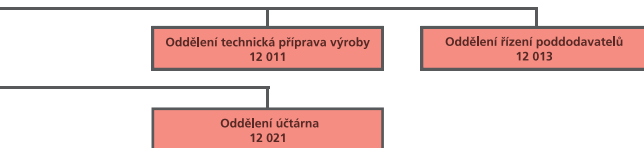
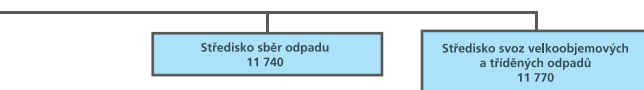
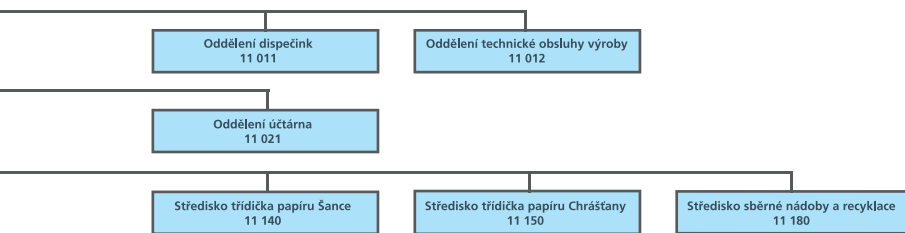
## Návrh představenstva na rozdělení zisku za rok 2017

Pražské služby, akciová společnost, vytvořily v roce 2017 zisk ve výši 123 256 862,31 Kč a v souladu se stanovami společnosti navrhuje představenstvo valné hromadě ke schválení následující rozdělení zisku:

Zisk 2017	123 256 862,31 Kč
Do sociálního fondu	24 256 862,31 Kč
Nerozdělený zisk	99 000 000,00 Kč
Dividendy a tantiémy	nevyplatit

# Organizační uspořádání





# Údaje dle § 307 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích

Společnost Pražské služby, a.s. níže uvádí údaje vyžadované ustanovením § 307 zákona č. 90/2012 sb., o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích), v platném znění („ZOK“):

## 1. Důvody nabytí vlastních akcií (údaje dle § 307 písm. a) ZOK)

Valná hromada společnosti Pražské služby, a.s. konaná dne 4. 6. 2014 rozhodla o nabytí vlastních akcií emitovaných společností. Tato valná hromada byla svolána na žádost kvalifikovaného akcionáře NORTHWARD HOLDINGS LIMITED a návrh usnesení, který byl touto valnou hromadou přijat, předložil majoritní akcionář hl. m. Praha. Rozhodování o nabytí vlastních akcií tak bylo iniciováno ze strany akcionářů společnosti Pražské služby, a.s. a dle dostupných informací bylo jeho důvodem umožnit minoritním akcionářům odprodat jejich akcie emitované společností. Bližší informace k rozhodnutí valné hromady jsou uvedeny ve výroční zprávě společnosti Pražské služby, a.s. za rok 2014.

V průběhu účetního období roku 2017 nedošlo k nabytí vlastních akcií emitovaných společností.

## 2. Informace o počtu a jmenovité hodnotě nabytých vlastních akcií a o jejich podílu na upsaném základním kapitálu, které tyto akcie představují (údaje dle § 307 písm. b) ZOK)

Dne 17. 7. 2014 společnost Pražské služby, a.s. v návaznosti na výše uvedené rozhodnutí valné hromady uveřejnila veřejný návrh smlouvy na odkup akcií emitovaných společností, na základě kterého společnost nabyla celkem:

- 44 339 ks zaknihovaných akcií na jméno o jmenovité hodnotě 1 000 Kč, ISIN CZ0009055158; a
- 3 ks zaknihovaných akcií na jméno o jmenovité hodnotě 400 Kč, ISIN CZ0009100830.

## 3. Informace ohledně vlastních akcií vlastněných k prvnímu a poslednímu dni účetního období (údaje dle § 307 písm. c) ZOK)

Společnost Pražské služby, a.s. vlastnila k poslednímu dni účetního období (tj. k 31. 12. 2017) následující vlastní akcie:

- 44 339 ks zaknihovaných akcií na jméno o jmenovité hodnotě 1 000 Kč, ISIN CZ0009055158; a
- 3 ks zaknihovaných akcií na jméno o jmenovité hodnotě 400 Kč, ISIN CZ0009100830.

Tyto vlastní akcie ke dni 31. 12. 2017 představovaly cca 1,7% podíl na základním kapitálu společnosti.

## 4. Protihodnota poskytnutá za nabytí vlastních akcií (údaje dle § 307 písm. d) ZOK)

Celková cena vyplacená akcionářům za vlastní akcie nabyté dle výše uvedeného rozhodnutí valné hromady společnosti Pražské služby, a.s. činila 69 481 094 Kč.

## 5. Uvedení osob, od kterých společnost akcie nabyla (údaje dle § 307 písm. e) ZOK)

Seznam všech akcionářů, od kterých společnost vlastní akcie, je uveden ve výroční zprávě společnosti Pražské služby, a.s. za rok 2014 a 2015.









# ZIMNÍ ÚDRŽBA





Zajišťování sjízdnosti komunikací – frézování, pluhování a posyp chemickým či inertním materiálem, zajišťování schůdnosti chodníků a pěších zón, odstraňování sněhu a posyp strojním i ručním způsobem.



# ÚDAJE O SPOLEČNOSTI A STAVU MAJETKU

## Údaje o emitentovi

Obchodní firma (Název):	Pražské služby, a.s.
Sídlo:	Pod Šancemi 444/1, Praha 9
PSČ:	180 77
IČO:	60 19 41 20
LEI:	31570089WLABEMVDRP26
Spisová značka:	B 2432 vedená u Městského soudu v Praze
Tel.:	284 091 111, e-mail: info@psas.cz, www.psas.cz
Datum založení:	20. 12. 1993
Datum vzniku:	1. 2. 1994
Právní forma:	akciová společnost
Právní řád:	České republiky
Doba:	Založen na dobu neurčitou

Akciová společnost byla založena podle § 172 obchodního zákoníku dne 20. 12. 1993 na základě schváleného privatizačního projektu č. 26759 Ministerstvem pro správu národního majetku a jeho privatizaci ČR dne 30. 9. 1993, č. j. 422/1650/93.

## Registrace společnosti

Obchodní rejstřík vedený Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 2432.

Místo, kde jsou k nahlédnutí dokumenty:

Česká republika  
Pražské služby, a.s., Pod Šancemi 444/1, Praha 9  
Tel.: 284 091 111

[www.psas.cz](http://www.psas.cz)

Společnost se řídí příslušnými právními předpisy platnými v České republice.  
Společnost dodržuje režim řádného řízení a správy společnosti vyžadovaný v České republice.

## Údaje o finanční situaci emitenta

Očekávaná hospodářská a finanční situace v roce 2018:

Akciová společnost očekává v roce 2018 vytvoření zisku ve výši 71 551 tis. Kč. Krytí nákladů se předpokládá z vlastních i z cizích zdrojů nebo prostřednictvím leasingu.

Pokles očekávaného hospodářského výsledku se předpokládá z důvodu nižšího množství energeticky využitého odpadu pro komerční klientelu a z důvodu trvajících opatření v oblasti personální politiky.



## Srovnávací tabulka hospodaření za poslední tři účetní období (tis. Kč)

IFRS	2015	2016	2017
Aktiva celkem	4 525 479	4 686 187	4 880 492
Dlouhodobá aktiva	3 787 304	3 722 559	3 747 733
Krátkodobá aktiva	738 175	963 628	1 132 759
Pasiva celkem	4 525 479	4 686 187	4 880 492
Vlastní kapitál	3 824 788	3 917 686	4 022 783
Dlouhodobé cizí zdroje	406 862	425 220	397 634
Krátkodobé cizí zdroje	293 829	343 281	460 075
Výnosy celkem	2 584 657	2 733 800	3 007 641
Náklady celkem	2 493 395	2 627 640	2 884 384
Hospodářský výsledek	91 262	106 160	123 257

### Zdroje kapitálu

Základní kapitál uvedený v rozvaze je plně splacen.

V části dlouhodobých cizích zdrojů je kromě odloženého daňového závazku hodnota finančního pronájmu splatná více než rok.

V části krátkodobých cizích zdrojů je hodnota závazků z finančního pronájmu splatná do jednoho roku.

Závazky z obchodních vztahů zahrnují neuhrazené částky za nákupy a průběžné náklady, závazky po lhůtě splatnosti má společnost převážně do 30 dnů po splatnosti.

Závazky kryté podle zástavního práva společnost nemá.

Využití zdrojů kapitálu není ničím omezeno.

### Změna vlastního kapitálu

Rok	2015	2016	2017
Vlastní kapitál (tis. Kč)	3 824 788	3 917 686	4 022 783

### Hospodářský výsledek po zdanění z běžné činnosti připadající na jednu akcii

Rok	2015	2016	2017
HV po zdanění/akcii v Kč	34,68	40,34	46,85

V roce 2010 společnost uzavřela smlouvu o syndikovaném dlouhodobém investičním úvěru ve výši 750 mil. Kč. Touto smlouvou se společnost vyvázala ze všech krátkodobých úvěrů a jejím prostřednictvím dofinancovala zmíněný investiční projekt kogenerace. Koncem roku 2012 společnost zbytek nesplaceného úvěru přefinancovala prostřednictvím jiné banky za výhodnějších podmínek. V roce 2015 byl úvěr zcela splacen.

V roce 2017 nebyl čerpán ani splácen žádný úvěr.

## Údaje o činnosti

Převážná většina služeb společnosti Pražské služby, a.s. je poskytována na území hl. m. Prahy, menší část pak na ostatním území ČR.

### Hlavní oblasti činnosti

- komplexní sběr, třídění, využívání a likvidace komunálního odpadu
- čištění komunikací a veřejných prostranství
- zajišťování sjízdnosti a schůdnosti komunikací
- údržba komunikací, dopravní značení
- výroba páry, el. energie, teplé vody
- koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje

Tržby (tis. Kč)	2015	2016	2017
Svoz a likvidace odpadu	1 127 129	1 183 977	1 294 839
Čištění, zimní údržba komunikací	958 687	1 028 307	1 169 244
Údržba komunikací vč. dopravního značení	105 072	126 384	118 347
Výroba tepla, páry, el. energie	87 697	84 833	79 592
Prodej zboží (PHM)	69 463	60 492	61 355



## Soupis nemovitostí v majetku Pražských služeb, a.s.

adresa	nemovitost	parcelní č.	m <sup>2</sup>	poznámky
<b>Olšanská ul., Praha 3</b> k. ú. Žižkov	pozemek	4302/4	1 381 m <sup>2</sup>	
<b>Vlkova 430/35, Praha 3</b> k. ú. Žižkov	pozemek a budova	1199/6	360 m <sup>2</sup>	z toho budovy 245 m <sup>2</sup>
<b>Mečislavova 165/3, Praha 4</b> k. ú. Nusle	pozemek a budova	277	215 m <sup>2</sup>	z toho budova 215 m <sup>2</sup>
<b>Puchmajerova ul., Praha 5</b> k. ú. Jinonice	pozemek	1002	804 m <sup>2</sup>	
		1003/1	6 391 m <sup>2</sup>	
		1004/1	12 050 m <sup>2</sup>	
		1004/2	425 m <sup>2</sup>	
	budovy	1003/8	525 m <sup>2</sup>	
		1003/9	303 m <sup>2</sup>	
		1004/6	317 m <sup>2</sup>	
		1004/7	47 m <sup>2</sup>	
1004/8	39 m <sup>2</sup>			
<b>Drnovská 18, Praha 6</b>	pozemek	84/1	3 947 m <sup>2</sup>	
		84/2	1 041 m <sup>2</sup>	
		85	4 541 m <sup>2</sup>	
		86/1	279 m <sup>2</sup>	
		990/2	533 m <sup>2</sup>	
		994/3	224 m <sup>2</sup>	
	pozemek a budovy	83	2 600 m <sup>2</sup>	z toho budovy 1 235 m <sup>2</sup>
		84/8	690 m <sup>2</sup>	Přes pozemky a budovy prochází záplavová hranice stoleté vody.
		994/5	38 m <sup>2</sup>	
<b>Drnovská 17, Praha 6</b> k. ú. Ruzyně	pozemek	82	520 m <sup>2</sup>	z toho budova 156 m <sup>2</sup>
<b>Drnovská 16, Praha 6</b> k. ú. Ruzyně	pozemek	80/1	755 m <sup>2</sup>	
	budova	80/2	195 m <sup>2</sup>	
<b>Drnovská 65, Praha 6</b> k. ú. Ruzyně	pozemek a budova	81	551 m <sup>2</sup>	z toho budova 226 m <sup>2</sup>
<b>Císařský ostrov 217, Praha 7</b> k. ú. Bubeneč	pozemek	1899/1	12 000 m <sup>2</sup>	
		1900	2 223 m <sup>2</sup>	záplavové pásmo

adresa	nemovitost	parcelní č.	m <sup>2</sup>	poznámky
Pod Šancemi 444/1, Praha 9 k. ú. Vysočany	pozemky	1867/8	142 m <sup>2</sup>	
		1869/3	1 276 m <sup>2</sup>	
		1869/4	120 m <sup>2</sup>	
		1869/5	1 010 m <sup>2</sup>	
		1869/6	40 m <sup>2</sup>	
		1869/17	40 m <sup>2</sup>	
		1869/42	4 163 m <sup>2</sup>	
		1869/48	2 946 m <sup>2</sup>	
		1869/61	640 m <sup>2</sup>	
		1869/62	54 m <sup>2</sup>	
		1869/63	304 m <sup>2</sup>	
		1891	1 153 m <sup>2</sup>	
		1893	2 255 m <sup>2</sup>	
		1894/1	2 827 m <sup>2</sup>	
		2006/1	1 775 m <sup>2</sup>	
		2006/3	192 m <sup>2</sup>	
2007/8	66 m <sup>2</sup>			
	pozemky a budovy	1865/1	1 384 m <sup>2</sup>	z toho budova 884 m <sup>2</sup> duplicitní zápis vlastnictví s Českou republikou
		1865/3	50 m <sup>2</sup>	
		1869/7	29 m <sup>2</sup>	
		1869/8	1 142 m <sup>2</sup>	
		1869/13	39 m <sup>2</sup>	
		1869/18	566 m <sup>2</sup>	
		1869/20	44 m <sup>2</sup>	
		1869/21	912 m <sup>2</sup>	
		1869/22	43 m <sup>2</sup>	
		1869/23	1 093 m <sup>2</sup>	
		1869/40	90 m <sup>2</sup>	duplicitní zápis vlastnictví s Českou republikou
		1869/25	325 m <sup>2</sup>	
		1869/26	591 m <sup>2</sup>	
		1869/27	255 m <sup>2</sup>	
		1869/28	57 m <sup>2</sup>	
		1869/29	696 m <sup>2</sup>	
		1869/47	161 m <sup>2</sup>	
		1869/49	374 m <sup>2</sup>	
		1869/66	182 m <sup>2</sup>	
		1869/68	442 m <sup>2</sup>	
		1869/69	271 m <sup>2</sup>	
	budovy na pozemcích jiného vlastníka	1869/9	7 842 m <sup>2</sup>	č. p. 444/1
		1869/14	2 036 m <sup>2</sup>	
		1869/15	263 m <sup>2</sup>	
		1869/16	1 893 m <sup>2</sup>	
		1869/32	6 439 m <sup>2</sup>	
		1869/33	48 m <sup>2</sup>	
		1869/37	269 m <sup>2</sup>	
		1869/39	60 m <sup>2</sup>	
		1869/43	549 m <sup>2</sup>	
		1869/44	50 m <sup>2</sup>	
		1869/46	325 m <sup>2</sup>	
	1869/65	192 m <sup>2</sup>		
	1869/67	26 m <sup>2</sup>		
	1869/72	229 m <sup>2</sup>		



adresa	nemovitost	parcelní č.	m <sup>2</sup>	poznámky	
<b>Průmyslová 615/32, Praha 15</b> (ZEVO Malešice) k. ú. Malešice	pozemky	704/6	723 m <sup>2</sup>		
		704/10	855 m <sup>2</sup>		
		704/11	39 m <sup>2</sup>		
		704/26	47 m <sup>2</sup>		
		704/27	46 m <sup>2</sup>		
		970/47	19 m <sup>2</sup>		
	budovy na pozemku jiného vlastníka	704/14	80 m <sup>2</sup>	č. p. 615	
		704/15	95 m <sup>2</sup>		
		704/16	787 m <sup>2</sup>		
k. ú. Štěrboholy	pozemky a budovy	434/1	51 255 m <sup>2</sup>		
		434/2	14 161 m <sup>2</sup>		
		434/14	11 653 m <sup>2</sup>		
		434/15	2 229 m <sup>2</sup>		
		434/16	707 m <sup>2</sup>		
		434/20	130 m <sup>2</sup>		
		434/34	181 m <sup>2</sup>		
	budovy na pozemku jiného vlastníka	434/21	504 m <sup>2</sup>		
		434/22	2 024 m <sup>2</sup>		
		434/23	1 167 m <sup>2</sup>		
		434/24	10 066 m <sup>2</sup>		
		434/25	91 m <sup>2</sup>		
<b>Moskevská 418, Praha 10</b> k. ú. Vršovice	budovy na pozemku jiného vlastníka	2199/30	233 m <sup>2</sup>	dle geometrického plánu (není zapsáno v katastru nemovitosti)	
		2199/31	151 m <sup>2</sup>		
		2199/32	411 m <sup>2</sup>		
		2199/33	30 m <sup>2</sup>		
<b>Průběžná, Praha 10</b> k. ú. Strašnice	pozemek	3164/1	11 526 m <sup>2</sup>		
<b>Chrášťany – okres Praha-západ</b> k. ú. Chrášťany u Prahy	pozemky	378/6	4 548 m <sup>2</sup>		
		378/66	5 146 m <sup>2</sup>		
		378/67	18 m <sup>2</sup>		
		378/77	69 m <sup>2</sup>		
		378/78	364 m <sup>2</sup>		
		378/80	337 m <sup>2</sup>		
		378/81	76 m <sup>2</sup>		
		378/82	561 m <sup>2</sup>		
		378/83	478 m <sup>2</sup>		
		378/84	29 m <sup>2</sup>		
		378/85	1 188 m <sup>2</sup>		
		378/86	33 m <sup>2</sup>		
		378/87	29 m <sup>2</sup>		
		429/4	401 m <sup>2</sup>		
		429/5	108 m <sup>2</sup>		
		pozemky a budovy	378/74	3 658 m <sup>2</sup>	
			378/75	214 m <sup>2</sup>	
			378/76	102 m <sup>2</sup>	
			378/79	11 m <sup>2</sup>	

# Soupis techniky a technologických zařízení v majetku Pražských služeb, a.s.

**(viz také bod 3.1 Pozemky, budovy a zařízení Účetní závěrky za rok 2017 společnosti Pražské služby, a.s. ze dne 29. 3. 2018)**

**Dopravní prostředky** – nákladní automobily k odvozu tuhého komunálního odpadu, nosiče nástaveb, speciální automobily – nosiče kontejnerů, víceúčelové sypače, samosběry, dodávkové automobily, nákladní automobily s hydraulickou rukou, nákladní automobily valníkové, speciální vozidlo pro úpravu VDZ, kolové nakladače, traktory, multikáry, přívěsy signální, přívěsy k nákladním automobilům, zametací stroje, el. skútry, vysokozdvížené vozíky, stlačovací lis, osobní automobily.  
Aktuální cena účetní 1 712 414 tis. Kč, oprávky 1 038 386 tis. Kč, zůstatková cena 674 028 tis. Kč.

**Stroje** – výrobní zařízení spalovny, kontejnery, speciální kontejnery (natahovací, vanové, s vraty, mobilní lisovací), hydraulická a lisovací zařízení, dopravníky třídící linky, perforátor, drtiče odpadu, zařízení čerpací stanice PHM, zařízení mycí linky, značkovací stroje, nástavby (kropicí, splachovací, sypací, samosběrové), sněhové pluhy, sekačky, čerpadla, zásobní nádrží na solanku, jeřáby, komunální vysavače, strojní vybavení pro drobné opravy.  
Aktuální cena účetní 2 867 967 tis. Kč, oprávky 1 984 400 tis. Kč, zůstatková cena 883 567 tis. Kč.

**Výpočetní technika** – osobní počítače, monitory, tiskárny, kopírky, kamerové systémy, servery, vyhodnocovací zařízení měření emisí spalovny, hardware k ovládání mostových vah.  
Aktuální cena účetní 59 960 tis. Kč, oprávky 51 269 tis. Kč, zůstatková cena 8 691 tis. Kč.

**Ostatní** – zejména výrobní zařízení spalovny zařazená jako typ majetku ostatní.  
Aktuální cena účetní 324 537 tis. Kč, oprávky 240 267 tis. Kč, zůstatková cena 84 270 tis. Kč.





## Významné obchodní smlouvy

(viz také Zpráva o vztazích společnosti Pražské služby, a.s.)

- HMP – Smlouva o poskytování služeb (zajištění komplexního systému nakládání s komunálním odpadem na území hl. m. Prahy v období 2016–2025)
- AVE CZ odpadové hospodářství s.r.o. – Dohoda o spolupráci stran (při zajištění komplexního systému nakládání s komunálním odpadem na území hl. m. Prahy v období 2016–2025)
- TSK hl. m. Prahy – smlouva o provádění zimní údržby komunikací  
– smlouva o provádění čištění komunikací
- Pražská teplárenská, a.s. – Kupní smlouva o dodávce tepelné energie
- PT Koncept, a.s. (dříve Pražská teplárenská Trading, a.s.) – Smlouva o dodávce elektřiny
- Zauner Anlagentechnik GmbH – Smlouva o dílo na generální obnovu linek a ekologizaci Malešice
- MARTIN GmbH – Smlouva o dílo na generální obnovu linek a ekologizaci Malešice
- EUCS Ingenierbüro GmbH – Smlouva o zajištění technického dozoru při generální obnově linek a ekologizaci Malešice
- Komerční banka, a.s. – Rámcová smlouva o poskytování finančních služeb
- UniCredit Leasing, a.s. – Rámcová smlouva na finanční leasing nákladních vozidel, komunální techniky a strojů

## Rizikové faktory ve finančním řízení společnosti

Nejsou známy.

## Údaje o přerušeních v podnikání emitenta, která mohou mít nebo měla významný vliv na finanční situaci emitenta v běžném období

Nejsou známy.

## Realizace nabídek převzetí

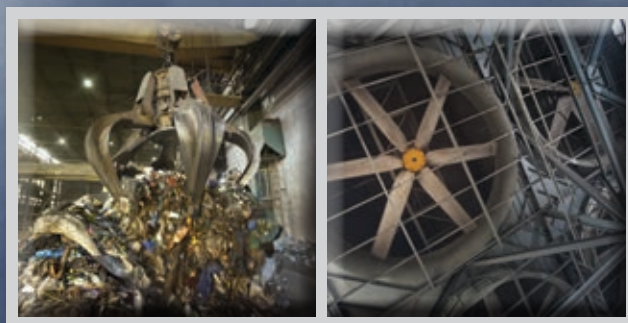
Není známa.





## **ZAŘÍZENÍ NA ENERGETICKÉ VYUŽITÍ ODPADU (ZEVO)**





Zpracování téměř 300 tisíc tun tuhého komunálního odpadu, využití odpadu pro výrobu tepla a elektrické energie v celoročním nepřetržitém provozu, roční výroba 58 500 MWh elektrické energie, roční výroba 850 000 GJ tepelné energie, zásobování 20 000 domácností teplem a elektřinou, DE-Diox technologie zajišťující provoz ZEVO 90 % pod emisním limitem.

# ZPRÁVA O VZTAZÍCH SPOLEČNOSTI PRAŽSKÉ SLUŽBY, A.S.

Tato zpráva o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou (dále jen „zpráva“) byla vypracována představenstvem společnosti Pražské služby, a.s.<sup>1</sup> (dále jen „Společnost“) v souladu s ustanovením § 82 a násl. zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích), v platném znění (dále jen „ZOK“).

Tato zpráva je vypracována za účetní období roku 2017, tj. za období od 1. ledna 2017 do 31. prosince 2017.

## 1. Struktura vztahů mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou

Společnost je ve smyslu § 74 a násl. ZOK osobou ovládanou hlavním městem Prahou (dále jen „HMP“). Společnost tedy spadá do podnikatelského seskupení HMP (dále jen „Seskupení“).

Podrobná struktura vztahů mezi HMP a jednotlivými osobami v Seskupení je uvedena v příloze č. 1 této zprávy. Společnost v této souvislosti uvádí, že informace o Seskupení nezbytné pro přípravu této zprávy převzala od HMP, které Společnosti za tímto účelem poskytlo seznam všech společností přímo či nepřímo ovládaných HMP. Společnost nemá k dispozici jiné informace ohledně Seskupení než informace uvedené v tomto seznamu, který jí byl poskytnut ze strany HMP. Z tohoto důvodu byly tyto informace převzaty do této zprávy v podobě, v jaké byly Společnosti poskytnuty (s výjimkou opravy zjevných formálních nesprávností). S ohledem na výše uvedené pak Společnost nemůže převzít odpovědnost za úplnost, přesnost a pravdivost informací týkajících se Seskupení.

## 2. Úloha Společnosti v Seskupení

Hlavní činnosti Společnosti jsou následující:

- zajištění nakládání s komunálním odpadem na území HMP (sběr, odvoz a využití směsného, tříděného a objemného odpadu, provozování sběrných dvorů)
- zajištění nakládání s živnostenským odpadem
- provozování zařízení na energetické odstraňování odpadu
- čištění komunikací a zajišťování jejich sjízdnosti a schůdnosti (tzv. letní a zimní údržba komunikací)
- provádění dopravního značení a dopravních opatření

Výše uvedené činnosti Společnost vykonává jak pro osoby v Seskupení, tak i pro třetí osoby.

Vztahy mezi Společností, HMP a ostatními osobami ze Seskupení přímo či nepřímo ovládanými HMP jsou založeny na obchodní spolupráci realizované za obvyklých tržních podmínek, přičemž Společnost v těchto vztazích vystupuje jak na straně dodavatele, tak na straně odběratele výrobků či služeb.

Společnost poskytuje HMP a ostatním osobám ze Seskupení služby spadající nebo související s výše uvedeným seznamem činností na základě řádně uzavřených smluv (viz bod 5. této zprávy).

## 3. Způsob a prostředky ovládnání

HMP vlastní ve Společnosti akcie představující 96,2% podíl na základním kapitálu Společnosti. K navýšení podílu na základním kapitálu Společnosti došlo k 13. 12. 2017, kdy HMP koupilo akcie představující 19,3% podíl na základním kapitálu Společnosti od AVE CZ odpadové hospodářství s.r.o.

---

<sup>1</sup> Společnost Pražské služby, a.s., IČO: 60194120, se sídlem Praha 9, Pod Šancemi 444/1, PSČ 180 77, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 2432.

HMP může ve Společnosti vykonávat rozhodující vliv prostřednictvím výkonu akcionářských práv na valných hromadách Společnosti. HMP přitom s ohledem na velikost svého podílu může na valné hromadě Společnosti prosadit volbu či odvolání všech členů dozorčí rady, kteří volí členy představenstva Společnosti. HMP tedy skrze výkon svých akcionářských práv může určovat složení orgánů Společnosti, a to přímo u dozorčí rady a nepřímo u představenstva.

V rámci Seskupení HMP nevykonává jednotné řízení ve smyslu ustanovení § 79 ZOK. Společnost tak není řízenou osobou a není součástí koncernu HMP ve smyslu posledně uvedeného ustanovení ZOK.

Představenstvu Společnosti není známo, že by jakýkoliv jiný akcionář Společnosti jednal ve shodě s HMP.

## 4. Přehled jednání učiněných na popud nebo v zájmu HMP

### 4.1 Určení limitu 10 % vlastního kapitálu Společnosti

V souladu s § 82 odst. 2 písm. d) ZOK má tato zpráva obsahovat přehled jednání, která byla učiněna v posledním účetním období na popud nebo v zájmu ovládající osoby nebo jí ovládaných osob, pokud se takové jednání týkalo majetku, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu Společnosti zjištěného podle poslední účetní závěrky.

Dle účetní závěrky Společnosti za účetní období roku 2017, která nebyla ke dni zpracování této zprávy schválena valnou hromadou Společnosti, činí hodnota 10 % vlastního kapitálu společnosti celkem 402 mil. Kč. Dle poslední účetní závěrky, která byla ověřena auditorem a schválena valnou hromadou (tj. účetní závěrka za účetní období roku 2016), činila hodnota 10 % vlastního kapitálu Společnosti celkem 392 mil. Kč. Pro účely posouzení jednání přesahujících hranici 10 % vlastního kapitálu byla použita nižší z obou částek.

### 4.2 Jednání týkající se majetku, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu Společnosti

V účetním období roku 2017 Společnost neučinila žádná jednání na popud HMP nebo jiné osoby ze Seskupení týkající se majetku, jehož hodnota by přesahovala 10 % vlastního kapitálu Společnosti.

## 5. Přehled vzájemných smluv mezi osobami v Seskupení

Ze struktury Seskupení jsou představenstvu známy smluvní vztahy uvedené v příloze č. 2 této zprávy, které byly uzavřeny s HMP a následujícími osobami uvedenými v seznamu společností přímo či nepřímo ovládaných HMP (příloha č. 1 této zprávy):

- Hlavní město Praha a městské části hlavního města Prahy
- Technická správa komunikací hl. m. Prahy, a.s.
- Dopravní podnik hl. m. Prahy, akciová společnost
- RENCAR PRAHA, a. s.
- Střední průmyslová škola dopravní, a.s.
- Operátor ICT, a.s.
- Kolektory Praha, a.s.
- Obecní dům, a.s.
- Pražská energetika, a.s.
- PREDistribuce, a.s.
- KORMAK Praha a.s.
- Pražská plynárenská, a. s.
- Pražská plynárenská Distribuce, a.s., člen koncernu Pražská plynárenská, a. s.
- Pražská plynárenská Servis distribuce, a.s., člen koncernu Pražská plynárenská, a. s.
- Pražská plynárenská Správa majetku, a.s., člen koncernu Pražská plynárenská, a. s.
- Pražská teplárenská a.s.\*
- PT měření, a.s.\*
- PT Koncept, a.s. (dříve Pražská teplárenská Trading, a.s.)\*
- TERMONTA PRAHA a.s.\*
- Pražská vodohospodářská společnost a.s.
- TRADE CENTRE PRAHA a.s.
- AKROP s.r.o.

---

\* Společnosti s přímou a nepřímou kapitálovou účastí společnosti Pražská teplárenská Holding a.s., na jejímž základním kapitálu pozbylo HMP podíl ke dni 13. 12. 2017 (a od tohoto data nejsou součástí Seskupení).

## 6. Posouzení toho, zda Společnosti vznikla újma

Všechny smlouvy uzavřené s osobami uvedenými v bodě 5. této zprávy byly uzavřeny za obvyklých tržních podmínek běžných v daném podnikatelském odvětví, přičemž sjednaná a poskytnutá plnění nebo protiplnění odpovídala podmínkám obvyklého obchodního styku.

Z plnění smluv uzavřených s osobami uvedenými v bodě 5. této zprávy, jakož i v důsledku ovládnutí Společnosti ze strany HMP, Společnosti nevznikla žádná újma.

## 7. Zhodnocení výhod a nevýhod plynoucích ze vztahů mezi osobami v Seskupení

Výhodou účasti Společnosti v Seskupení je, že HMP nevyvíjí tlak na vyplacení podílů na zisku Společnosti akcionářům. Společnost tak může finanční prostředky vhodně investovat, např. na obnovu svozové techniky, modernizaci technického vybavení apod.

Další výhodou plynoucí pro Společnost z účasti v Seskupení je vyšší bonita Společnosti, jakož i stabilita vlastnické struktury Společnosti. Tyto skutečnosti se pozitivně projevují zejména při jednáních s obchodními partnery Společnosti.

Účast v Seskupení tak dle názoru představenstva přináší Společnosti spíše výhody, jejichž význam a hodnota pro Společnost převyšuje potenciální nevýhody způsobené ovládnutím ze strany HMP.

Představenstvo si ke dni vypracování této zprávy není vědomo bezprostřední hrozby významného rizika vyplývající z účasti Společnosti v Seskupení.

## 8. Závěr

Tato zpráva byla představenstvem Společnosti vypracována s náležitou péčí vyžadovanou zejména příslušnými ustanoveními ZOK a zákona č. 89/2012 Sb., občanský zákoník, v platném znění. Tato zpráva obsahuje pravdivý, úplný a nezkrácený obraz o vztazích Společnosti v rámci Seskupení, a to v rozsahu, v jakém měl statutární orgán k dispozici informace potřebné ke zpracování této zprávy.

### Představenstvo společnosti Pražské služby, a.s.

V Praze dne 21. března 2018



JUDr. Patrik Roman  
předseda představenstva



Ing. Karel Šašek  
místopředseda představenstva



JUDr. Radim Kříž  
člen představenstva



Bc. Martin Čáslavka  
člen představenstva





**Příloha č. 1 – Podrobný popis vztahů v Seskupení**  
**Přehled společností přímo ovládaných hl. m. Prahou k 31. 12. 2017**

Obchodní firma	Podíl HMP na ZK	Sídlo	IČO
<b>Dopravní podnik hl. m. Prahy, akciová společnost</b>	100 %	Praha 9, Sokolovská 217/42	00005886
<b>Předmět podnikání</b>			
<p>Provozování tramvajové dráhy, speciální dráhy (metro) a lanové dráhy (Petřín a ZOO)  a provozování drážní dopravy v hlavním městě Praha  Opravy silničních vozidel  Provozování autoškoly  Psychologické poradenství a diagnostika  Hostinská činnost  Montáž, údržba a servis telekomunikačních zařízení  Provozování stanice měření emisí  Provozování STK  Provádění staveb, jejich změn a odstraňování  Poskytování služeb v oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci  Technicko-organizační činnost v oblasti požární ochrany  Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona  Opravy ostatních dopravních prostředků a pracovních strojů  Klempířství a oprava karoserií  Zámečnictví, nástrojářství  Výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení  Montáž, opravy, revize a zkoušky elektrických zařízení  Poskytování zdravotních služeb  Silniční motorová doprava  – nákladní provozovaná vozidly nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti přesahující 3,5 tuny, jsou-li určeny k přepravě zvířat nebo věcí  – nákladní provozovaná vozidly nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti nepřesahující 3,5 tuny, jsou-li určeny k přepravě zvířat nebo věcí</p>			
<b>Kolektory Praha, a.s.</b>	100 %	Praha 9, Pešlova 3, čp. 341	26714124
<b>Předmět podnikání</b>			
<p>Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona  Montáž, opravy, revize a zkoušky elektrických zařízení  Výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení  Zámečnictví, nástrojářství  Činnost účetních poradců, vedení účetnictví a vedení daňové evidence  Projektová činnost ve výstavbě</p>			
<b>Kongresové centrum Praha, a. s.</b>	45,65 %	Praha 4, 5. května 65	63080249
<b>Předmět podnikání</b>			
<p>Hostinská činnost  Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona  Zajišťování kongresů, sympozií, veletrhů, výstav a dalších obdobných společenských akcí  Zajišťování uměleckých a kulturních akcí  Pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor</p>			

Obchodní firma	Podíl HMP na ZK	Sídlo	IČO
<b>Obecní dům, a.s.</b>	100 %	Praha 1, náměstí Republiky 1090/5	27251918
<b>Předmět podnikání</b>			
Hostinská činnost Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona			
<b>Operátor ICT, a.s.</b>	100 %	Praha 7 – Holešovice, Dělnická 213/12	02795281
<b>Předmět podnikání</b>			
Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona			
<b>Pražská energetika Holding a.s.</b>	51 %	Praha 10, Na Hroudě 1492	26428059
<b>Předmět podnikání</b>			
Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona			
<b>Pražská plynárenská Holding a. s.</b>	100 %	Praha 4, U Plynárny 500/44	26442272
<b>Předmět podnikání</b>			
Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona			
<b>Pražská teplárenská Holding a. s.*</b>	51 %	Praha 7, Partyzánská 1	26416808
<b>Předmět podnikání</b>			
Spravování majetkových účastí právnických osob Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona			
<b>Pražská vodohospodářská společnost a. s.</b>	100 %	Praha 1, Žatecká 110/2	25656112
<b>Předmět podnikání</b>			
Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona Projektová činnost ve výstavbě Činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence Provádění staveb, jejich změn a odstraňování			
<b>Pražské služby, a.s.</b>	96,24 %	Praha 9, Pod Šancemi 444/1	60194120
<b>Předmět podnikání</b>			
Montáž, opravy, revize a zkoušky elektrických zařízení Opravy silničních vozidel Silniční motorová doprava – nákladní provozovaná vozidly nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti přesahující 3,5 tuny, jsou-li určeny k přepravě zvířat nebo věcí – nákladní provozovaná vozidly nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti nepřesahující 3,5 tuny, jsou-li určeny k přepravě zvířat nebo věcí Provádění staveb, jejich změn a odstraňování Podnikání v oblasti nakládání s nebezpečnými odpady Výroba tepelné energie Výroba elektřiny Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona			

Obchodní firma	Podíl HMP na ZK	Sídlo	IČO
<b>Technická správa komunikací hl. m. Prahy, a.s.</b>	100 %	Praha 1, Řásnovka 770/8	03447286

#### Předmět podnikání

Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona  
 Silniční motorová doprava  
 – nákladní provozovaná vozidly nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti přesahující 3,5 tuny, jsou-li určeny k přepravě zvířat nebo věcí  
 – nákladní provozovaná vozidly nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti nepřesahující 3,5 tuny, jsou-li určeny k přepravě zvířat nebo věcí  
 Podnikání v oblasti nakládání s nebezpečnými odpady  
 Montáž, opravy, revize a zkoušky elektrických zařízení  
 Opravy silničních vozidel  
 Provádění staveb, jejich změn a odstraňování  
 Činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence

<b>TCP – Vinohrady, a.s.</b>	100 %	Praha 2, Blanická 1008/28	25672541
------------------------------	-------	---------------------------	----------

#### Předmět podnikání

Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona  
 Montáž, opravy, revize a zkoušky elektrických zařízení  
 Výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení

<b>TRADE CENTRE PRAHA a.s.</b>	100 %	Praha 2, Blanická 1008/28	00409316
--------------------------------	-------	---------------------------	----------

#### Předmět podnikání

Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona  
 Činnost účetních poradců, vedení účetnictví  
 Poskytování tělovýchovných a sportovních služeb v oblasti plavání  
 Montáž, opravy, revize a zkoušky elektrických zařízení  
 Výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení

<b>Úpravna vody Želivka, a.s.</b>	90,04 %	Praha 10, K Horkám 16/23	26496224
-----------------------------------	---------	--------------------------	----------

#### Předmět podnikání

Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona

<b>Výstaviště Praha, a.s.</b>	100 %	Praha 7, Výstaviště 67	25649329
-------------------------------	-------	------------------------	----------

#### Předmět podnikání

Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona  
 Projektová činnost ve výstavbě  
 Provádění staveb, jejich změn a odstraňování

<b>Zdroj pitné vody Káraný, a.s.</b>	97,25 %	Praha 1, Žatecká 110/2	26496402
--------------------------------------	---------	------------------------	----------

#### Předmět podnikání

Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona



**Přehled nepřímo ovládaných společností k 31. 12. 2017 vč. společností s kapitálovou účastí společností ovládaných přímo či nepřímo hl. m. Prahou**

**Společnost v majetkovém portfoliu HMP**

**Dopravní podnik hl. m. Prahy, akciová společnost**

**Nepřímo ovládané společnosti a dceřiné společnosti**

Společnosti s kapitálovou účastí DP	Podíl DP na ZK	Sídlo	IČO
<b>Pražská strojírna a.s.</b>	100 %	Praha 9, Mladoboleslavská 133	60193298

**Předmět podnikání**

Výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení  
 Montáž, opravy, revize a zkoušky elektrických zařízení  
 Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona  
 Kovářství, podkovářství  
 Obráběčství  
 Klempířství a oprava karoserií  
 Opravy ostatních dopravních prostředků a pracovních strojů  
 Zámečnictví, nástrojářství  
 Zednictví  
 Provádění staveb, jejich změn a odstraňování  
 Projektová činnost ve výstavbě

<b>RENCAR PRAHA, a.s.</b>	28 %	Praha 8, Rohanské nábřeží 678/25	00506397
---------------------------	------	----------------------------------	----------

**Předmět podnikání**

Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona

<b>Střední průmyslová škola dopravní, a.s.</b>	100 %	Praha 5, Plzeňská 298/217a	25632141
--	-------	----------------------------	----------

**Předmět podnikání**

- a) výuka, výchova a vzdělávání
  - ve Střední průmyslové škole dopravní
  - ve Středním odborném učilišti
  - v učilišti
- aa) v rámci odborné výuky učňů jsou prováděny:
  - výroba, instalace a opravy elektrických strojů a přístrojů
  - opravy motorových vozidel
  - zednictví
  - vodoinstalatérství
  - aranžérské práce
  - malířské práce
  - lakýrnické práce
  - svářečské práce
  - montáž, opravy, údržba a revize vyhrazených elektrických zařízení
- b) pořádání vzdělávacích kurzů  
 Klempířství a oprava karoserií

**Společnost v majetkovém portfoliu HMP****Pražská energetika Holding a.s.****Nepřímo ovládané společnosti a dceřiné společnosti**

<b>Nepřímo ovládaná společnost</b>	<b>Podíl PREH v PRE</b>	<b>Sídlo</b>	<b>IČO</b>
<b>Pražská energetika, a.s.</b>	58,046 %	Praha 10, Na Hroudě 1492/4	60193913

**Předmět podnikání**

Obchod s elektřinou  
Poskytování služeb v oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci  
Technicko-organizační činnost v oblasti požární ochrany  
Zajišťování veřejných komunikačních sítí a poskytování služeb elektronických komunikací v rozsahu osvědčení č. 1205 ze dne 16. 5. 2006, č. j. 18293/2006-631, vydané Českým telekomunikačním úřadem  
Výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení  
Činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence  
Montáž, opravy, revize a zkoušky tlakových zařízení a nádob na plyny  
Montáž, opravy, revize a zkoušky zdvihacích zařízení  
Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona  
Silniční motorová doprava  
– nákladní provozovaná vozidla nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti přesahující 3,5 tuny, jsou-li určeny k přepravě zvířat nebo věcí  
– nákladní provozovaná vozidla nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti nepřesahující 3,5 tuny, jsou-li určeny k přepravě zvířat nebo věcí  
– osobní provozovaná vozidla určenými pro přepravu nejvýše 9 osob včetně řidiče  
Obchod s plynem  
Montáž, opravy, revize a zkoušky elektrických zařízení

<b>Společnosti s kapitálovou účastí PRE</b>	<b>Podíl PRE v dceřin. spol.</b>	<b>Sídlo</b>	<b>IČO</b>
<b>PREdistribuce, a.s.</b>	100 %	Praha 5, Svornosti 3199/19a	27376516

**Předmět podnikání**

Distribuce elektřiny  
Montáž, opravy, revize a zkoušky elektrických zařízení  
Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona  
Výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení  
Provádění staveb, jejich změn a odstraňování

<b>eYello CZ, k.s.</b>	90 %	Praha 10, Kubánské náměstí 1391/11	25054040
------------------------	------	------------------------------------	----------

**Předmět podnikání**

Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona  
Obchod s elektřinou  
Obchod s plynem

<b>PREměření, a.s.</b>	100 %	Praha 10, Na Hroudě 2149/19	25677063
------------------------	-------	-----------------------------	----------

**Předmět podnikání**

Autorizace pro ověřování stanovených měřidel  
Výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení  
Montáž, opravy, revize a zkoušky elektrických zařízení  
Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona  
Výroba elektřiny  
Silniční motorová doprava  
– osobní provozovaná vozidla určenými pro přepravu nejvýše 9 osob včetně řidiče  
Distribuce elektřiny  
Provádění staveb, jejich změn a odstraňování

Společnosti s kapitálovou účastí PRE	Podíl PRE v dceřin. spol.	Sídlo	IČO
<b>KORMAK Praha a.s.</b>	100 %	Praha 10, Uhříněves, K Sokolovně 667	48592307

#### Předmět podnikání

Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona  
Projektová činnost ve výstavbě  
Výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení  
Montáž, opravy, revize a zkoušky elektrických zařízení  
Provádění staveb, jejich změn a odstraňování

<b>KORMAK nemovitosti s.r.o.</b>	100 %	Praha 10, Uhříněves, K Sokolovně 667/9	02065801
----------------------------------	-------	--	----------

#### Předmět podnikání

Pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor

<b>PREzákaznická, a.s.</b>	100 %	Praha 10, Na Hroudě 1492/4	06532438
----------------------------	-------	----------------------------	----------

#### Předmět podnikání

Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona  
Pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor

### Společnost v majetkovém portfoliu HMP

#### Pražská plynárenská Holding a.s.

#### Nepřímo ovládané společnosti a dceřiné společnosti

Nepřímo ovládaná společnost	Podíl PPH v PP	Sídlo	IČO
<b>Pražská plynárenská, a. s.</b>	100 %	Praha 1, Národní 37	60193492

#### Předmět podnikání

Činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence  
Pronájem nemovitostí, bytových a nebytových prostor  
Obchod s plynem  
Vedení spisovny  
Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona  
Výroba tepelné energie a rozvod tepelné energie nepodléhající licenci, realizované ze zdrojů tepelné energie s instalovaným výkonem jednoho zdroje nad 50 kW  
Obchod s elektřinou

Společnosti s kapitálovou účastí PP	Podíl PP v dceřin. spol.	Sídlo	IČO
<b>Pražská plynárenská Distribuce, a.s., člen koncernu Pražská plynárenská, a. s.</b>	100 %	Praha 4, U Plynárny 500	27403505

#### Předmět podnikání

Distribuce plynu  
Pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor

<b>Pražská plynárenská Servis distribuce, a.s., člen koncernu Pražská plynárenská, a. s.</b>	100 %	Praha 4, U Plynárny 1450/2a	47116471
--	-------	-----------------------------	----------

#### Předmět podnikání

Projektová činnost ve výstavbě  
Provádění staveb, jejich změn a odstraňování  
Montáž, opravy, revize a zkoušky plynových zařízení a plnění nádob na plyn  
Montáž, opravy, revize a zkoušky vyhrazených elektrických zařízení  
Výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení  
Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona

Společnosti s kapitálovou účastí PP	Podíl PP v dceřin. spol.	Sídlo	IČO
<b>Prometheus, energetické služby, člen koncernu Pražská plynárenská, a. s.</b>	100 %	Praha 4, U Plynárny 500	63072599

#### Předmět podnikání

Montáž, opravy, revize a zkoušky plynových zařízení a plnění nádob plyny  
 Výroba tepelné energie a rozvod tepelné energie nepodléhající licenci, realizované ze zdrojů tepelné energie s instalovaným výkonem jednoho zdroje nad 50 kW  
 Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona  
 Výroba tepelné energie dle licence na výrobu tepelné energie  
 Rozvod tepelné energie dle licence na rozvod tepelné energie

<b>Pražská plynárenská Správa majetku, a.s., člen koncernu Pražská plynárenská, a. s.</b>	100 %	Praha 4, U Plynárny 500	27436551
---	-------	-------------------------	----------

#### Předmět podnikání

Technicko-organizační činnost v oblasti požární ochrany  
 Poskytování služeb v oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci  
 Výroba, instalace a opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení  
 Silniční motorová doprava  
 – nákladní provozovaná vozidla nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti přesahující 3,5 tuny, jsou-li určeny k přepravě zvířat nebo věcí  
 – nákladní provozovaná vozidla nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti nepřesahující 3,5 tuny, jsou-li určeny k přepravě zvířat nebo věcí  
 – osobní provozovaná vozidla určenými pro přepravu nejvýše 9 osob včetně řidiče  
 Opravy silničních vozidel  
 Opravy ostatních dopravních prostředků a pracovních strojů  
 Podnikání v oblasti nakládání s nebezpečnými odpady  
 Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona  
 Montáž, opravy, revize a zkoušky zdvihacích zařízení  
 Montáž, opravy, revize a zkoušky elektrických zařízení  
 Montáž, opravy, revize a zkoušky plynových zařízení a plnění nádob plyny  
 Provádění staveb, jejich změn a odstraňování  
 Činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence  
 Speciální ochranná dezinfekce, dezinfekce a deratizace – bez použití toxických nebo vysoce toxických chemických látek a chemických směsí s výjimkou speciální ochranné dezinfekce, dezinfekce a deratizace v potravinářských a zemědělských provozech  
 Kominictví  
 Ostraha majetku a osob  
 Hostinská činnost  
 Prodej kvasného lihu, konzumního lihu a lihovin

<b>Informační služby energetika, a.s.</b>	100 %	Praha 4, U Plynárny 500	26420830
---	-------	-------------------------	----------

#### Předmět podnikání

Výkon komunikačních činností na území České republiky:  
 a) ostatní hlasové služby (služba není poskytována jako veřejně dostupná)  
 b) pronájem okruhů (služba není poskytována jako veřejně dostupná)  
 c) služba přenosu dat (služba není poskytována jako veřejně dostupná)  
 d) služby přístupu k síti Internet (služba není poskytována jako veřejně dostupná)  
 Výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení  
 Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona



<b>Společnost v majetkovém portfoliu HMP</b>			
<b>Pražská teplárenská Holding a.s.*</b>			
<b>Nepřímo ovládané společnosti a dceřiné společnosti</b>			
<b>Nepřímo ovládaná společnost</b>	<b>Podíl PTH v PT</b>	<b>Sídlo</b>	<b>IČO</b>
<b>Pražská teplárenská a.s.</b>	47,42 %	Praha 7, Partyzánská 1/7	45273600
<b>Předmět podnikání</b>			
Provozování drážní dopravy (dráhy) na železničních drahách-vlečkách Opravy a montáž měřidel Ověřování měřidel a činnost dle autorizační listiny ze dne 19. prosince 1995 č. j. 1734/95/20 vydané Úřadem pro technickou normalizaci, metrologii a státní zkušebnictví Výroba tepelné energie, rozvod tepelné energie Výroba elektřiny Obchod s elektřinou Činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence Poskytování telekomunikačních služeb a sdělovací techniky Podnikání v oblasti nakládání s nebezpečnými odpady Projektová činnost ve výstavbě Provádění staveb, jejich změn a odstraňování Měření znečišťujících a pachových látek, zpracování rozptylových studií Poskytování služeb v oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci Technicko-organizační činnost v oblasti požární ochrany Montáž, opravy, revize a zkoušky elektrických zařízení Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona Výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení			
<b>PT měření, a.s.</b>	47,42 %	Praha 8, Střelnická 2221/50	04002385
<b>Předmět podnikání</b>			
Výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení Vodoinstalatérství, topenářství Montáž, opravy, revize a zkoušky elektrických zařízení Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona Izolatérství Ověřování stanovených měřidel			
<b>PT Real Estate, a.s.</b>	47,42 %	Praha 7, Partyzánská 1/7	05197155
<b>Předmět podnikání</b>			
Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona Správa vlastního majetku Pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor			
<b>Společnosti s kapitálovou účastí PT</b>	<b>Podíl PT v dceřin. spol.</b>	<b>Sídlo</b>	<b>IČO</b>
<b>Areál Třeboradice, a.s.</b>	5 %	Praha 4, Duhová 1444/2	29132282
<b>Předmět podnikání</b>			
Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona			
<b>Energotrans SERVIS, a.s.</b>	95 %	Praha 7, Partyzánská 1/7	29352797
<b>Předmět podnikání</b>			
Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona			

Společnosti s kapitálovou účastí PT	Podíl PT v dceřin. spol.	Sídlo	IČO
<b>Pražská teplotárská Trading, a.s.</b>	100 %	Praha 7, Partyzánská 1/7	03261816

#### Předmět podnikání

Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona  
 Obchod s plynem  
 Obchod s elektřinou

<b>TERMONTA PRAHA a.s.</b>	100 %	Praha 10, Třebostická 46/11	47116234
----------------------------	-------	-----------------------------	----------

#### Předmět podnikání

Montáž, opravy, revize a zkoušky elektrických zařízení  
 Provádění staveb, jejich změn a odstraňování  
 Silniční motorová doprava  
 – nákladní vnitrostátní provozovaná vozidla o největší povolené hmotnosti do 3,5 tuny včetně  
 – nákladní mezinárodní provozovaná vozidla o největší povolené hmotnosti do 3,5 tuny včetně  
 Montáž, opravy, revize a zkoušky tlakových zařízení a nádob na plyny  
 Vodoinstalatérství, topenářství  
 Izolatérství  
 Projektová činnost ve výstavbě  
 Obráběčství  
 Zámečnictví, nástrojářství  
 Montáž, opravy, revize a zkoušky plynových zařízení a plnění nádob plyny  
 Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona  
 Výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení

<b>Teplo Neratovice, spol. s r.o.</b>	100 %	Neratovice, Školní 162	49827316
---------------------------------------	-------	------------------------	----------

#### Předmět podnikání

Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona

Společnosti s kapitálovou účastí PTRE	Podíl PTRE v dceřin. spol.	Sídlo	IČO
<b>RPC, a.s.</b>	100 %	Praha 7, Partyzánská 1/7	03669475

#### Předmět podnikání

Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona  
 Pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor

<b>Nová Invalidovna, a.s.</b>	100 %	Praha 7, Partyzánská 1/7	03658767
-------------------------------	-------	--------------------------	----------

#### Předmět podnikání

Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona  
 Pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor

<b>Nový Veleslavin, a.s.</b>	100 %	Praha 7, Partyzánská 1/7	03655636
------------------------------	-------	--------------------------	----------

#### Předmět podnikání

Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona  
 Pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor

<b>Nové Modřany, a.s.</b>	100 %	Praha 7, Partyzánská 1/7	03658082
---------------------------	-------	--------------------------	----------

#### Předmět podnikání

Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona  
 Pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor

<b>Společnosti s kapitálovou účastí PTRE</b>	<b>Podíl PTRE v dceřin. spol.</b>	<b>Sídlo</b>	<b>IČO</b>
<b>Michelský trojúhelník, a.s.</b>	100 %	Praha 7, Partyzánská 1/7	03634051
<b>Předmět podnikání</b>			
Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona Pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor			
<b>Pod Juliskou, a.s.</b>	100 %	Praha 7, Partyzánská 1/7	03668231
<b>Předmět podnikání</b>			
Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona Pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor			
<b>PT Properties I, a.s.</b>	100 %	Praha 7, Partyzánská 1/7	03653901
<b>Předmět podnikání</b>			
Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona Pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor			
<b>PT Properties II, a.s.</b>	100 %	Praha 7, Partyzánská 1/7	03623475
<b>Předmět podnikání</b>			
Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona Pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor			
<b>PT Properties III, a.s.</b>	100 %	Praha 7, Partyzánská 1/7	03634329
<b>Předmět podnikání</b>			
Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona Pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor			
<b>PT Properties IV, a.s.</b>	100 %	Praha 7, Partyzánská 1/7	03640787
<b>Předmět podnikání</b>			
Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona Pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor			
<b>Společnost v majetkovém portfoliu HMP</b>			
<b>Pražské služby, a.s.</b>			
<b>Nepřímo ovládané společnosti a dceřiné společnosti</b>			
<b>Spol. s kapitálovou účastí Pražských služeb</b>	<b>Podíl PS na ZK</b>	<b>Sídlo</b>	<b>IČO</b>
<b>AKROP s.r.o.</b>	100 %	Tuchoměřice, Ke Špejcharu 392	26432331
<b>Předmět podnikání</b>			
Opravy silničních vozidel Podnikání v oblasti nakládání s nebezpečnými odpady Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona			
<b>Pražský EKOservis, s.r.o.</b>	100 %	Praha 10, Na Křečku 365/5	03298973
<b>Předmět podnikání</b>			
Pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor			

Spol. s kapitálovou účastí Pražských služeb	Podíl PS na ZK	Sídlo	IČO
<b>EVOK, o.p.s.</b>	100 %	Praha 3, Vlkova 430/35	02412390

#### Předmět podnikání

Podpora studentských projektů  
Podpora studentů – pracoviště pro studenty  
Projektová a poradenská činnost v neziskovém sektoru  
Pořádání konferencí, seminářů, prezentací a výstav  
Vzdělávací a školicí aktivity  
Poskytování informací v oblasti nakládání s odpady a péče o životní prostředí  
Vydavatelská činnost  
Provoz informačního střediska ve vazbě na legislativu ČR a EU  
Projektová činnost pro EU  
Informační středisko o nových technologiích a trendech v odpadovém hospodářství a ekologii městských aglomerací

#### Společnost v majetkovém portfoliu HMP

##### Úpravna vody Želivka, a.s.

#### Nepřímo ovládané společnosti a dceřiné společnosti

Společnosti s kapitálovou účastí ÚVŽ	Podíl ÚVŽ na ZK	Sídlo	IČO
<b>Želivská provozní a.s.</b>	100 %	Praha 10, K Horkám 16/23	29131804

#### Předmět podnikání

Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona  
Činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence  
Opravy ostatních dopravních prostředků a pracovních strojů  
Vodoinstalatérství, topenářství  
Zámečnictví, nástrojářství  
Provádění staveb, jejich změn a odstraňování  
Projektová činnost ve výstavbě

#### Společnost v majetkovém portfoliu HMP

##### Zdroj pitné vody Káraný, a.s.

#### Nepřímo ovládané společnosti a dceřiné společnosti

Společnosti s kapitálovou účastí ZPVK	Podíl ZPVK na ZK	Sídlo	IČO
<b>Vodárna Káraný, a.s.</b>	100 %	Praha 1, Žatecká 110/2	29148995

#### Předmět podnikání

Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona  
Podnikání v oblasti nakládání s nebezpečnými odpady  
Geologické práce

\* Podíl na základním kapitálu společnosti Pražská teplárenská Holding a.s. ztratilo HMP ke dni 13. 12. 2017 (od tohoto data není Pražská teplárenská Holding a.s., ani společnosti s její přímou a nepřímou kapitálovou účastí, součástí Seskupení).



Příloha č. 2 – Přehled vzájemných smluv mezi Společností a osobami v Seskupení

Smluvní strana		
Hlavní město Praha (plnění pro Společnost)		
Předmět plnění	Výše plnění v roce 2017 v tis. Kč bez DPH	Datum vzniku smluvního vztahu
nakládání s komunálními odpady na území hl. m. Prahy	924 581*	19. 7. 2016
nakládání s komunálním objemným odpadem	13 446	22. 7. 2015
zajišťování nepravidelného svozu odpadu (živnostenský odpad, nebezpečný odpad, elektrošrot...)	1 225	1. 1. 2017–31. 12. 2017
zajišťování objednávek na dopravní značení a dopravní opatření	1 437	1. 1. 2017–31. 12. 2017
zajišťování objednávek na nepravidelné čištění komunikací	135	1. 1. 2017–31. 12. 2017
rámcová smlouva na provozování sběrných dvorů	0	14. 1. 2015
provozování sběrného dvora	668	13. 2. 2015
zpětný odběr použitých světelných zdrojů	0	2. 12. 2015
zpětný odběr elektrozařízení	0	2. 12. 2015
zpětný odběr elektrozařízení	0	2. 12. 2015
zpětný odběr elektrozařízení	0	2. 12. 2015
zpětný odběr elektrozařízení	0	2. 12. 2015
zpětný odběr použitých světelných zdrojů	0	2. 12. 2015
sběr, svoz a využití komunálního bioodpadu	0	14. 12. 2015
zpětný odběr elektrozařízení	0	12. 2. 2016
zpětný odběr elektrozařízení	0	16. 2. 2016
zpětný odběr použitých světelných zdrojů	0	16. 2. 2016
provozování sběrného dvora	4 878	5. 3. 2016
provozování sběrného dvora	2 788	5. 3. 2016
provozování sběrného dvora	1 933	5. 3. 2016
provozování sběrného dvora	2 485	24. 3. 2016
provozování sběrného dvora	3 839	14. 4. 2016
provozování sběrného dvora	3 919	6. 6. 2016
provozování sběrného dvora	4 251	30. 11. 2016
provozování sběrného místa sběru nebezpečného odpadu	96	15. 12. 2016
provozování sběrného místa sběru nebezpečného odpadu	96	15. 12. 2016
provozování sběrného místa sběru nebezpečného odpadu	96	15. 12. 2016
zajištění úklidu a čištění	717	29. 12. 2016
pilotní projekt sběru a svozu bioodpadu	358	6. 4. 2017
zkušební projekt vlivu tříděného sběru a svozu bioodpadu	86	13. 11. 2017
zpracování výkazů	25	1. 1. 2017–31. 12. 2017
pronájem prostor k umístění Městského rádiového systému hl. m. Prahy	22	15. 10. 2002
<b>967 081</b>		

\* Dne 19. 7. 2016 uzavřela Společnost jako vedoucí účastník sdružení „Pražské odpady 2016–2025“ (dále jen „Sdružení“) smlouvu o poskytování služeb v oblasti nakládání s komunálními odpady s HMP. Vedlejším účastníkem Sdružení je společnost AVE CZ odpadové hospodářství s.r.o. Společnost uvádí, že výše plnění z této smlouvy zahrnuje pouze plnění Společnosti, nikoliv plnění vedlejšího účastníka Sdružení.

**Smluvní strana****Hlavní město Praha**

(plnění pro hlavní město Praha)

<b>Předmět plnění</b>	<b>Výše plnění v roce 2017 v tis. Kč bez DPH</b>	<b>Datum vzniku smluvního vztahu</b>
pronájem nebytových prostor	51	20. 1. 1992
pronájem nebytových prostor	22	9. 10. 1995
pronájem nebytových prostor	67	1. 7. 2003
pronájem nebytových prostor	361	3. 1. 2006
pronájem nebytových prostor	63	1. 11. 2006
pronájem pozemku	0	31. 10. 2014
parkovné	2	1. 1. 2017–31. 12. 2017
správní poplatky	2	1. 1. 2017–31. 12. 2017
poplatky spojené s provozováním sběrného dvora	0	4. 4. 2013
	<b>568</b>	

**Smluvní strana****Technická správa komunikací hl. m. Prahy – příspěvková organizace hl. m. Prahy**

(plnění pro Společnost)

<b>Předmět plnění</b>	<b>Výše plnění v roce 2017 v tis. Kč bez DPH</b>	<b>Datum vzniku smluvního vztahu</b>
zajištění letní a zimní údržby komunikací na území hl. m. Prahy	330 327	31. 5. 2010
zimní údržba komunikací – ostatní komunikace	24	1. 11. 2016
zimní údržba komunikací – ostatní komunikace	14	1. 11. 2016
zimní údržba komunikací – ostatní komunikace	51	1. 11. 2016
zimní údržba komunikací – ostatní komunikace	7	1. 11. 2016
zimní údržba komunikací – ostatní komunikace	10	1. 11. 2016
zimní údržba komunikací – ostatní komunikace	11	1. 11. 2016
zimní údržba komunikací – ostatní komunikace	5	1. 11. 2016
zimní údržba komunikací – ostatní komunikace	95	1. 11. 2016
zimní údržba komunikací – ostatní komunikace	25	1. 11. 2016
zimní údržba komunikací – ostatní komunikace	45	1. 11. 2016
zimní údržba komunikací – ostatní komunikace	24	1. 11. 2016
zimní údržba komunikací – ostatní komunikace	27	1. 11. 2016
zimní údržba komunikací – ostatní komunikace	14	1. 11. 2016
zimní údržba komunikací – ostatní komunikace	104	1. 11. 2016
zimní údržba komunikací – ostatní komunikace	85	1. 11. 2016
zimní údržba komunikací – ostatní komunikace	8	1. 11. 2016
zimní údržba komunikací – ostatní komunikace	16	14. 12. 2016
zajištění vyčištění podchodů	79	6. 3. 2017
zajištění dopravního značení	0	16. 3. 2017
zajištění dopravního značení	0	29. 3. 2017
zajištění úpravy terénu	0	30. 3. 2017
zajištění mytí klenby a stěn tunelu Blanka	0	6. 12. 2017
zajištění svozu odpadu	17	1. 1. 2017–31. 12. 2017
	<b>330 988</b>	

Smluvní strana		
Předmět plnění	Výše plnění v roce 2017 v tis. Kč bez DPH	Datum vzniku smluvního vztahu
<b>Technická správa komunikací hl. m. Prahy – příspěvková organizace hl. m. Prahy</b> (plnění pro Technickou správu komunikací)		
identifikační karty	3	1. 1. 2017 – 31. 12. 2017
spotřeba vody	1	1. 1. 2017 – 31. 12. 2017
nájemní smlouva	0	29. 3. 2017
	<b>4</b>	

#### Technická správa komunikací, a.s.

(plnění pro Společnost)

zajištění letní a zimní údržby komunikací na území hl. m. Prahy	773 003	31. 5. 2010
zimní údržba komunikací – ostatní komunikace	6	16. 10. 2017
zimní údržba komunikací – ostatní komunikace	3	16. 10. 2017
zimní údržba komunikací – ostatní komunikace	19	16. 10. 2017
zimní údržba komunikací – ostatní komunikace	10	16. 10. 2017
zimní údržba komunikací – ostatní komunikace	5	16. 10. 2017
zimní údržba komunikací – ostatní komunikace	19	16. 10. 2017
zimní údržba komunikací – ostatní komunikace	9	16. 10. 2017
zimní údržba komunikací – ostatní komunikace	18	16. 10. 2017
zimní údržba komunikací – ostatní komunikace	12	16. 10. 2017
zimní údržba komunikací – ostatní komunikace	0	16. 10. 2017
zimní údržba komunikací – ostatní komunikace	20	16. 10. 2017
zimní údržba komunikací – ostatní komunikace	1	1. 11. 2017
zimní údržba komunikací – ostatní komunikace	487	1. 1. 2017 – 31. 12. 2017
zajištění úpravy terénu	73	30. 3. 2017
zajištění výspravky omítek	457	15. 6. 2017
zajištění opravy a nátěru zábradlí	347	15. 6. 2017
zajištění opravy zábradlí	304	15. 6. 2017
zajištění opravy a nátěru zábradlí	216	31. 7. 2017
zajištění výspravky omítek	293	20. 6. 2017
zajištění dopravního značení	419	21. 6. 2017
zajištění dopravního značení	0	21. 6. 2017
zajištění dopravního značení	188	27. 7. 2017
zajištění dopravního značení	182	27. 7. 2017
zajištění dopravního značení	150	9. 8. 2017
zajištění dopravního značení	124	27. 7. 2017
zajištění dopravního značení	0	9. 8. 2017
zajištění dopravního značení	207	30. 8. 2017
zajištění dopravního značení	232	4. 8. 2017
zajištění dopravního značení	149	28. 8. 2017
zajištění dopravního značení	10	20. 7. 2017
zajištění dopravního značení	250	20. 9. 2017
zajištění dopravního značení	371	20. 9. 2017
zajištění dopravního značení	45	29. 3. 2017
zajištění dopravního značení	76	16. 3. 2017
zajištění dopravního značení	456	6. 11. 2017
zajištění objednávek dopravního značení	2 848	1. 1. 2017 – 31. 12. 2017
zajištění dopravního značení	344	19. 10. 2017
pilotní projekt odpadových nádob	0	29. 6. 2017
zajištění objednávek odvoz VOK	34	1. 1. 2017 – 31. 12. 2017
zajištění objednávek čištění	875	1. 1. 2017 – 31. 12. 2017
zajištění svozu odpadu	42	1. 1. 2017 – 31. 12. 2017
	<b>782 304</b>	

Smluvní strana		
Předmět plnění	Výše plnění v roce 2017 v tis. Kč bez DPH	Datum vzniku smluvního vztahu
<b>Dopravní podnik hl. m. Prahy, akciová společnost</b> (plnění pro Společnost)		
provádění dopravních opatření	4 157	13. 9. 2012
provádění dopravního značení	1 683	1. 1. 2017–31. 12. 2017
zajištění dodávky posypové soli	382	1. 1. 2017–31. 12. 2017
prodej chloridu vápenatého	3	1. 1. 2017–31. 12. 2017
	<b>6 225</b>	
<b>Dopravní podnik hl. m. Prahy, akciová společnost</b> (plnění pro Dopravní podnik hl. m. Prahy, akciovou společnost)		
pronájem pozemků	<b>4 939</b>	26. 2. 2009
<b>RENCAR PRAHA, a.s.</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	<b>45</b>	1. 1. 2017–31. 12. 2017
<b>Střední průmyslová škola dopravní, a.s.</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	<b>86</b>	1. 1. 2017–31. 12. 2017
<b>Střední průmyslová škola dopravní, a.s.</b> (plnění pro Střední průmyslovou školu dopravní, a.s.)		
zajištění školení svářečů	<b>38</b>	1. 1. 2017–31. 12. 2017
<b>Operátor ICT, a.s.</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	<b>59</b>	1. 1. 2017–31. 12. 2017
<b>Kolektory Praha, a.s.</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	<b>72</b>	1. 1. 2017–31. 12. 2017
<b>Pražská energetika, a.s.</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	127	1. 1. 2017–31. 12. 2017
zajištění dopravního značení	11	1. 1. 2017–31. 12. 2017
	<b>138</b>	
<b>Pražská energetika, a.s.</b> (plnění pro Pražskou energetiku, a.s.)		
zajištění dodávky elektřiny	<b>5 770</b>	29. 9. 2016



<b>Smluvní strana</b>		
<b>Předmět plnění</b>	<b>Výše plnění v roce 2017 v tis. Kč bez DPH</b>	<b>Datum vzniku smluvního vztahu</b>
<b>PREdistribuce, a.s.</b> (plnění pro Společnost)		
pronájem nebytového prostoru	1	14. 11. 2013
zajištění odvozu odpadu	117	1. 1. 2017 – 31. 12. 2017
zajištění odstranění odpadové vody	111	1. 4. 2011
	<b>229</b>	
<b>PREdistribuce, a.s.</b> (plnění pro PREdistribuce, a.s.)		
distribuce regulované elektřiny	301	5. 8. 2010
věcné břemeno	0	15. 9. 2016
zajištění připojení	0	5. 12. 2016
zajištění připojení	0	29. 12. 2016
	<b>301</b>	
<b>KORMAK Praha, a.s.</b> (plnění pro Společnost)		
zajištění odvozu odpadu	7	1. 1. 2017 – 31. 12. 2017
zajištění čištění	26	1. 1. 2017 – 31. 12. 2017
	<b>33</b>	
<b>Pražská plynárenská, a.s.</b> (plnění pro Společnost)		
podnájem pozemku pro umístění čerpací stanice	505	15. 4. 2010
zajištění propagace na vozidlech Pražských služeb, a.s.	255	15. 11. 2012
zajištění propagace na vozidlech Pražských služeb, a.s.	435	20. 2. 2014
zajištění propagace na vozidlech Pražských služeb, a.s.	100	20. 2. 2014
zajištění propagace na vozidlech Pražských služeb, a.s.	160	14. 4. 2014
zajištění propagace na vozidlech Pražských služeb, a.s.	415	21. 1. 2015
zajištění propagace na vozidlech Pražských služeb, a.s.	605	20. 5. 2015
zajištění propagace na vozidlech Pražských služeb, a.s.	330	13. 11. 2015
zajištění propagace na vozidlech Pražských služeb, a.s.	800	24. 5. 2016
zajištění propagace na vozidlech Pražských služeb, a.s.	855	29. 5. 2017
	<b>4 460</b>	
<b>Pražská plynárenská, a.s.</b> (plnění pro Pražskou plynárenskou, a.s.)		
zajištění dodávek a odběru zemního plynu	4 144	20. 12. 2013
zajištění dodávek stlačeného zemního plynu	8 336	29. 2. 2008
zajištění dodávek a odběru zemního plynu	10 205	19. 12. 2013
	<b>22 685</b>	
<b>Pražská plynárenská Distribuce, a.s., člen koncernu Pražská plynárenská, a.s.</b> (plnění pro Společnost)		
věcné břemeno	0	29. 5. 2017

Smluvní strana		
Předmět plnění	Výše plnění v roce 2017 v tis. Kč bez DPH	Datum vzniku smluvního vztahu
<b>Pražská plynárenská Servis distribuce, a.s., člen koncernu Pražská plynárenská, a.s.</b> (plnění pro Společnost)		
zajištění dopravního značení	6 416	28. 2. 2014
zajištění projektové dokumentace	4	1. 1. 2017–31. 12. 2017
	<b>6 420</b>	
<b>Pražská plynárenská Servis distribuce, a.s., člen koncernu Pražská plynárenská, a.s.</b> (plnění pro Pražská plynárenská Servis distribuce, a.s., člen koncernu Pražská plynárenská, a.s.)		
oprava, výměna podružných plynoměrů	<b>45</b>	1. 1. 2017–31. 12. 2017
<b>Pražská plynárenská Správa majetku, a.s., člen koncernu Pražská plynárenská, a.s.</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	<b>21</b>	28. 4. 2010
<b>Pražská teplárenská a.s.*</b> (plnění pro Společnost)		
zajištění dodávky tepelné energie	49 251	1. 3. 2012
zajištění odvozu odpadu	322	6. 10. 2000
zajištění umístění zařízení	1	14. 4. 2010
zajištění ekologické likvidace	6	1. 1. 2017–31. 12. 2017
zajištění zřízení věcného práva	0	24. 2. 2015
zajištění odběru karbidového vápna	6	1. 1. 2017–31. 12. 2017
	<b>49 586</b>	
<b>Pražská teplárenská a.s.*</b> (plnění pro Pražskou teplárenskou a.s.)		
budoucí dodávka tepelné energie	0	27. 2. 2015
zajištění dodávky elektrické energie	584	20. 10. 2015
umístění vodovodního potrubí	10	24. 2. 2015
zajištění zřízení věcného práva	0	24. 2. 2015
zřízení věcného břemene	0	6. 6. 2016
	<b>594</b>	
<b>PT měření, a.s.*</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	<b>19</b>	7. 10. 2015
<b>PT Koncept, a.s. (dříve Pražská teplárenská Trading, a.s.)*</b> (plnění pro Společnost)		
zajištění dodávky elektrické energie	<b>29 290</b>	4. 2. 2015
<b>PT Koncept, a.s. (dříve Pražská teplárenská Trading, a.s.)*</b> (plnění pro PT Koncept, a.s. – dříve Pražskou teplárenskou Trading, a.s.)		
zajištění dodávky elektrické energie	2 664	4. 2. 2015
zajištění oznamování transakcí	7	15. 3. 2017
	<b>2 671</b>	

<b>Smluvní strana</b>		
<b>Předmět plnění</b>	<b>Výše plnění v roce 2017 v tis. Kč bez DPH</b>	<b>Datum vzniku smluvního vztahu</b>
<b>TERMONTA PRAHA, a.s.*</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	18	1. 1. 2017 – 31. 12. 2017
zajištění projektové dokumentace	62	1. 1. 2017 – 31. 12. 2017
	<b>80</b>	
<b>Pražská vodohospodářská společnost a.s.</b> (plnění pro Společnost)		
zajišťování dopravního značení	27	1. 1. 2017 – 31. 12. 2017
odvoz odpadu	34	1. 1. 2017 – 31. 12. 2017
zajištění projektové dokumentace	40	1. 1. 2017 – 31. 12. 2017
	<b>101</b>	
<b>Obecní dům a.s.</b> (plnění pro Společnost)		
zajištění projektové dokumentace	2	1. 1. 2017 – 31. 12. 2017
<b>Obecní dům a.s.</b> (plnění pro Obecní dům a.s.)		
zajištění propagačních služeb	115	1. 1. 2017 – 31. 12. 2017
<b>TRADE CENTRE PRAHA, a.s.</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	558	1. 1. 2017 – 31. 12. 2017
<b>TRADE CENTRE PRAHA, a.s.</b> (plnění pro TRADE CENTRE PRAHA, a.s.)		
zajištění nereklamních doplňků	0	7. 12. 2017
<b>Městská část Praha 1</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	357	1. 1. 2017 – 31. 12. 2017
zajištění čištění a výsypu košů	6	1. 1. 2017 – 31. 12. 2017
zajišťování údržby podzemních kontejnerů	81	1. 1. 2017 – 31. 12. 2017
zajištění čištění	1 563	1. 1. 2017 – 31. 12. 2017
pilotní projekt odpadových nádob	0	29. 6. 2017
	<b>2 007</b>	
<b>Městská část Praha 2</b> (plnění pro Společnost)		
zajištění dopravního značení	24	1. 1. 2017 – 31. 12. 2017
<b>Městská část Praha 3</b> (plnění pro Společnost)		
zajištění úklidu a údržby veřejného prostranství	24 655	2. 6. 2008
zajišťování údržby podzemních kontejnerů	398	1. 1. 2017 – 31. 12. 2017
zajištění údržby dopravního značení	0	23. 5. 2012
odvoz odpadu	166	1. 1. 2017 – 31. 12. 2017
zajištění dopravního značení a čištění	373	1. 1. 2017 – 31. 12. 2017
	<b>25 592</b>	

Smluvní strana		
Předmět plnění	Výše plnění v roce 2017 v tis. Kč bez DPH	Datum vzniku smluvního vztahu
<b>Městská část Praha 4</b> (plnění pro Společnost)		
provozování sběrného dvora	2 649	2. 2. 2009
odvoz odpadu	425	1. 1. 2017–31. 12. 2017
zajištění dopravního značení a čištění	2	1. 1. 2017–31. 12. 2017
	<b>3 076</b>	
<b>Městská část Praha 4</b> (plnění pro Městskou část Praha 4)		
podnájem nebytových prostor	<b>47</b>	7. 2. 2014
<b>Městská část Praha 5</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	318	1. 1. 2017–31. 12. 2017
zajišťování údržby podzemních kontejnerů	69	1. 1. 2017–31. 12. 2017
odvoz odpadu	127	5. 1. 2005
zajištění dopravního značení	34	1. 1. 2017–31. 12. 2017
	<b>548</b>	
<b>Městská část Praha 5</b> (plnění pro Městskou část Praha 5)		
pronájem pozemku	569	15. 1. 2009
zajištění vody a energie	15	1. 1. 2017–31. 12. 2017
	<b>584</b>	
<b>Městská část Praha 6</b> (plnění pro Společnost)		
zajištění výsadby a údržby květin a s tím spojených služeb	91	31. 1. 2013
zajištění výsadby a údržby květin a s tím spojených služeb	48	31. 1. 2013
zajištění výsadby a údržby květin a s tím spojených služeb	16	31. 1. 2013
odvoz odpadu	118	1. 1. 2017–31. 12. 2017
zajišťování údržby podzemních kontejnerů	94	1. 1. 2017–31. 12. 2017
zajištění čištění a výsypu košů – ostatní	4 937	1. 1. 2017–31. 12. 2017
zajištění dopravního značení	157	1. 1. 2017–31. 12. 2017
zajištění údržby a provozu odpadkových košů	3 541	11. 7. 2017
provádění údržby veřejné zeleně	0	27. 3. 2017
zajištění výsadby a údržby květin	4 650	25. 5. 2017
	<b>13 652</b>	
<b>Městská část Praha 7</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	154	1. 1. 2017–31. 12. 2017
zajišťování údržby podzemních kontejnerů	37	1. 1. 2017–31. 12. 2017
zajištění čištění a výsypu košů – ostatní	152	1. 1. 2017–31. 12. 2017
	<b>343</b>	



Smluvní strana		
Předmět plnění	Výše plnění v roce 2017 v tis. Kč bez DPH	Datum vzniku smluvního vztahu
<b>Městská část Praha 8</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	10	1. 1. 2017 – 31. 12. 2017
zajištění podzemních kontejnerových stání	0	7. 2. 2017
výstavba podzemních kontejnerových stání	1 145	11. 5. 2017
zajištění čištění	97	1. 1. 2017 – 31. 12. 2017
	<b>1 252</b>	
<b>Městská část Praha 9</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	77	1. 1. 2017 – 31. 12. 2017
zajištění čištění a výsypu košů – ostatní	652	1. 1. 2017 – 31. 12. 2017
zajišťování dopravního značení	9	1. 1. 2017 – 31. 12. 2017
	<b>738</b>	
<b>Městská část Praha 10</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	14	1. 1. 2017 – 31. 12. 2017
zajišťování dopravního značení	17	1. 1. 2017 – 31. 12. 2017
zajišťování údržby podzemních kontejnerů	9	1. 1. 2017 – 31. 12. 2017
	<b>40</b>	
<b>Městská část Praha 10</b> (plnění pro Městskou část Praha 10)		
pronájem pozemku	334	5. 4. 2011
pronájem pozemku	2	20. 12. 1999
	<b>336</b>	
<b>Městská část Praha 11</b> (plnění pro Společnost)		
zajištění odvozu odpadu	131	3. 12. 2009
zajišťování dopravního značení	5	1. 1. 2017 – 31. 12. 2017
	<b>136</b>	
<b>Městská část Praha 12</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	22	1. 1. 2017 – 31. 12. 2017
zajištění zimní údržby	1 708	1. 5. 2016
	<b>1 730</b>	
<b>Městská část Praha 13</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	351	1. 1. 2017 – 31. 12. 2017
smlouva o spolupráci (odvoz odpadu)	3	27. 4. 2017
smlouva o spolupráci (odvoz odpadu)	8	30. 8. 2017
	<b>362</b>	

Smluvní strana		
Předmět plnění	Výše plnění v roce 2017 v tis. Kč bez DPH	Datum vzniku smluvního vztahu
<b>Městská část Praha 13</b> (plnění pro Městskou část Praha 13)		
smlouva o spolupráci (zajištění propagace)	3	27. 4. 2017
smlouva o spolupráci (zajištění propagace)	8	30. 8. 2017
	<b>11</b>	
<b>Městská část Praha 14</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	92	1. 1. 2017–31. 12. 2017
zajištění vyprazdňování odpadkových košů	432	10. 12. 2001
zajištění úklidu komunikací	1 632	31. 10. 2011
zajištění čištění	530	1. 1. 2017–31. 12. 2017
zajišťování dopravního značení	5	1. 1. 2017–31. 12. 2017
	<b>2 691</b>	
<b>Městská část Praha 15</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	80	1. 1. 2017–31. 12. 2017
zajištění čištění	1	1. 1. 2017–31. 12. 2017
	<b>81</b>	
<b>Městská část Praha 16</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	79	1. 1. 2017–31. 12. 2017
servis podzemních kontejnerů	65	27. 3. 2015
zajišťování údržby podzemních kontejnerů	3	1. 1. 2017–31. 12. 2017
	<b>147</b>	
<b>Městská část Praha 17</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	77	1. 1. 2017–31. 12. 2017
zajišťování čištění a výsypu košů	130	1. 1. 2017–31. 12. 2017
zajišťování čištění a výsypu košů	692	18. 7. 2016
smlouva o spolupráci (odvoz odpadu)	4	28. 4. 2017
smlouva o spolupráci (odvoz odpadu)	4	15. 9. 2017
	<b>907</b>	
<b>Městská část Praha 17</b> (plnění pro Městskou část Praha 17)		
smlouva o spolupráci (zajištění propagace)	4	28. 4. 2017
smlouva o spolupráci (zajištění propagace)	4	15. 9. 2017
	<b>8</b>	
<b>Městská část Praha 18</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	<b>293</b>	1. 1. 2017–31. 12. 2017
<b>Městská část Praha 19</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	<b>101</b>	1. 1. 2017–31. 12. 2017

Smluvní strana		
Předmět plnění	Výše plnění v roce 2017 v tis. Kč bez DPH	Datum vzniku smluvního vztahu
<b>Městská část Praha 20</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	68	1. 1. 2017 – 31. 12. 2017
zajišťování dopravního značení	92	1. 1. 2017 – 31. 12. 2017
	<b>160</b>	
<b>Městská část Praha 20</b> (plnění pro Městskou část Praha 20)		
zajištění odkupu papírových a lepenkových obalů	<b>67</b>	29. 5. 2003
<b>Městská část Praha 21</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	32	1. 1. 2017 – 31. 12. 2017
uliční smetky	51	29. 1. 2008
	<b>83</b>	
<b>Městská část Praha 22</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	<b>1</b>	1. 1. 2017 – 31. 12. 2017
<b>Městská část Praha-Běchovice</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	<b>7</b>	1. 1. 2017 – 31. 12. 2017
<b>Městská část Praha-Benice</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	<b>18</b>	1. 1. 2017 – 31. 12. 2017
<b>Městská část Praha-Březiněves</b> (plnění pro Společnost)		
zajištění vývozu košů na psí exkrementy	<b>33</b>	29. 10. 2014
<b>Městská část Praha-Čakovice</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	<b>14</b>	1. 1. 2017 – 31. 12. 2017
<b>Městská část Praha-Ďáblice</b> (plnění pro Společnost)		
zajištění údržby veřejné zeleně	<b>590</b>	20. 3. 2017
<b>Městská část Praha – Dolní Chabry</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	20	1. 1. 2017 – 31. 12. 2017
zajišťování dopravního značení	4	1. 1. 2017 – 31. 12. 2017
	<b>24</b>	

Smluvní strana		
Předmět plnění	Výše plnění v roce 2017 v tis. Kč bez DPH	Datum vzniku smluvního vztahu
<b>Městská část Praha – Dolní Měcholupy</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	7	1. 1. 2017 – 31. 12. 2017
<b>Městská část Praha – Dolní Počernice</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	23	1. 1. 2017 – 31. 12. 2017
<b>Městská část Praha-Dubeč</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	6	1. 1. 2017 – 31. 12. 2017
zajišťování čištění a výsypu košů	107	1. 10. 2015
	<b>113</b>	
<b>Městská část Praha-Klánovice</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	5	1. 1. 2017 – 31. 12. 2017
<b>Městská část Praha-Kolovraty</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	23	1. 1. 2017 – 31. 12. 2017
<b>Městská část Praha-Královice</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	17	1. 1. 2017 – 31. 12. 2017
<b>Městská část Praha-Křeslice</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	17	1. 1. 2017 – 31. 12. 2017
<b>Městská část Praha-Kunratice</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	10	1. 1. 2017 – 31. 12. 2017
<b>Městská část Praha-Libuš</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	12	1. 1. 2017 – 31. 12. 2017
zajištění čištění	24	1. 1. 2017 – 31. 12. 2017
zajištění dopravního značení	21	1. 1. 2017 – 31. 12. 2017
	<b>57</b>	
<b>Městská část Praha-Lipence</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	7	1. 1. 2017 – 31. 12. 2017
<b>Městská část Praha-Lysolaje</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	8	1. 1. 2017 – 31. 12. 2017



<b>Smluvní strana</b>		
<b>Předmět plnění</b>	<b>Výše plnění v roce 2017 v tis. Kč bez DPH</b>	<b>Datum vzniku smluvního vztahu</b>
<b>Městská část Praha-Nebošice</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	46	1. 1. 2017 – 31. 12. 2017
zajišťování dopravního značení	5	1. 1. 2017 – 31. 12. 2017
	<b>51</b>	
<b>Městská část Praha-Nedvězí</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	<b>2</b>	1. 1. 2017 – 31. 12. 2017
<b>Městská část Praha-Petrovice</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	<b>108</b>	1. 1. 2017 – 31. 12. 2017
<b>Městská část Praha – Přední Kopanina</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	<b>48</b>	1. 1. 2017 – 31. 12. 2017
<b>Městská část Praha-Řeporyje</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	29	1. 1. 2017 – 31. 12. 2017
zajišťování dopravního značení	36	1. 1. 2017 – 31. 12. 2017
	<b>65</b>	
<b>Městská část Praha-Satalice</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	4	1. 1. 2017 – 31. 12. 2017
zajišťování čištění	50	1. 1. 2017 – 31. 12. 2017
	<b>54</b>	
<b>Městská část Praha-Slivenec</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	53	1. 1. 2017 – 31. 12. 2017
zajišťování dopravního značení	6	1. 1. 2017 – 31. 12. 2017
	<b>59</b>	
<b>Městská část Praha-Suchdol</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	22	1. 1. 2017 – 31. 12. 2017
zajištění dopravního značení	9	1. 1. 2017 – 31. 12. 2017
	<b>31</b>	
<b>Městská část Praha-Šeberov</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	<b>4</b>	1. 1. 2017 – 31. 12. 2017
<b>Městská část Praha-Štěrboholy</b> (plnění pro Společnost)		
zajišťování čištění	<b>45</b>	1. 1. 2017 – 31. 12. 2017

<b>Smluvní strana</b>		
<b>Předmět plnění</b>	<b>Výše plnění v roce 2017 v tis. Kč bez DPH</b>	<b>Datum vzniku smluvního vztahu</b>
<b>Městská část Praha-Troja</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	<b>5</b>	1. 1. 2017–31. 12. 2017
<b>Městská část Praha-Újezd</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	<b>10</b>	1. 1. 2017–31. 12. 2017
<b>Městská část Praha – Velká Chuchle</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	<b>16</b>	1. 1. 2017–31. 12. 2017
<b>Městská část Praha-Vinoř</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	<b>164</b>	1. 1. 2017–31. 12. 2017
<b>Městská část Praha-Zbraslav</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	132	1. 1. 2017–31. 12. 2017
zajišťování dopravního značení	192	1. 1. 2017–31. 12. 2017
	<b>324</b>	
<b>Městská část Praha-Zličín</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	<b>26</b>	1. 1. 2017–31. 12. 2017
<b>AKROP s.r.o.</b> (plnění pro Společnost)		
prodej techniky	60	14. 9. 2017
prodej techniky	58	14. 9. 2017
prodej techniky	72	20. 4. 2017
prodej posypového materiálu	5	1. 1. 2017–31. 12. 2017
zajištění svozu odpadu	330	1. 1. 2017–31. 12. 2017
zajištění dopravního značení	2 227	1. 1. 2017–31. 12. 2017
zajištění veřejné zakázky	235	1. 1. 2017–31. 12. 2017
	<b>2 987</b>	
<b>AKROP s.r.o.</b> (plnění pro AKROP s.r.o.)		
zajištění zimní a letní údržby komunikací	14 306	31. 5. 2010
zajištění zimní údržby komunikací	1 013	1. 11. 2017
	<b>15 319</b>	

\* Společnosti s přímou a nepřímou kapitálovou účastí Pražské teplárenské Holding a.s., na jejímž základním kapitálu ztratilo HMP podíl ke dni 13. 12. 2017 (od tohoto data nejsou součástí Seskupení).







# DOPRAVNÍ ZNAČENÍ





Svislé a přechodné značení, vodorovné značení, projekty pro přechodné dopravní značení (dálnice, silnice a ostatní komunikace) včetně projednání se schvalujícími orgány, služba 24 hodin denně s dodávkou do 24 hodin.

## FINANČNÍ ČÁST

### Informace o odměnách účtovaných auditory v roce 2017 v členění za jednotlivé druhy služeb

Za průběžné ověření vedení účetnictví v roce 2017 společnost BDO Audit s.r.o. vyúčtovala společnosti Pražské služby, a.s. odměnu ve výši 250 000,- Kč v souladu s uzavřenou smlouvou.

Za ověření účetní závěrky, výroční zprávy a zprávy o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2016 společnost BDO Audit s.r.o. vyúčtovala společnosti Pražské služby, a.s. v roce 2017 odměnu ve výši 284 000,- Kč opět v souladu s uzavřenou smlouvou.

### Údaje o osobách odpovědných za ověření účetní závěrky a ověření souladu údajů uvedených ve výroční zprávě s účetní závěrkou

Rok	Osoba	Č. osvědčení	Společnost	Místo a sídlo
2015	Ing. Petr Slaviček Ing. Růžena Trnková	2076 0373	BDO Audit s.r.o.	Olbrachtova 1980/5, Praha 4
2016	Ing. Petr Slaviček Ing. Růžena Trnková	2076 0373	BDO Audit s.r.o.	Olbrachtova 1980/5, Praha 4
2017	Ing. Růžena Trnková Ing. Petr Slaviček	0373 2076	BDO Audit s.r.o.	Olbrachtova 1980/5, Praha 4

### Čestné prohlášení osob odpovědných za Výroční zprávu za rok 2017

V Praze dne 13. dubna 2018

Níže uvedené osoby jsou odpovědné za údaje uvedené v této výroční zprávě a prohlašují, že podle jejich nejlepšího vědomí podává výroční zpráva věrný a poctivý obraz o finanční situaci, podnikatelské činnosti a výsledcích hospodaření emitenta za uplynulé účetní období a o vyhlídkách budoucího vývoje finanční situace, podnikatelské činnosti a výsledků hospodaření.



JUDr. Patrik Roman  
generální ředitel



Ing. Ivana Pírková  
ekonomická ředitelka





## Zpráva nezávislého auditora

Akcionářům společnosti Pražské služby, a.s.

### Zpráva o auditu účetní závěrky

#### Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti Pražské služby, a.s., se sídlem Pod Šancemi 444/1, Praha 9, identifikační číslo 60194120, (dále také Společnost) sestavené na základě mezinárodních standardů účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií, která se skládá z výkazu o finanční situaci k 31. 12. 2017, výkazu o výsledku a ostatním úplném výsledku, výkazu o změnách vlastního kapitálu a výkazu peněžních toků za období od 1. 1. 2017 do 31. 12. 2017, a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace.

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční situace Společnosti Pražské služby, a.s. k 31. 12. 2017 a její finanční výkonnosti a peněžních toků za období od 1. 1. 2017 do 31. 12. 2017, v souladu s mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií.

#### Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

#### Hlavní záležitosti auditu

Hlavní záležitosti auditu jsou záležitosti, které byly podle našeho odborného úsudku při auditu účetní závěrky za běžné období nejvýznamnější. Těmito záležitostmi jsme se zabývali v kontextu auditu účetní závěrky jako celku a v souvislosti s utvářením našeho názoru na tuto závěrku. Samostatný výrok k těmto záležitostem nevyjadřujeme.

Koncem roku 2017 došlo ke změně akcionářské struktury společnosti Pražské služby, a.s. Podíl většinového akcionáře, kterým je Hlavní město Praha, se zvýšil ze 76,92 % na 96,24 %, ostatní drobní akcionáři vlastní 2,07 % a Pražské služby, a.s. 1,69 %. Za této situace se předpokládá, že většinový akcionář provede odkup akcií od menšinových akcionářů a stane se 100% vlastníkem Pražských služeb, a.s. Společnost Pražské služby, a.s. tak bude povinna postupovat podle zákona č. 134/2016 Sb., o zadávání veřejných zakázek. V rámci auditu jsme se zabývali tím, jak Společnost připravuje přechod na nový legislativní postup při zadávání zakázek.

Pražské služby, a.s. intenzivně připravují investiční projekt pod názvem „GOLEM“ (Generální obnova linek a ekologizace Malešice). Obnova technických komponent v oblasti spalování a čištění spalin u všech čtyř kotlů by měla přinést snížení emisí a zkvalitnění zbylého materiálu ze spalovacího procesu. Akce proběhne za provozu v následujících čtyřech letech. Předmětem našeho ověření bylo vytvoření



podmínek k zajištění správného zachycení prostředků vynakládaných na tento projekt jak podle mezinárodních standardů účetního výkaznictví (IFRS), tak podle českých účetních předpisů za účelem správného vykázání základu daně z příjmů.

Obdobně jako v minulých letech patřilo i v roce 2017 mezi podstatné náležitosti auditu vykázání dlouhodobého majetku pořízeného na leasing. Jak je uvedeno v bodě 3.14 přílohy účetní závěrky, na konci roku 2017 měla společnost Pražské služby, a.s. 182 aktivních smluv klasifikovaných jako finanční leasing. Předmětem ověření bylo jak správné vykázání v závěrce sestavené podle IFRS, tak i správnost výpočtu částky vykázané v základu pro odloženou daň.

Od srpna 2016 zajišťují Pražské služby, a.s. společně s AVE CZ odpadové hospodářství s.r.o. jako Společnost stran ve smyslu § 2716 a následujících občanského zákoníku zakázku na komplexní nakládání s komunálním odpadem na území hlavního města Prahy. Jelikož vytvořená Společnost stran (konsorcium) je pro účely IFRS Společnou operací (viz bod 2.2 Společná ujednání Společné operace přílohy účetní závěrky), byla předmětem ověření správnost částky vykázanych tržeb, které v souladu s podmínkami uzavřené smlouvy náleží v rámci této zakázky Pražským službám, a.s.

### **Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě**

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo Společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během provádění auditu nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti, tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilo ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržných ostatních informacích žádné významné věcné nesprávnosti nezjistili.

### **Odpovědnost představenstva, dozorčí rady a výboru pro audit Společnosti za účetní závěrku**

Představenstvo Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je představenstvo Společnosti povinno posoudit, zda je Společnost schopna pokračovat v trvání podniku, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se trvání podniku a použití předpokladu trvání podniku při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost, než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Společnosti odpovídá dozorčí rada a výbor pro audit.

### **Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky**

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou, a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou nesprávnost. Nesprávnosti mohou vzniknout v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné, pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo Společnosti uvedlo v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu trvání podniku při sestavení účetní závěrky představenstvem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti pokračovat v trvání podniku. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti pokračovat v trvání podniku vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost pokračovat v trvání podniku.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat představenstvo, dozorčí radu a výbor pro audit mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Naší povinností je rovněž poskytnout výboru pro audit prohlášení o tom, že jsme splnili příslušné etické požadavky týkající se nezávislosti, a informovat ho o veškerých vztazích a dalších záležitostech, u nichž se lze reálně domnívat, že by mohly mít vliv na naši nezávislost, a případných souvisejících opatřeních.

Dále je naší povinností vybrat na základě záležitostí, o nichž jsme informovali představenstvo, dozorčí radu a výbor pro audit, ty, které jsou z hlediska auditu účetní závěrky za běžný rok nejvýznamnější, a které tudíž představují hlavní záležitosti auditu, a tyto záležitosti popsat v naší zprávě. Tato povinnost neplatí, když právní předpisy zakazují zveřejnění takové záležitosti nebo jestliže ve zcela výjimečném případě usoudíme, že bychom o dané záležitosti neměli v naší zprávě informovat, protože lze reálně očekávat, že možné negativní dopady zveřejnění převáží nad přínosem z hlediska veřejného zájmu.

### Zpráva o jiných požadavcích stanovených právními předpisy

V souladu s článkem 10 odst. 2 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 uvádíme v naší zprávě nezávislého auditora následující informace vyžadované nad rámec mezinárodních standardů pro audit:

#### Určení auditora a délka provádění auditu

Auditorem Společnosti nás dne 21. 6. 2017 určila valná hromada Společnosti na roky 2017 až 2020 na základě doporučení dozorčí rady, která tak učinila na základě výsledků výběrového řízení. Auditorem Společnosti jsme byli k datu určení nepřetržitě 12 let.

#### Soulad s dodatečnou zprávou pro výbor pro audit

Potvrzujeme, že náš výrok k účetní závěrce uvedený v této zprávě je v souladu s naší dodatečnou zprávou pro výbor pro audit Společnosti, kterou jsme dne 16. 4. 2018 vyhotovili dle článku 11 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014.

#### Poskytování neauditorských služeb

Prohlašujeme, že jsme Společnosti neposkytli žádné služby uvedené v čl. 5 odst. 1 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 a nepovolené dle čl. 5 odst. 3 tohoto nařízení. Zároveň jsme Společnosti ani jí ovládaným obchodním společností neposkytli žádné jiné neauditorské služby, které by nebyly uvedeny v příloze účetní závěrky Společnosti.

V Praze dne 16. 4. 2018

Auditorská společnost:



BDO Audit s.r.o.,  
evidenční číslo 018

Statutární auditor:



Ing. Petr Slaviček  
evidenční číslo 2076

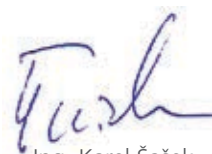
# Účetní závěrka za rok 2017 společnosti Pražské služby, a.s.

Podpisový záznam  
statutárního orgánu:

V Praze 29. 3. 2018



JUDr. Patrik Roman  
předseda představenstva



Ing. Karel Šašek  
místopředseda představenstva



**Obsah:**

	Výkaz o finanční situaci	106
	Výkaz o výsledku a ostatním úplném výsledku	107
	Výkaz peněžních toků	108
	Výkaz o změnách vlastního kapitálu	108
	<b>PŘÍLOHA ÚČETNÍ ZÁVĚRKY</b>	
<b>1.</b>	<b>OBECNÉ INFORMACE</b>	<b>110</b>
<b>2.</b>	<b>PODSTATNÁ ÚČETNÍ PRAVIDLA</b>	<b>110</b>
<b>3.</b>	<b>DOPLŇUJÍCÍ INFORMACE K VÝKAZU O FINANČNÍ SITUACI</b>	<b>122</b>
3.1	Pozemky, budovy a zařízení	122
3.2	Investice do nemovitostí	123
3.3	Nehmotná aktiva	124
3.4	Investice v nekonsolidovaných dceřiných podnicích	124
3.5	Dlouhodobé pohledávky	125
3.6	Zásoby	125
3.7	Obchodní pohledávky	125
3.8	Náklady příštích období a jiné pohledávky	126
3.9	Peníze a peněžní ekvivalenty	126
3.10	Základní kapitál a vlastní akcie	126
3.11	Ostatní složky vlastního kapitálu	127
3.12	Obchodní a jiné závazky	127
3.13	Rezervy	127
3.14	Finanční leasing	128
3.15	Odložená daň	128
<b>4.</b>	<b>DOPLŇUJÍCÍ INFORMACE K VÝKAZU O ÚPLNÉM VÝSLEDKU</b>	<b>129</b>
4.1	Tržby za prodej zboží a služeb	129
4.2	Ostatní provozní výnosy	129
4.3	Spotřeba materiálu a energie	129
4.4	Služby	130
4.5	Osobní náklady	130
4.6	Ostatní provozní náklady	130
4.7	Finanční výnosy	130
4.8	Finanční náklady	131
4.9	Daň ze zisku	131
4.10	Zisk na akciích	131
4.11	Operativní leasing	132
<b>5.</b>	<b>PROVOZNÍ SEGMENTY</b>	<b>132</b>
5.1	Výnosy a výsledek hospodaření dle segmentů	133
5.2	Aktiva a závazky dle segmentů	135
<b>6.</b>	<b>ZVEŘEJNĚNÍ SPŘÍZNĚNÝCH STRAN</b>	<b>136</b>
6.1	Osoba ovládající	136
6.2	Dceřiné společnosti	136
6.3	Transakce se spřízněnými stranami	136
6.4	Klíčové vedení Společnosti	137
<b>7.</b>	<b>ŘÍZENÍ FINANČNÍCH RIZIK</b>	<b>137</b>
7.1	Kategorie finančních nástrojů	137
7.2	Měnové riziko	138
7.3	Úvěrové riziko	139
7.4	Úrokové riziko	139
7.5	Riziko likvidity	139
7.6	Oceňování reálnou hodnotou	140
7.7	Řízení kapitálu	140
7.8	Vývoj závazků z financování	140
<b>8.</b>	<b>PODMÍNĚNÁ AKTIVA A PODMÍNĚNÉ ZÁVAZKY</b>	<b>141</b>
<b>9.</b>	<b>UDÁLOSTI PO ROZVAHOVÉM DNI</b>	<b>141</b>

Výkaz o finanční situaci k 31. 12. 2017 v tis. Kč

	Poznámka	31. 12. 2017	31. 12. 2016
<b>AKTIVA</b>			
<b>Dlouhodobá aktiva</b>			
Pozemky, budovy a zařízení	3.1	3 651 860	3 624 706
Investice do nemovitostí	3.2	46 841	46 316
Nehmotná aktiva	3.3	4 924	6 910
Investice v nekonsolid. dceřin. podnicích	3.4	43 508	43 508
Dlouhodobé pohledávky	3.5	600	1 119
<b>Dlouhodobá aktiva celkem</b>	-	<b>3 747 733</b>	<b>3 722 559</b>
<b>Krátkodobá aktiva</b>			
Zásoby	3.6	50 050	44 560
Pohledávky z obchodních vztahů	3.7	334 109	250 971
Pohledávka z titulu splatné daně	-	-	-
Náklady příštích období a jiné pohledávky	3.8	30 734	13 344
Peníze a peněžní ekvivalenty	3.9	717 866	654 753
<b>Krátkodobá aktiva celkem</b>	-	<b>1 132 759</b>	<b>963 628</b>
<b>Aktiva celkem</b>	-	<b>4 880 492</b>	<b>4 686 187</b>
<b>VLASTNÍ KAPITÁL A ZÁVAZKY</b>			
<b>Vlastní kapitál</b>			
Základní kapitál	3.10	2 631 167	2 631 167
Vlastní akcie	-	-69 481	-69 481
Ostatní složky vlastního kapitálu	3.11	37 130	37 130
Nerozdělené zisky	-	1 423 967	1 318 870
<b>Vlastní kapitál celkem</b>	-	<b>4 022 783</b>	<b>3 917 686</b>
<b>Dlouhodobé závazky</b>			
Závazky z finančního nájmu	3.14	203 263	234 019
Odložený daňový závazek	3.15	194 143	190 963
Ostatní závazky	3.12	228	238
<b>Dlouhodobé závazky celkem</b>	-	<b>397 634</b>	<b>425 220</b>
<b>Krátkodobé závazky</b>			
Závazky z obchodních vztahů	3.12	231 978	161 377
Závazky z finančního nájmu	3.14	73 282	75 504
Závazek z titulu splatné daně z příjmů	-	11 506	12 780
Rezervy	3.13	14 112	12 700
Ostatní závazky	-	129 197	80 920
<b>Krátkodobé závazky celkem</b>	-	<b>460 075</b>	<b>343 281</b>
<b>Vlastní kapitál a závazky celkem</b>	-	<b>4 880 492</b>	<b>4 686 187</b>

Výkaz o výsledku a ostatním úplném výsledku za rok končící 31. 12. 2017 v tis. Kč

	Poznámka	Rok končící 31. 12. 2017	Rok končící 31. 12. 2016
Tržby z prodeje služeb a zboží	4.1	2 962 881	2 709 015
Spotřeba materiálu a energie	4.3	-252 755	-247 113
Nakoupené služby	4.4	-1 207 214	-1 038 955
Osobní náklady	4.5	-889 772	-787 257
Odpisy	3.1	-394 720	-428 702
Změna stavu zásob a aktivace	-	1 309	1 387
Náklady na prodané zboží	-	-57 618	-56 972
Ostatní provozní výnosy	4.2	44 661	24 456
Ostatní provozní náklady	4.6	-41 498	-32 381
<b>Provozní zisk</b>	-	<b>165 274</b>	<b>143 478</b>
Finanční výnosy	4.7	99	329
Finanční náklady	4.8	-7 815	-8 856
<b>Zisk před zdaněním</b>	-	<b>157 558</b>	<b>134 951</b>
Daň ze zisku	-	-34 301	-28 791
<b>Zisk za rok</b>	-	<b>123 257</b>	<b>106 160</b>
<b>Ostatní úplný výsledek za období</b>	-	0	0
<b>ÚPLNÝ VÝSLEDEK ZA ROK</b>	-	<b>123 257</b>	<b>106 160</b>
<b>Zisk na akcii</b>	-	-	-
základní a zředěný (v Kč)	-	46,85	40,35

## Výkaz peněžních toků za rok končící 31. 12. 2017 v tis. Kč

	Rok končící 31. 12. 2017	Rok končící 31. 12. 2016
<b>Peněžní toky z provozních činností</b>		
Zisk za rok před zdaněním	157 558	134 951
Úpravy o nepeněžní operace		
Odpisy stálých aktiv	400 538	428 702
Změna stavu opravných položek a rezerv	3 870	9 522
Ztráta z prodeje stálých aktiv	-11 688	-6 504
Nákladové a výnosové úroky	3 848	3 918
	<b>554 126</b>	<b>570 589</b>
Změna potřeby pracovního kapitálu	-	-
Změna stavu pohledávek z provozní činnosti	-103 142	-86 946
Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti	116 656	32 229
Změna stavu zásob	-4 813	3 054
<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním</b>	<b>562 827</b>	<b>518 926</b>
Placené úroky	-3 895	-4 216
Přijaté úroky	47	298
Zaplacená daň z příjmů	-32 395	-15 279
<b>Čistý peněžní tok z provozních činností</b>	<b>526 584</b>	<b>499 729</b>
Výdaje spojené s pořízením stálých aktiv	-426 358	-364 860
Příjmy z prodeje stálých aktiv	14 993	11 331
Přijaté dividendy a podíly na zisku	-	-
<b>Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti</b>	<b>-411 365</b>	<b>-353 529</b>
Změny dlouhodobých závazků	-33 945	10 179
Přímé platby na vrub fondů	-18 160	-13 262
<b>Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti</b>	<b>-52 105</b>	<b>-3 083</b>
<b>Čisté zvýšení, resp. snížení peněžních prostředků</b>	<b>63 113</b>	<b>143 117</b>
<b>Peníze a peněžní ekvivalenty na začátku roku</b>	<b>654 753</b>	<b>511 636</b>
<b>Peníze a peněžní ekvivalenty na konci roku</b>	<b>717 866</b>	<b>654 753</b>

## Výkaz o změnách vlastního kapitálu za rok končící 31. 12. 2017 v tis. Kč

	Základní kapitál	Vlastní akcie	Ostatní fondy	Nerozdělené zisky	Vlastní kapitál celkem
<b>Zůstatek k 1. 1. 2016</b>	<b>2 631 167</b>	<b>-69 481</b>	<b>37 130</b>	<b>1 225 972</b>	<b>3 824 788</b>
<b>Změny v roce 2016</b>					
Převod do závazků	-	-	-	-13 262	-13 262
Pořízení vlastních akcií (viz 3.10)	-	-	-	-	0
Vratka nevyplacených dividend	-	-	-	-	0
Úplný výsledek za rok	-	-	-	106 160	<b>106 160</b>
<b>Zůstatek k 31. 12. 2016</b>	<b>2 631 167</b>	<b>-69 481</b>	<b>37 130</b>	<b>1 318 870</b>	<b>3 917 686</b>
<b>Změny v roce 2017</b>					
Převod do závazků	-	-	-	-18 160	-18 160
Úplný výsledek za rok	-	-	-	123 257	123 257
<b>Zůstatek k 31. 12. 2017</b>	<b>2 631 167</b>	<b>-69 481</b>	<b>37 130</b>	<b>1 423 967</b>	<b>4 022 783</b>





## 1. OBECNÉ INFORMACE

Společnost Pražské služby, a.s. (dále jen „Společnost“) se sídlem Pod Šancemi 444/1, 180 77 Praha 9, Česká republika, IČO 60194120, vznikla dne 1. 2. 1994. Podnikatelská činnost Společnosti spočívá v první řadě dlouhodobě v oblasti nakládání s odpady. Jedná se zejména o svoz směsného komunálního odpadu a jeho energetické využití ve spalovně v Malešicích. Energeticky využívá téměř veškeré množství komunálního odpadu hl. m. Prahy, pro část (cca 10 %) zajišťuje ukládání na skládce dodavatelským způsobem. Dále provádí svoz tříděného odpadu, jehož materiálové využití je uskutečňováno prostřednictvím dalších zpracovatelských společností. U svezeneho papíru je prováděno dotřídování, lisování a balíkování ve vlastních zařízeních. Kromě služeb pro hl. m. Prahu jsou obdobně nabízeny stejné činnosti podnikatelské sféře. Další oblastí činnosti je zajišťování letní a zimní údržby komunikací zejména pro Technickou správu komunikací hl. m. Prahy. Letní údržbu tvoří strojní a ruční čištění včetně odvozu odpadkových košů. V zimním období je zajišťována sjízdnost a schůdnost motoristických a nemotoristických komunikací. Ve srovnání s těmito činnostmi v menším rozsahu je prováděna údržba mostů, čištění odvodnění komunikací, čištění objektů a zařízení (podchodů, podjezdů) a vodorovné a svislé dopravní značení. Dále se rozvíjí činnost v oblasti údržby komunikační zeleně a nová technologie zdrsňování vozovek.

Společnost vykazuje dvě majetkové účasti v dceřiných společnostech – AKROP s.r.o. a Pražský EKOservis, s.r.o., které však byly vyhodnoceny jako nemateriální vůči informacím poskytovaným v této účetní závěrce. Proto není sestavována a zveřejňována konsolidovaná účetní závěrka Společnosti a tato účetní závěrka je její jedinou účetní závěrkou.

## 2. PODSTATNÁ ÚČETNÍ PRAVIDLA

Podstatná účetní pravidla použitá při sestavení této účetní závěrky jsou přiblížena v této části přílohy, přičemž účetní pravidla byla použita konzistentně pro všechna období v účetní závěrce prezentovaná, není-li stanoveno jinak.

### Prohlášení o souladu a východiska sestavení

Účetní závěrka byla připravena v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví (IFRS), Mezinárodními účetními standardy (IAS) a jejich interpretacemi (SIC, IFRIC) (společně pouze IFRS) vydanými Radou pro Mezinárodní účetní standardy (IASB) a přijatými Evropskou unií.

Účetní závěrka vychází z předpokladu pokračujícího podniku, který nebyl do data schválení účetní závěrky narušen, a je sestavena na bázi historického ocenění s výjimkou případů, kdy IFRS vyžadují jiný způsob oceňování, jak je níže uvedeno v popisu použitých účetních metod.

Sestavení účetní závěrky v souladu s IFRS vyžaduje, aby vedení Společnosti uskutečnilo odhady a předpoklady, které ovlivňují hodnoty vykazované v účetních výkazech a souvisejících komentářích. Odhady se týkají různých účetních oblastí a nejvýznamnější z nich jsou přiblíženy v části 3.2.

### Nová a novelizovaná účetní pravidla IFRS přijatá Společností

Výsledky a informace prezentované v této účetní závěrce nejsou ve srovnání s předcházející účetní závěrkou za rok 2016 ovlivněny významně některou z následujících novelizací IFRS, které Společnost uvážila při sestavování této účetní závěrky, neboť jejich účinnost je od 1. ledna 2017:

- Novelizace IAS 7 *Výkaz peněžních toků* nazvaná „*Disclosure Initiative*“ požaduje zveřejnit souhrnné informace o dlužích společnosti a jejich přehledném vývoji mezi počátečním a konečným zůstatkem. V komentářích do části věnované řízení finančních rizik je zahrnuta nová část poskytující požadované informace (viz 7.8).
- Novelizace IAS 12 *Daně ze zisku* nazvaná „*Recognition of Deferred Tax Assets for Unrealised Losses*“ vyjasňuje výpočet a uznání odložené daňové pohledávky u nerealizovaných ztrát plynoucích z finančních aktiv. Společnost žádná taková aktiva nevykazuje, a proto novelizace nemá žádný dopad na tuto účetní závěrku.

## Nová a novelizovaná účetní pravidla IFRS, která byla vydána, ale nejsou doposud účinná a nebyla Společností použita

Do data schválení této účetní závěrky byly vydány následující nové a novelizované IFRS, které však nebyly k počátku běžného účetního období účinné a Společnost je nepoužila při sestavování této účetní závěrky:

- V květnu 2014 byl vydán IFRS 15 *Výnosy ze smluv se zákazníky* (účinnost pro roční účetní závěrky začínající 1. ledna 2018 nebo později), který při své účinnosti nahradí IAS 11 *Smlouvy o zhotovení* a IAS 18 *Výnosy* a rozšíří úpravu v IAS 39, resp. IFRS 9, neboť výnosy z dividend a výnosové úroky již nebudou obsahem IFRS 15 (aktuálně jsou v IAS 18), ale přímo ve standardu pro finanční nástroje. Společnost analyzuje výnosové transakce a očekávaný dopad do budoucí účetní závěrky. Vzhledem k charakteru činnosti spočívající v poskytování služeb není očekáván zásadní dopad nových pravidel na vykazování a oceňování výnosů dle nové úpravy.
- V červenci 2014 byla vydána finální a kompletní verze IFRS 9 *Finanční nástroje* (účinnost pro roční účetní závěrky začínající 1. ledna 2018 nebo později). IFRS 9 obsahuje nové požadavky na klasifikaci a oceňování finančních aktiv a závazků, související uznání i odúčtování, znehodnocení finančních aktiv a zajišťovací účetnictví. Vzhledem k tomu, že Společnost nevykazuje žádná rozmanitá finanční aktiva různých klasifikací, ale pouze obchodní pohledávky, vedení Společnosti neočekává zásadní dopad nové úpravy v rozsahu kategorizace finančních aktiv a jejich ocenění. Předmětem interního posouzení je stále nová úprava přístupu ke znehodnocení finančních aktiv oceňovaných zůstatkovou hodnotou, kdy je uvažován přístup očekávané ztráty a kde lze změny s dopadem do budoucí konsolidované účetní závěrky očekávat. Novelizace nepřináší změny v kategorizaci finančních závazků.
- V lednu 2016 byl vydán nový standard pro leasingy s označením IFRS 16 *Leasingy* (účinnost pro roční účetní závěrky začínající 1. ledna 2019 nebo později), který přináší podstatnou změnu v účetních pravidlech zachycení leasingových smluv. Podle nového standardu nebude nájemce rozlišovat finanční a operativní leasing a většina leasingových smluv (s výjimkou krátkodobých smluv) povede k zachycení aktiv a závazků ve výkazu finanční situace podobně, jako je v současnosti finanční leasing. Pronajímatel bude nadále klasifikovat leasingovou smlouvu jako finanční nebo operativní leasing, tj. obdobně, jako činí nyní. Společnost vystupuje jako nájemce ve smlouvách klasifikovaných jako operativní leasing a v současnosti očekávaný dopad Společnost vyhodnocuje.
- V červnu 2016 byla vydána novelizace IFRS 2 *Úhrady vázané na akcie* nazvaná „*Classification and Measurement of Sharebased Payment Transactions*“ (účinnost pro roční účetní závěrky začínající 1. ledna 2018 nebo později). Společnost nevykazuje žádné transakce v rozsahu IFRS 2, proto novelizace nebude mít žádný dopad na budoucí účetní závěrku.
- V prosinci 2016 byla vydána nová interpretace s označením IFRIC 22 *Foreign Currency Transactions and Advance Consideration* (účinnost pro roční účetní závěrky začínající 1. ledna 2018 nebo později), která vyjasňuje přístup k přepočtu cizoměnových zálohových plateb spojených s pořízením dlouhodobého majetku, zásob nebo naopak i jejich prodeje. Naplňuje-li zálohová platba nepeněžní položku dle IAS 21, nevznikají kurzové rozdíly z přepočtu jejího zůstatku. Současná již používaná pravidla jsou v souladu s interpretací, proto není očekáván do budoucna žádný dopad do účetní závěrky Společnosti.
- V prosinci 2016 byla vydána novelizace IAS 41 *Investice do nemovitostí* s označením „*Transfers of investment property*“ (účinnost pro roční účetní závěrky začínající 1. ledna 2018 nebo později), která vyjasňuje podmínky, které musí být naplněny pro převod nemovitosti z/do kategorie investice do nemovitostí. Převod může nastat pouze tehdy, dojde-li ke změně užívání nemovitosti. Ač Společnost vykazuje investice do nemovitostí, není očekáván zásadní dopad novelizace na účetní závěrku.
- V květnu 2017 byl vydán nový standard s označením IFRS 17 *Pojistné smlouvy* (účinnost pro roční účetní závěrky začínající 1. 1. 2021 nebo později), který přináší komplexní úpravu (zachycení, ocenění, prezentaci, zveřejnění) pojistných smluv v účetních závěrkách sestavovaných dle IFRS, tj. týká se primárně odvětví pojišťovnictví. IFRS 17 nahradí současnou neúplnou úpravu obsaženou v IFRS 4. Společnost působí v jiném odvětví, pojistné smlouvy nevykazuje a nový standard dle současného vyhodnocení nijak finanční situaci a výkonnost Společnosti neovlivní.
- V červnu 2017 byla vydána nová interpretace s označením IFRIC 23 *Uncertainty over Income Tax Treatments* (účinnost pro roční účetní závěrky začínající 1. 1. 2019 nebo později), která se váže k IAS 12 *Daně ze zisku* a poskytuje pravidla, jak v účetní závěrce zohlednit nejistoty existující při aplikaci daňového řešení, tj. nejistoty, zdali bude finanční úřad akceptovat daňové řešení použité daňovým subjektem, nebo ne. Vedení Společnosti nová pravidla uváží při sestavování účetních závěrek v budoucnu a možný dopad je v současnosti v interním posuzování.

## 2.1 Funkční měna a cizoměnové přepočty

Funkční měnou Společnosti, tj. měnou primárního ekonomického prostředí, je česká koruna (Kč), která je stejně tak měnou vykazování, v níž je sestavena a prezentována účetní závěrka. Transakce, které jsou realizované v jiných měnách (cizí měny), než je funkční měna (Kč), jsou přepočteny do měny funkční okamžitým měnovým kurzem, tj. měnovým kurzem platným k datu realizace transakce.

Ke každému rozvahovému dni jsou peněžní aktiva a závazky vedené v cizích měnách přepočteny závěrkovým kurzem. Vyplyvající kurzové rozdíly jsou uznány v podobě čisté kurzové ztráty (zisku) ve výsledku hospodaření v období jejich vzniku. Nepeněžní položky, které se oceňují na bázi historických cen a byly původně pořízeny v cizoměnové transakci, nejsou k rozvahovému dni již přečteny.

## 2.2 Společná ujednání – Společné operace

Společná operace je společné ujednání, z něhož pro zúčastněné strany plyne spoluovládání předmětu ujednání, tj. mají práva k aktivům a povinnosti k závazkům, které se k ujednání vztahují. Spoluovládání je přitom smluvně dojednané sdílení ovládání, které existuje pouze tehdy, je-li vyžadováno jednohlasné rozhodnutí zúčastněných stran, které ovládání sdílejí, ohledně relevantních činností ujednání.

Je-li klasifikováno uzavřené ujednání jako společná operace, Společnost s ohledem ke svému podílu v takové operaci uzná:

- svá aktiva včetně svého podílu na aktivech držených společně;
- své závazky včetně svého podílu na společných závazcích;
- své výnosy z prodeje svého podílu výstupu vzniklého ve společné operaci;
- svůj podíl na výnosech z prodeje výstupu společné operace a
- své náklady včetně svého podílu na společných nákladech.

Společnost uzná aktiva, závazky, výnosy a náklady související s jejím podílem ve společné operaci v souladu s pravidly popsanými dále, která se na daná aktiva, závazky, výnosy a náklady váží.

Pokud dochází k prodeji nebo vkladu aktiva Společnosti do společné operace, Společnost uzná ve svém výsledku hospodaření zisk nebo ztrátu z transakce pouze v rozsahu svého podílu jiných stran na společné operaci.

Pokud dochází k nákupu aktiv Společnosti od společné operace, Společnost neuzná svůj podíl na zisku nebo ztrátě společné operace, dokud nakoupené aktivum neprodá další třetí straně.

## 2.3 Investice v nekonsolidovaných dceřiných podnicích

Majetkové podíly ve společnostech pod rozhodujícím vlivem (dceřiné společnosti) jsou oceňovány v pořizovací ceně snížené o případné znehodnocení, které je zachyceno do výsledku hospodaření v období identifikace. Společnost průběžně posuzuje indikace, které vedou k úvaze o znehodnocení finanční investice, a je-li zpětně získatelná částka vyjádřena jako současná hodnota budoucích peněžních příjmů plynoucích z investice nižší jak účetní hodnota, je ve výši rozdílu zachycena ztráta ve výsledku hospodaření. V období, v němž pominou důvody pro znehodnocení, je ocenění investice navýšeno zpět až na úroveň pořizovací ceny, došlo-li dříve k zachycení znehodnocení.

Dceřiným podnikem je takový podnik, v němž má Společnost moc plynoucí z určité formy angažovanosti, a je tím v důsledku vystavena variabilní návratnosti ze své účasti, ale současně je schopna svoji moc využít k ovlivňování této návratnosti.



## 2.4 Reklasifikace účetních výkazů v důsledku nového pojetí

Přepřepočované zůstatky k 31. 12. 2016 zohledňují novou metodiku k prezentaci níže uvedených oblastí účetních výkazů

V tis. Kč	31/12/2016 původní	Reklasifikace poskytnutých záloh	31/12/2016 přepřepočovaný
Pohledávky z obchodních vztahů	255 200	-4 229	250 971
Náklady příštích období a jiné pohledávky	9 115	4 229	13 344

V tis. Kč	31/12/2016 původní	Reklasifikace OP k zásobám, rezervy na nájemné	31/12/2016 přepřepočovaný
Spotřeba materiálu a energie	246 738	375	247 113
Nakoupené služby	1 031 205	7 750	1 038 955
Ostatní provozní náklady	40 506	-8 125	32 381

## 2.5 Pozemky, budovy a zařízení

Pozemky, budovy a zařízení zahrnují aktiva držaná za účelem poskytování služeb a prodeje zboží v rámci výdělečné činnosti a pro administrativní účely. Všechna aktiva jsou oceňována ve výši pořizovacích nákladů snížených o opravy za dobu použitelnosti a případné opravné položky zohledňující znehodnocení. Pořizovací náklady zahrnují kupní cenu a všechny náklady přímo přiřaditelné pořízení ve smyslu dostání aktiva do podmínek a na místo pro zamýšlené využití. Je-li to vhodné, zahrnuje ocenění aktiva taktéž v současné hodnotě odhad nákladů na likvidaci a odstranění aktiva. Aktiva pořízená vlastní činností jsou oceněna ve výši přímo přiřaditelných vlastních nákladů.

Následné výdaje jsou zahrnuty do ocenění aktiva, případně uznány jako samostatné aktivum, pokud je s nimi spojen budoucí pravděpodobný ekonomický užitek po dobu delší než jeden rok. Jedná se o různá technická zhodnocení nebo výměny součástí aktiv. V případě výměny je účetní hodnota měněné části zúčtována z ocenění aktiva do výsledku hospodaření jako ztráta. Všechny výdaje na opravy a údržbu majetku jsou účtovány do výsledku hospodaření v období jejich vynaložení. Výjimkou jsou periodické opravy výrobních zařízení spalovny, které jsou aktivovány do ocenění aktiv a následně odpisovány do doby další plánované periodické opravy.

Aktiva jsou odpisována rovnoměrně po dobu odhadované doby použitelnosti, přičemž Společnost zohledňuje při odpisování rozklad aktiv na hodnotově významnější komponenty:

<b>Budovy</b>	<b>15–45 let</b>
<b>Stroje a zařízení</b>	<b>2–15 let</b>
<b>Dopravní prostředky</b>	<b>3–12 let</b>

Aktiva ve fázi pořízení (tzv. nedokončený majetek), která nejsou ještě připravena k užívání, nejsou odpisována. Stejně tak nejsou odpisovány pozemky. Aktiva pořízená formou finančního leasingu jsou odpisována po dobu odhadové doby použitelnosti stejně jako obdobná aktiva vlastní, případně po dobu trvání leasingu, je-li ta kratší a předmět leasingu se na jejím konci navrácí pronajímateli.

Odhadovaná doba použitelnosti, zbytkové hodnoty, metody odpisování jsou každoročně k rozvahovému dni revidovány a případná změna je zachycena jako změna v účetním odhadu s prospektivním dopadem.

Účetní hodnota aktiva je snížena a současně zachycena ztráta ze znehodnocení aktiva, pokud je odhadovaná zpětně získatelná částka nižší než účetní hodnota aktiva. Ztráta je ve výši rozdílu porovnávaných hodnot.

Zisky a ztráty z vyřazení majetku jsou uznány ve výsledku hospodaření a představují rozdíl mezi čistou prodejní cenou a zůstatkovou hodnotou vyřazovaného aktiva.

## 2.6 Investice do nemovitostí

Investice do nemovitostí jsou nemovitosti (budovy a pozemky) držené za účelem dosažení příjmu z nájemného (operativní leasing, v němž je Společnost pronajímatelem) nebo za účelem zhodnocení. Investice se oceňují ve výši pořizovacích nákladů snížených o opravy za dobu použitelnosti a případné opravné položky zohledňující znehodnocení obdobně jako nemovitosti zahrnuté do kategorie Pozemky, budovy a zařízení. Účetní pravidla používaná pro oceňování včetně odpisování investic do nemovitostí lze analogicky převzít z části 2.5.

## 2.7 Nehmotná aktiva

Nehmotná aktiva pořízená externě jsou oceňována ve výši pořizovacích nákladů snížených o opravy za dobu použitelnosti a případné opravné položky zohledňující znehodnocení. Pořizovací náklady zahrnují kupní cenu a všechny náklady přímo přiřaditelné pořízení ve smyslu dostání aktiva do podmínek a na místo pro zamýšlené využití.

Každé nehmotné aktivum je posouzeno, zdali jeho doba použitelnosti je konečná, nebo neurčitelná. Je-li doba použitelnosti konečná, je odhadnuta. Doba použitelnosti je neurčitelná, pokud při posouzení ekonomických a právních faktorů není jasné určitelný časový horizont, po který bude aktivum generovat čisté peněžní příjmy Společnosti.

Nehmotná aktiva s určitelnou dobou použitelnosti jsou odpisována rovnoměrně po dobu odhadované doby použitelnosti:

<b>Software</b>	<b>5 let</b>
<b>Ocenitelná práva</b>	<b>4–6 let</b>

Odhadovaná doba použitelnosti a metody odpisování jsou každoročně k rozvahovému dni revidovány a případná změna je zachycena jako změna v účetním odhadu s prospektivním dopadem.

Společnost nemá žádná nehmotná aktiva s neurčitelnou dobou použitelnosti a nezaznamenala ani žádné výdaje na výzkum a vývoj.

## 2.8 Leasingy

Všechny leasingové smlouvy a jejich smluvní podmínky jsou Společností posuzovány s ohledem na určení, zdali má být daný leasingový vztah zachycen jako finanční, nebo operativní leasing. V případě, kdy leasingová smlouva převádí všechna podstatná rizika a odměny související s předmětem leasingu na nájemce, je leasingová smlouva vyhodnocena jako finanční leasing. V opačném případě se jedná o operativní leasing.

### Společnost jako nájemce

Společnost pořizuje formou finančního leasingu speciální nákladní vozidla používaná při svozu odpadu, čištění a zimní údržbě vozovek a dále manažerská vozidla. K počátku leasingu je předmět finančního leasingu oceněn v nižší hodnotě z reálné hodnoty aktiva a současné hodnoty minimálních leasingových plateb s následným navýšením o vedlejší přímo přiřaditelné náklady. Při výpočtu současné hodnoty je uvážena implicitní úroková sazba pronajímatele, případně výpůjční úroková sazba Společnosti, není-li implicitní známa. Každý předmět leasingu je dle svého charakteru zahrnut mezi položky kategorie pozemky, budovy a zařízení a je odpisován po odhadovanou dobu použitelnosti stejně jako vlastněná aktiva, případně po dobu trvání leasingu, je-li ta kratší a předmět leasingu nepřechází do vlastnictví Společnosti na konci leasingu.

Současně s aktivem je uznán úročený závazek z finančního leasingu v rozlišení mezi krátkodobé a dlouhodobé závazky Společnosti. Leasingové platby jsou rozděleny mezi úrokový náklad snižující výsledek hospodaření a snížení závazku s uvážením konstantní efektivní úrokové sazby. Podmíněné nájemné v existujících smlouvách není využíváno.

Společnost prostřednictvím operativního leasingu využívá pozemky, budovy a výpočetní techniku. Všechny leasingové platby placené Společností jsou zachyceny ve výsledku hospodaření jako náklad rovnoměrně po celou dobu trvání leasingového vztahu. Podmíněné nájemné v existujících smlouvách není využíváno. Žádná z uzavřených smluv nemá znaky nevypověditelné smlouvy.

## Společnost jako pronajímatel

Společnost neuzavřela v minulosti v postavení pronajímatele žádnou leasingovou smlouvu, která by byla vyhodnocena jako finanční leasing.

Společnost pronajímá jiným subjektům formou operativního leasingu některá dočasně nevyužívaná aktiva – budovy (klasifikované jako investice do nemovitostí), dopravní značení, kontejnery apod. Leasingové platby přijaté od nájemců jsou Společností účtovány do výnosů rovnoměrně po dobu trvání nájemního vztahu. Uzavřené smlouvy nemají charakter nevypověditelných smluv.

## 2.9 Snížení hodnoty nefinančních aktiv

Ke konci každého účetního období Společnost posuzuje, zdali účetní hodnota hmotných a nehmotných aktiv není snížena s ohledem na interní a externí indikace případného znehodnocení. Pokud jsou naplněny indikace, je odhadnuta zpětně získatelná částka aktiva a porovnána s jeho účetní hodnotou. Pokud není možné odhadnout zpětně získatelnou částku individuálního aktiva, je posouzení znehodnocení provedeno na úrovni penězotvorné jednotky, k níž je aktivum přiřazeno. Je-li zpětně získatelná částka aktiva nebo penězotvorné jednotky nižší než relevantní účetní hodnota, Společnost ve výši rozdílu zachytí ztrátu ve výsledku hospodaření.

Zpětně získatelná částka je vyšší z hodnoty z užívání a reálné hodnoty snížené o náklady na vyřazení aktiva. Hodnota z užívání je přitom odhadnuta jako současná hodnota budoucích peněžních toků diskontovaných za použití úrokové sazby zohledňující časovou hodnotu peněz a rizika spojená s aktivy.

Zachycená ztráta ze snížení hodnoty může být v okamžiku, kdy pominou důvody pro znehodnocení, zrušena a ocenění aktiva opět navýšeno, avšak maximálně na hodnotu, kterou by aktiva vykazovala, kdyby nebyla původně snížena a byla dle původního odpisového plánu oceňována. Případné navýšení je výnosem zachyceným ve výsledku hospodaření.

## 2.10 Výpůjční náklady

Výpůjční náklady přímo přiřaditelné pořízení, výstavbě nebo výrobě způsobilého aktiva jsou přičítány do pořizovací ceny takového aktiva až do okamžiku, kdy je aktivum v podstatné míře připravené pro zamýšlené použití. Způsobilými aktivy jsou ta, která nezbytně vyžadují delší časové období k tomu, aby byla připravena pro zamýšlené použití nebo prodej. Případný výnos realizovaný z dočasné investice vypůjčených prostředků z účelových úvěrů je odečten od výpůjčních nákladů určených k aktivaci. Za prezentovaná období nebylo identifikováno žádné způsobilé aktivum, a proto nedošlo k žádné aktivaci výpůjčních nákladů.

Všechny ostatní výpůjční náklady jsou uznány ve výsledku hospodaření v období, ve kterém vznikly.

## 2.11 Státní dotace

Státní dotace jsou uznány v okamžiku, kdy ze strany Společnosti dojde k naplnění podmínek pro jejich získání a jejich obdržení je vysoce pravděpodobné.

Státní dotace je zachycena ve výsledku hospodaření v období, v němž Společnost uzná náklady, na jejichž kompenzaci byla dotace obdržena. V případě investiční dotace poskytnuté v souvislosti s pořízením / výstavbou dlouhodobých aktiv je částka obdržené dotace zúčtovávána do výsledku hospodaření na systematické bázi po dobu použitelnosti souvisejícího dlouhodobého aktiva, a to tím způsobem, že o částku obdržené dotace snižuje ocenění aktiva, a v důsledku tak snižuje výši odpisů plynoucích z aktiva po dobu jeho použitelnosti.

Je-li obdržena dotace ke kompenzaci provozních nákladů, které budou vynaloženy v budoucnu, je částka obdržené dotace uznána ve výkazu o finanční situaci jako závazek a zúčtována do výnosů v letech, v nichž je ve výsledku hospodaření uznán související náklad.

## 2.12 Zásoby

Zásoby jsou oceňovány na principu nižší částky z pořizovacích nákladů a čisté realizovatelné hodnoty, kterou je odhad prodejní ceny v běžných obchodních podmínkách snížený o odhad nákladů na uskutečnění prodeje, případně poskytnutí služby, při níž je materiál použit. Pořizovací náklady nakoupených zásob zahrnují cenu pořízení a všechny vedlejší náklady přímo přiřaditelné jejich nákupu. Zásoby, které jsou výsledkem vlastní činnosti, zahrnují v ocenění také výši vlastních nákladů nutně vynaložených na přeměnu zásob.

K vyčíslení výše pořizovacích nákladů k rozvahovému dni a pro vyčíslení výše zásob při vyřazení Společnost využívá metodu FIFO.

Ocenění zásob je průběžně vyhodnocováno, zdali jejich čistá realizovatelná hodnota není snížena pod původní pořizovací cenu. Za indikaci znehodnocení je uvažováno stáří zásoby, a pokud v prezentovaném období nedošlo k žádnému pohybu evidované zásoby, je hodnota zásoby snížena až do 100 %. Snížení je zachyceno prostřednictvím opravných položek k zásobám.

## 2.13 Rezervy a podmíněné závazky

Rezervy jsou zachyceny ve výkazu o finanční situaci, pokud Společnosti důsledkem minulé události vznikl současný smluvní nebo mimosmluvní závazek, u něhož je pravděpodobné, že k jeho vypořádání bude nezbytný odliv prostředků představující ekonomický prospěch, přičemž lze spolehlivě odhadnout výši závazku.

Částka zachycená jako rezerva je nejlepším odhadem výdajů, které budou nezbytné k vypořádání závazku vykázaného k rozvahovému dni, přičemž jsou uvažována všechna rizika a nejistoty s ním spojené. Je-li ocenění rezervy založeno na odhadu budoucích peněžních toků nutných k vypořádání závazku, je účetní hodnota závazku stanovena jako současná hodnota těchto peněžních toků diskontovaná pomocí úrokové sazby před zdaněním, která odráží současné tržní ohodnocení časové hodnoty peněz a specifická rizika závazku.

Pokud se očekává, že některé nebo veškeré výdaje nezbytné k vypořádání rezervy budou nahrazeny jinou stranou, vykáže se náhrada nebo nárok na náhradu (pohledávka) až tehdy, když je prakticky jisté, že Společnost náhradu obdrží, pokud vypořádá závazek, a částka nároku je spolehlivě ocenitelná.

Podmíněný závazek je možný závazek, který vyplývá z minulých událostí a jehož existence bude potvrzena tím, že dojde nebo nedojde k jedné nebo více budoucích nejistých událostí, které nejsou plně pod kontrolou Společnosti. K rozvahovému dni je plnění podmíněných závazků spíše nepravděpodobné. Výjimkou je situace, kdy se za podmíněný závazek považuje také současný závazek, jehož ocenění však nelze stanovit s dostatečnou spolehlivostí.

## 2.14 Podmíněná aktiva

Podmíněné aktivum je možné aktivum, které vyplývá z minulých událostí a jehož existence bude potvrzena pouze tím, že dojde nebo nedojde k jedné nebo více nejisté budoucí události, které nejsou zcela pod kontrolou Společnosti. Je-li z pohledu Společnosti získání aktiva pravděpodobné, přistoupí Společnost k relevantnímu zveřejnění bez dopadu do účetních výkazů.

## 2.15 Zaměstnanecké požitky

### Krátkodobé zaměstnanecké požitky

Závazky z titulu mezd a dovolené jsou zachyceny v období, kdy zaměstnanci poskytují Společnosti své služby. Současně je zaúčtován zaměstnanecký požitek jako náklad snižující výsledek hospodaření. Závazky jsou oceněny v nediskontované částce příslíbené platby.

Společnost poskytuje zaměstnancům, za podmínek uvedených v Kolektivní smlouvě, účelové bezúročné návratné krátkodobé půjčky pro řešení neočekávaných osobních nebo rodinných událostí sociálního charakteru a dlouhodobé půjčky na sociální a bytové účely. V případě krátkodobých zůstatků půjček s ohledem na materialitu dopadu jsou závazky oceňovány v nominální hodnotě bez dopadu do výsledku hospodaření.



## Náklady na důchodové požitky

Společnost přispívá do státního důchodového systému částkami kalkulovanými v procentuální výši z hrubé mzdy zaměstnanců. Zároveň vybraným zaměstnancům Společnost přispívá fixními částkami do nestátních penzijních plánů. V obou případech se jedná o platby poskytované v rámci penzijních plánů definovaných příspěvků a Společnost je účtuje jako náklad snižující výsledek hospodaření v období, kdy zaměstnanec poskytuje službu, na jejímž základě Společnost platbu poskytuje.

## Zaměstnanecké požitky spojené s ukončením pracovního poměru

Společnost uzná ve výkazu o finanční situaci závazek a ve výsledku hospodaření související osobní náklad v okamžiku, kdy deklaruje své rozhodnutí a závazek:

- ukončit pracovní poměr se zaměstnancem (zaměstnanci) mimo rámec dojednaných pracovních podmínek a
- poskytnout zaměstnanci, s nímž je pracovní poměr ukončen, zaměstnanecký požitek (odstupné, odchodné apod.).

## 2.16 Finanční aktiva

S ohledem na klasifikaci finančních aktiv Společnost prezentuje dlouhodobě kategorii „Úvěry a pohledávky“ zahrnující obchodní pohledávky a peněžní prostředky.

### Obchodní a jiné pohledávky

Pohledávky jsou prvotně zachyceny v reálné hodnotě upravené o transakční náklady, které jsou přímo přiřaditelné jejich vzniku, a následně jsou oceňovány v zůstatkové hodnotě za použití metody efektivní úrokové míry, snížené o případné jakékoliv zhoršení hodnoty. Úrokový výnos je zachycen ve výsledku hospodaření v souladu s metodou efektivní úrokové míry s výjimkou krátkodobých pohledávek, u nichž je případný úrokový výnos nevýznamný. Tyto pohledávky jsou poté oceňovány v nominální hodnotě.

Společnost ke každému rozvahovému dni zjišťuje, zdali u pohledávek nedošlo k naplnění některého z indikátorů snížení hodnoty. Podle nich došlo ke zhoršení pohledávky, pokud existuje objektivní důkaz zhoršující výhled na budoucí peněžní toky, které by měla Společnost získat. Objektivními důkazy přitom mohou být:

- významné finanční problémy dlužníka;
- porušení smluvních podmínek, jako je prodlení s úhradami úroků nebo jistiny nebo jejich nezaplacení;
- pravděpodobnost konkurzu či jiné finanční restrukturalizace dlužníka apod.

Ztráta ze snížení hodnoty je dána rozdílem mezi účetní hodnotou pohledávky a současnou hodnotou odhadovaných budoucích peněžních toků, které jsou diskontovány za použití původní efektivní úrokové míry. Ve výkazu o finanční situaci je odhad znehodnocení zachycen jako opravná položka k pohledávkám, která snižuje účetní hodnotu prezentovaných pohledávek.

Společnost uzná pohledávku ve výsledku hospodaření, pouze pokud jí vyprší smluvní práva k peněžním tokům plynoucím z pohledávky nebo pokud je pohledávka převedena, prodána na jiný subjekt, a tím také většina všech rizik a prospěchů spojených s vlastnictvím pohledávky.

### Peníze a peněžní ekvivalenty

Kategorie finančních aktiv označená jako „Úvěry a pohledávky“ zahrnuje pro účely zveřejnění informací o finančních rizicích a jejich řízení také peníze a peněžní ekvivalenty. Peníze a peněžní ekvivalenty zahrnují peníze v hotovosti, vklady na požádání a jiné krátkodobé vysoce likvidní investice s původní dobou splatnosti tři měsíce a méně.

## 2.17 Finanční závazky

S ohledem na klasifikaci finančních závazků Společnost prezentuje pouze kategorii „Ostatní závazky“ zahrnující obchodní závazky a závazky z finančního nájmu. Tyto závazky jsou prvotně zachyceny v reálné hodnotě upravené o transakční náklady, které jsou přímo přiřaditelné jejich vzniku, a následně jsou oceňovány v zůstatkové hodnotě za použití metody efektivní úrokové míry. Úrokový náklad je zachycen ve výsledku hospodaření v souladu s metodou efektivní úrokové míry s výjimkou krátkodobých závazků, u nichž je případný úrokový náklad nevýznamný. Tyto závazky jsou poté oceňovány v nominální hodnotě.

## 2.18 Kapitálové nástroje / Vlastní kapitál / Vlastní akcie

Finanční nástroje emitované Společností jsou uváženy jako vlastní kapitál pouze v rozsahu, v němž nesplňují definici finančního závazku. Všechny akcie doposud emitované Společností jsou kmenovými akciemi a jsou klasifikovány jako kapitálové nástroje.

Jsou-li akcie klasifikované jako kapitálový nástroj nakoupeny zpět Společností, částka placená za jejich odkoupení navýšená o přímé transakční náklady a snížená o případný daňový dopad představuje ocenění vlastních akcií a vede ke snížení vlastního kapitálu. Zpět nakoupené akcie jsou prezentovány v rámci vlastního kapitálu odděleně jako tzv. vlastní akcie. Jsou-li vlastní akcie následně prodány, obdržena částka představuje přímé zvýšení vlastního kapitálu a rozdíl oproti hodnotě prodaných vlastních akcií představuje navýšení nebo snížení nerozdělených výsledků.

## 2.19 Výnosy

Výnosy jsou oceňovány v reálné hodnotě obdržené nebo nárokováné protihodnoty a představují částky nárokováné Společností za služby poskytnuté a zboží prodané v běžné podnikatelské činnosti. Výnosy jsou sníženy o odhadované slevy, daň z přidané hodnoty a jiné s tržbami související daně.

### Výnosy z poskytovaných služeb

Společnost poskytuje služby spojené s nakládáním a svozem komunálního odpadu, zabezpečuje čištění komunikací, údržbu související zeleně, zejména na území hl. m. Prahy, a tyto služby poskytuje kontinuálně po dobu celého roku. Výnosy z poskytovaných služeb jsou zachyceny dle stupně dokončení služby, což u většiny služeb představuje rovnoměrné zachycení smluvené ceny do výsledku hospodaření za dobu trvání smlouvy se zákazníkem.

### Výnosy z prodeje zboží

Výnosy z prodeje zboží – zejména jde o prodej pohonných hmot – jsou uznány ve výsledku hospodaření v okamžiku, kdy je podstatné riziko a prospěch spojený s vlastnictvím zboží převedeno na kupujícího.

## 2.20 Reklamní náklady

Náklady na reklamní a propagační aktivity jsou uznány jako náklad ve výsledku hospodaření v období jejich vynaložení s výjimkou výdajů, které jsou předplacemím budoucích reklamních služeb. V takovém případě jsou výdaje uznány jako náklady příštích období v aktivech a jsou zúčtovány do výsledku hospodaření v období využití služby.

## 2.21 Finanční výnosy a finanční náklady

Finanční výnosy a náklady Společnosti zahrnují úrokové výnosy, úrokové náklady, kurzové zisky a ztráty a bankovní poplatky. Úrokové výnosy / náklady jsou uznány v čase a jejich výše je stanovena z nesplacené jistiny pomocí efektivní úrokové míry, kterou je úroková míra, která přesně diskontuje odhadované budoucí peněžní příjmy / výdaje po očekávanou dobu trvání finančního aktiva / závazku k jeho čisté účetní hodnotě.

## 2.22 Daně ze zisku

Daňový náklad představuje principiálně součet splatné daně a odložené daně.

### Splatná daň

Splatná daň vychází ze zdanitelného zisku stanoveného pro příslušné zdanitelné období pomocí daňové sazby platné dle daňové legislativy. Zdanitelný výsledek (zisk / ztráta) je přitom odlišný od výsledku hospodaření prezentovaného ve výkazu o výsledku a ostatním úplném výsledku z důvodu odlišného pohledu na vykázání nákladů a výnosů mezi IFRS a ČUS.

## Odložená daň

Odložená daň plyne z použití závazkové metody rozvahového přístupu, při níž jsou identifikovány účetní (prezentované ve výkazu finanční situace) a daňové (použitelné při výpočtu zdanitelného výsledku) hodnoty jednotlivých aktiv a závazků a z jejich rozdílů je pomocí odpovídající daňové sazby kalkulována odložená daň. Odložené daňové závazky jsou všeobecně zachyceny u všech zdanitelných přechodných rozdílů, a odložené daňové pohledávky jsou naopak zachyceny u všech odčitatelných přechodných rozdílů, ale pouze v rozsahu, v němž je pravděpodobné, že budou dosaženy zdanitelné zisky, proti kterým mohou být odčitatelné přechodné rozdíly zužitkovány. Proto je účetní hodnota odložené daňové pohledávky revidována ke každému rozvahovému dni a snížena v rozsahu, u něhož uvedená podmínka uznatelnosti není naplněna.

Kumulovaná výše daňových ztrát, které jsou v souladu s právní úpravou převáděny k využití v dalších letech, vedou k uznání a ocenění odložené daně, konkrétně odložené daňové pohledávky snižující dopad celkového odloženého daňového závazku vyplývajícího z rozdílu účetních a daňových hodnot majetku.

Odložené daňové pohledávky a závazky jsou stanoveny pomocí daňových sazeb (a daňových zákonů), které byly schváleny v období před rozvahovým dnem a které se budou aplikovat k okamžiku realizovatelnosti odložené daňové pohledávky, resp. vypořádání odloženého daňového závazku. Ocenění odložených daňových závazků a pohledávek přitom odráží daňové důsledky, které vyplynou ze způsobu, jakým Společnost k rozvahovému dni očekává úhradu nebo vyrovnání účetní hodnoty svých aktiv a závazků.

Odložené daňové pohledávky a závazky jsou v prezentaci vzájemně kompenzovány, protože se vztahují k daním ze zisku, které jsou vybírány stejným daňovým úřadem, který je příslušný Společnosti.

## 2.23 Peníze a peněžní ekvivalenty a výkaz peněžních toků

Peníze a peněžní ekvivalenty zahrnují peněžní hotovost, vklady u bank na požádání a jiné krátkodobé, vysoce likvidní investice s původní splatností tři měsíce nebo méně. Pro účely sestavení výkazu peněžních toků zahrnují peníze a peněžní ekvivalenty také bankovní přečerpání ve výši jejich čistých nesplacených zůstatků. Společnost za prezentované období nevyužívala bankovní přečerpání, a proto pohled na peníze a peněžní ekvivalenty pro účely výkazu finanční situace a výkazu cash flow je stejný.

Výkaz peněžních toků, v části peněžního toku z provozních činností, byl sestaven za použití nepřímé metody, při níž je výsledek hospodaření upravován o dopady nepeněžních transakcí, o časové rozlišení minulých nebo budoucích provozních peněžních příjmů a výdajů a o položky výnosů a nákladů souvisejících s peněžními toky z investičních činností nebo financování.

Výkaz peněžních toků v části peněžního toku z investičních činností a financování byl sestaven za použití přímé metody, při níž jsou zveřejněny hlavní třídy hrubých peněžních příjmů a výdajů.

Placené i přijaté úroky Společnost vykazuje v rámci peněžních toků z provozních činností.

## 2.24 Provozní segmenty

Provozní segment představuje oddělitelnou součást Společnosti, která se zabývá poskytováním jednotlivé služby nebo skupiny souvisejících služeb a která čelí odlišným rizikům a dosahuje jiných výkonů než ostatní provozní segmenty.

Společnost člení svoji činnost podle provozů, které odpovídají zaměření jednotlivých závodů Společnosti a liší se zejména podstatou služeb, typem nebo skupinou zákazníků služby, metodami poskytovaných služeb.

## 2.25 Zásadní úsudky při aplikaci účetních pravidel

Při uplatňování účetních pravidel uvedených v předcházejících částech se od vedení Společnosti vyžaduje, aby provedlo úsudky, posoudilo obsah ekonomických transakcí a událostí a rozhodlo o použití účetních pravidel takovým způsobem, aby účetní závěrka poskytovala jejím uživatelům užitečné informace pro jejich rozhodování.

## Rozhodnutí nekonsolidovat dceřiné společnosti

K 31. 12. 2017 a po celý rok 2017 ovládala Společnost dvě dceřiné společnosti:

- Pražský EKOservis s.r.o., která po celé prezentované období roku 2017/2016 nevyvíjela žádnou činnost.
- AKROP s.r.o., která za prezentované období realizovala obchodní aktivitu, avšak objem výkonů této dceřiné společnosti představuje pouze 2 % (2016: 1,5 %) celkových výkonů Společnosti.

Protože všechny ekonomické parametry dceřiných společností, včetně objemu výkonů, jsou ve vztahu k parametrům Společnosti pod hranicí významnosti, bylo rozhodnuto, že nebude sestavována konsolidovaná účetní závěrka. Zahrnutí nebo nezahrnutí externích výnosů, nákladů, pohledávek a závazků dceřiných společností by nijak neovlivnilo ekonomická rozhodnutí uživatelů účetní závěrky společnosti Pražské služby, a.s. Náklady vynaložené na sestavení konsolidované účetní závěrky lze tak považovat za převyšující případný přínos získaný z konsolidovaných informací pro uživatele účetní závěrky.

Společnost Pražské služby, a.s. je v roce 2017 (stejně jako v roce 2016) zahrnuta do Účetní konsolidace státu, která je sestavována Ministerstvem financí ČR.

#### **Společná operace s AVE CZ odpadové hospodářství s.r.o.**

Společnost Pražské služby, a.s. uzavřela se společností AVE CZ odpadové hospodářství s.r.o. konsorcium, tj. společnost stran ve smyslu § 2716 a násl. Občanského zákoníku, která vykonává činnost pod názvem „Pražské odpady 2016–2025“. Toto smluvní ujednání se týká „Zajištění kompletního systému nakládání s komunálním odpadem na území hl. m. Prahy v období 2016–2025“. Vytvořené konsorcium nemá samostatnou právní formu a je pro účely této účetní závěrky sestavené v souladu IFRS klasifikováno jako tzv. společná operace.

Společná operace není samostatným právním subjektem a nesestavuje svoji vlastní samostatnou účetní závěrku, nýbrž je součástí účetnictví a účetních závěrek jednotlivých členů konsorcia.

## **2.26 Klíčové zdroje nejistoty při odhadech**

Společnost činí určité odhady a předpoklady týkající se budoucnosti. Odhady jsou průběžně přehodnocovány na základě historického vývoje a zkušeností. V budoucnu dosažená skutečnost se může lišit od aktuálně učiněných a uznaných odhadů a uvážených předpokladů. Odhady a předpoklady, s nimiž je spojeno významnější riziko, že Společnost bude nucena přistoupit v příštím účetním období k zásadním změnám v účetních hodnotách prezentovaných aktiv a závazků, jsou zmíněny níže. Případná změna odhadu má prospektivní dopad, tj. na účetní informace prezentované za období, v němž ke změně došlo, a období následující.

### **Rezervy**

Společnost odhaduje výši závazků, u nichž není úhrada jistá, ale je pravděpodobná. Společnost je nucena odhadovat budoucí vývoj např. soudních sporů nebo realizace uzavřených smluv. Společnost odhaduje pravděpodobnost a výši případného plnění protistraně na základě svých zkušeností s podobnými procesy s přihlédnutím k aktuálnímu vývoji jednotlivých případů (u soudních sporů na základě vyjádření právníka). Společnost vytváří rezervu ve výši nejlepšího možného odhadu budoucích výdajů.

### **Doba odpisování dlouhodobých aktiv**

Odhady jsou používány při stanovení doby použitelnosti hmotných a nehmotných aktiv, popř. skupiny aktiv. Při odhadech Společnost vychází z úsudku založeného na zkušenostech s podobnými aktivy, s přihlédnutím k očekávaným ekonomickým užitkům těchto aktiv v návaznosti na plánované využití jejich kapacit při obchodní činnosti Společnosti. V dalších letech může dojít k přehodnocení doby použitelnosti, což může mít za následek úpravy ve výpočtu budoucích odpisů, stejně tak může být majetek předčasně vyřazen, což způsobí ztrátu ve výši neodepsané účetní hodnoty majetku. Společnost přistupuje každoročně k revizi účetních odhadů spojených s odpisováním majetku.

V roce 2017 byla provedena revize účetních odhadů spojených s odepisováním. Prodloužena byla doba odepisování speciálních vozidel, technická kategorie N2 a N3, z 10 let na 12 let. Individuálně, na základě posouzení technických pracovníků, byla prodloužena doba odepisování technologického vybavení spalovny Malešice. I přes tato přijatá opatření je Společností používán plně odepsaný majetek, neboť předpoklady jeho vyřazení byly následně přehodnoceny. U veškerého takového majetku bylo otestováno, že je ve Společnosti používán k ekonomickým účelům. Tohoto majetku se Společnost nemůže zbavovat, protože by si způsobila ekonomickou újmu. Na používání majetku s nulovou zůstatkovou cenou mají vliv i stále se prodlužující dodací lhůty speciálních vozidel.



## Znehodnocení účetní hodnoty dlouhodobých aktiv

Společnost vyhodnocuje, zda existuje externí (změny legislativy, vstup konkurence, změny diskontní sazby aj.) nebo interní indikace (poškození aktiva, změna cenové politiky, změna v podobě poskytovaných služeb aj.), že u aktiva došlo ke snížení hodnoty. Pokud takový náznak existuje, je aktivum testováno na snížení hodnoty. Při testování se vychází zejména z hodnoty užívání, tj. budoucích čistých peněžních toků plynoucích z užívání aktiva, případně z jeho následného prodeje. Odhad této hodnoty je ovlivněn řadou proměnných včetně těch, které nejsou pod vlivem Společnosti, např. volba diskontní úrokové sazby. Identifikované znehodnocení tak může být v dalším roce nerelevantní nebo naopak.

## Opravné položky k pohledávkám

Finanční aktiva prezentovaná Společností jsou oceňována pořizovací cenou nebo amortizovanou pořizovací cenou za použití metody efektivní úrokové míry. Finanční aktiva (zejména obchodní pohledávky) jsou průběžně hodnoceny na případné snížení, a existuje-li objektivní důkaz, který zpochybňuje bezproblémový průběh očekávaných budoucích peněžních toků, dochází k zaúčtování opravné položky a ztráty ze snížení hodnoty aktiva do výsledku hospodaření. Na základě historických zkušeností bylo přistoupeno k tvorbě opravných položek k pohledávkám na základě jejich časové struktury. V individuálních případech dochází k odchýlení od tohoto postupu, většinou při prohlášení insolvence na dlužníka.

## Daně ze zisku

Společnost kalkuluje odloženou daň z rozdílů účetních a daňových hodnot aktiv a závazků evidovaných k rozvahovému dni a pomocí daňové sazby platné pro budoucí zdaňovací období. Výše odložené daně je odhadem budoucí daňové povinnosti, která se ve skutečnosti může lišit vlivem dalšího vývoje podnikatelské činnosti Společnosti a vlivem případných změn v daňové legislativě. Proto skutečný daňový dopad může být v budoucnu odlišný od současných odhadů.



### 3. DOPLŇUJÍCÍ INFORMACE K VÝKAZU O FINANČNÍ SITUACI

#### 3.1 Pozemky, budovy a zařízení

V tis. Kč	Pozemky	Budovy a stavby	Stroje, zařízení, vybavení	Dopravní prostředky	Nedokonč. majetek, zálohy	Celkem
<b>Požizovací náklady</b>						
<b>Poč. zůst. k 1. 1. 2016</b>	<b>161 444</b>	<b>2 568 558</b>	<b>3 402 827</b>	<b>1 615 134</b>	<b>80 000</b>	<b>7 827 963</b>
Přírůstky	-	-	-	-	370 943	370 943
Převod dokonč. nákupů	-	23 003	103 935	209 930	-336 868	-
Převod do invest. do nem.	-	-	-	-	-524	-524
Vyřazení	-	-	-131 630	-162 330	-	-293 960
<b>Kon. zůst. k 31. 12. 2016</b>	<b>161 444</b>	<b>2 591 561</b>	<b>3 375 132</b>	<b>1 662 734</b>	<b>113 551</b>	<b>7 904 422</b>
<b>Přírůstky</b>						
Přírůstky	-	-	-	-	421 504	421 504
Převod dokonč. nákupů	-	83 365	157 415	104 848	-345 628	-
Převod do invest. do nem.	-	-	-	-	-2 918	-2 918
Vyřazení	-3 125	-164	-32 505	-55 168	-	-91 552
<b>Kon. zůst. k 31. 12. 2017</b>	<b>158 319</b>	<b>2 674 762</b>	<b>3 500 042</b>	<b>1 712 414</b>	<b>185 919</b>	<b>8 231 456</b>
<b>Oprávkky</b>						
<b>Poč. zůst. k 1. 1. 2016</b>	<b>-</b>	<b>-933 864</b>	<b>-2 232 929</b>	<b>-978 671</b>	<b>-</b>	<b>-4 145 464</b>
Odpisy	-	-68 658	-205 366	-154 188	-	-428 212
Vyřazení	-	-	131 630	162 330	-	293 960
<b>Kon. zůst. k 31. 12. 2016</b>	<b>-</b>	<b>-1 002 522</b>	<b>-2 306 665</b>	<b>-970 529</b>	<b>-</b>	<b>-4 279 716</b>
<b>Odpisy</b>						
Odpisy	-	-66 495	-198 197	-123 025	-	-387 717
Vyřazení	-	164	32 505	55 168	-	87 837
<b>Kon. zůst. k 31. 12. 2017</b>	<b>-</b>	<b>-1 068 853</b>	<b>-2 472 357</b>	<b>-1 038 386</b>	<b>-</b>	<b>-4 579 596</b>
<b>Zůstatková hodnota</b>						
<b>k 31. 12. 2016</b>	<b>161 444</b>	<b>1 589 039</b>	<b>1 068 467</b>	<b>692 205</b>	<b>113 551</b>	<b>3 624 706</b>
<b>k 31. 12. 2017</b>	<b>158 319</b>	<b>1 605 909</b>	<b>1 027 685</b>	<b>674 028</b>	<b>185 919</b>	<b>3 651 860</b>
<b>Zůstatková hodnota aktiv pořízených na finanční leasing</b>						
<b>k 31. 12. 2016</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>44 670</b>	<b>329 740</b>	<b>-</b>	<b>374 410</b>
<b>k 31. 12. 2017</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>44 394</b>	<b>323 509</b>	<b>-</b>	<b>367 903</b>

Pozemky a budovy představují z velké části: Výrobní a provozní budovy a stavby v areálu závodu ZEVO, administrativní budova závodu ZEVO, administrativní budova a provozní budovy a stavby v areálu sídla Společnosti, budovy dislokovaných provozoven na území hl. m. Prahy.

Stroje a zařízení zahrnují zejména: Technologické celky v areálu závodu ZEVO (spalování odpadu, kogenerace, dediox apod.), speciální vozidla k odvozu odpadu a čištění a údržbě komunikací, stroje a zařízení, automobily a další dlouhodobý majetek.

Mezi vybavení patří: Popelové nádoby, kontejnery a koše, vybavení místností a provozoven, výpočetní technika a elektronika, drobné přístroje.

Rozpis nedokončeného majetku v tis. Kč	K 31. 12. 2017	K 31. 12. 2016
Stroje a zařízení	55 140	29 870
Stavební investice Areál Drnovská	-	47 986
Ostatní stavební investice	4 754	4 284
Poskytnuté zálohy	109 943	6 366
Odpadové nádoby	16 082	25 045
<b>Celkem</b>	<b>185 919</b>	<b>113 551</b>

V průběhu roku 2017 Společnost pořídila formou finančního leasingu speciální vozidla na čištění a údržbu komunikací ve výši 29 491 tis. Kč a vozidla na svoz odpadu ve výši 15 271 tis. Kč.

V průběhu roku 2016 Společnost pořídila formou finančního leasingu dvě speciální vozidla k čištění a údržbě komunikací a jedno vozidlo k odvozu odpadu v celkové výši 13 085 tis. Kč a další dvě vozidla ke sběru odpadu ve výši 7 899 tis. Kč.

Požizovací cena plně odepsaného majetku, který Společnost používá, dosahuje v roce 2017 výše 1 698 498 tis. Kč (2016: 1 394 747 tis. Kč), což je 21,24 % (2016: 18 %) z celkové pořizovací ceny hmotných aktiv. Jde zejména o technologická zařízení a komponenty majetku závodu ZEVO. V březnu 2018 byla na závodě ZEVO zahájena plánovaná celková rekonstrukce.

Majetek neuvedený ve výkazu o finanční situaci představuje aktiva v pořizovací ceně do 10 tis. Kč s dobou použitelnosti delší než jeden rok, který je při pořízení účtován do nákladů a veden v operativní evidenci. Jeho celková hodnota k 31. 12. 2017 činí 42 587 tis. Kč (2016: 41 298 tis. Kč), z toho v roce 2017 byl pořízen majetek za 3 071 tis. Kč (2016: 2 525 tis. Kč).

### 3.2 Investice do nemovitostí

V tis. Kč	Požizovací cena 2017	Oprávký 2017	Zůstatková cena 2017	Požizovací cena 2016	Oprávký 2016	Zůstatková cena 2016
Poč. zůst. k 1. 1.	103 481	-57 165	46 316	102 957	-54 796	48 161
Odpisy	-	-2 393	-2 393	-	-2 369	-2 369
Přírůstky	2 918	-	2 918	524	-	524
Úbytky	-	-	-	-	-	-
<b>Konečný zůst. k 31. 12.</b>	<b>106 399</b>	<b>59 558</b>	<b>46 841</b>	<b>103 481</b>	<b>-57 165</b>	<b>46 316</b>

Největší pronajímanou budovou je hala a administrativní budova bývalého opravárenského závodu v areálu Společnosti v Praze 9, který byl zrušen v roce 2006. V roce 2017 byla zhodnocena administrativní budova o 2 918 tis. Kč (2016: 524 tis. Kč).

Výnosy vztahující se k pronajímaným budovám, stavbám a pozemkům dosáhly v roce 2017 výše 9 187 tis. Kč (2016: 9 117 tis. Kč). Vzhledem k obratu Společnosti jsou tyto tržby považovány za nevýznamné. Náklady, které se k těmto tržbám vztahují, jsou zanedbatelné.

Reálná hodnota pronajímaných nemovitostí byla stanovena dle indexace cen průmyslu a cen stavebnictví na hodnotu 146 193 tis. Kč.

### 3.3 Nehmotná aktiva

V tis. Kč	Software	Ocenitelná práva	Nedokončený majetek, zálohy	Celkem
<b>Pořizovací náklady</b>				
<b>Poč. zůst. k 1. 1. 2016</b>	<b>126 177</b>	<b>18 945</b>	<b>1 134</b>	<b>146 256</b>
Převod dokonč. nákupů	1 752	-	-1 752	0
Přírůstky	-	-	2 952	2 952
Vyřazení	-	-5 051	-	-5 051
<b>Kon. zůst. k 31. 12. 2016</b>	<b>127 929</b>	<b>13 894</b>	<b>2 334</b>	<b>144 157</b>
<b>Převod dokonč. nákupů</b>				
Převod dokonč. nákupů	5 043	-	-5 043	0
Přírůstky	-	-	3 992	3 992
Vyřazení	-17 019	-2 062	-1 134	-20 215
<b>Kon. zůst. k 31. 12. 2017</b>	<b>115 953</b>	<b>11 832</b>	<b>149</b>	<b>127 934</b>
<b>Oprávký</b>				
<b>Poč. zůst. k 1. 1. 2016</b>	<b>-117 510</b>	<b>-18 945</b>	<b>-</b>	<b>-136 455</b>
Odpisy	-5 843	-	-	-5 843
Vyřazení	-	5 051	-	5 051
<b>Kon. zůst. k 31. 12. 2016</b>	<b>-123 353</b>	<b>-13 894</b>	<b>-</b>	<b>-137 247</b>
Odpisy	-4 844	-	-	-4 844
Vyřazení	17 019	2 062	-	19 081
<b>Kon. zůst. k 31. 12. 2017</b>	<b>-111 178</b>	<b>-11 832</b>	<b>-</b>	<b>-123 010</b>
<b>Zůstatková hodnota k 31. 12. 2016</b>	<b>4 576</b>	<b>0</b>	<b>2 334</b>	<b>6 910</b>
<b>Zůstatková hodnota k 31. 12. 2017</b>	<b>4 775</b>	<b>0</b>	<b>149</b>	<b>4 924</b>

Ocenitelná práva zahrnují zejména obchodní smlouvy.

### 3.4 Investice v nekonsolidovaných dceřiných podnicích

V tis. Kč	Podíl v %	Pořizovací cena 31. 12. 2017	Opravná položka 31. 12. 2017	Zůstatková hodnota 31. 12. 2017	Pořizovací cena 31. 12. 2016	Opravná položka 31. 12. 2016	Zůstatková hodnota 31. 12. 2016
<b>Společnost</b>							
AKROP s.r.o.	100	91 298	-48 000	<b>43 298</b>	91 298	-48 000	<b>43 298</b>
Pražský EKOservis s.r.o.	100	210	-	<b>210</b>	210	-	<b>210</b>
<b>Celkem</b>	<b>-</b>	<b>91 508</b>	<b>-48 000</b>	<b>43 508</b>	<b>91 508</b>	<b>-48 000</b>	<b>43 508</b>

Investice ve společnosti AKROP s.r.o. byla oceněna nezávislou společností TACOMA na hodnotu 43 724 tis. Kč. Vzhledem k této skutečnosti bylo ocenění finanční investice ponecháno.

V roce 2016 byla vytvořena opravná položka ve výši 2 000 tis. Kč.



### 3.5 Dlouhodobé pohledávky

V tis. Kč	K 31. 12. 2017	K 31. 12. 2016
Poskytnuté záruky	218	218
Zádržné	382	868
Půjčky poskytnuté zaměstnancům	-	33
<b>Dlouhodobé pohledávky celkem</b>	<b>600</b>	<b>1 119</b>

Peněžní záruky Společnost poskytuje zadavatelům veřejných zakázek a pronajímatelům.

### 3.6 Zásoby

V tis. Kč	K 31. 12. 2017	K 31. 12. 2016
Materiál na skladě	45 879	40 278
Materiál na cestě	739	-
Zboží – pohonné hmoty	2 666	3 285
Nedokončená výroba	766	997
<b>Zásoby celkem</b>	<b>50 050</b>	<b>44 560</b>

Zásoby jsou k 31. 12. 2017 ve své hodnotě sníženy s ohledem na jejich stáří o 12 949 tis. Kč (2016: 13 626 tis. Kč).

### 3.7 Obchodní pohledávky

V tis. Kč	K 31. 12. 2017	K 31. 12. 2016
Obchodní pohledávky, brutto	362 578	281 204
Opravné položky	28 469	30 233
<b>Obchodní pohledávky celkem</b>	<b>334 109</b>	<b>250 971</b>

Analýza stáří obchodních pohledávek, které jsou ke konci účetního období po splatnosti, ale nemají sníženou hodnotu:

V tis. Kč	K 31. 12. 2017	K 31. 12. 2016
Pohledávky před splatností	315 911	233 092
Pohledávky po splatnosti, ale nesnížené		
0–30 dní	8 965	11 641
30–90 dní	5 557	3 305
90–180 dní	2 193	5 948
180–360 dní	1 907	10 576
nad 360 dní	28 045	16 642
Celkem pohledávky po splatnosti, ale nesnížené	46 667	48 112
<b>Obchodní pohledávky celkem</b>	<b>362 578</b>	<b>281 204</b>

Vývoj opravných položek k obchodním pohledávkám:

V tis. Kč	Rok končící 31. 12. 2017	Rok končící 31. 12. 2016
<b>Počáteční zůstatek</b>	<b>30 233</b>	<b>28 820</b>
Odpis pohledávek	1 594	2 048
Zúčtování nevyužitých opravných položek	1 642	10 839
Tvorba nových opravných položek uznaná ve výsledku hospodaření	1 472	14 300
<b>Konečný zůstatek</b>	<b>28 469</b>	<b>30 233</b>

### 3.8 Náklady příštích období a jiné pohledávky

V tis. Kč	K 31. 12. 2017	K 31. 12. 2016
Jistiny – výběrová řízení	894	2 300
Pohledávky ostatní	6 399	
Pohledávky za zaměstnanci	584	1 018
Pohledávky za pojišťovnou	9 132	1 229
Zálohy	5 127	4 229
Náklady příštích období	8 598	4 568
<b>Celkem</b>	<b>30 734</b>	<b>13 344</b>

### 3.9 Peníze a peněžní ekvivalenty

V tis. Kč	K 31. 12. 2017	K 31. 12. 2016
Vklady na bankovních účtech	714 376	649 793
Peněžní prostředky v hotovosti	3 307	4 828
Peněžní ekvivalenty	183	132
<b>Peníze a peněžní ekvivalenty celkem</b>	<b>717 866</b>	<b>654 753</b>

Všechny peněžní prostředky jsou disponibilní k užití Společností.

### 3.10 Základní kapitál a vlastní akcie

Struktura základního kapitálu k 31. 12. 2017 je tvořena následujícími kmenovými akcemi:

Druh akcie	Jmenovitá hodnota v Kč	Počet kusů	Celkem v tis. Kč
Na jméno – HMP	1 000 000	600	600 000
Na jméno – HMP	1 000	1 457 358	1 457 358
Na jméno – HMP	400	1 187 600	475 040
Na jméno	1 000	98 767	98 767
Na jméno	400	4	2
<b>Celkem</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2 631 167</b>

Společnost Pražské služby, a.s. vlastní 44 339 ks akcií ve jmenovité hodnotě 1 000 Kč.

Struktura základního kapitálu k 31. 12. 2016 je tvořena následujícími kmenovými akcemi:

Druh akcie	Jmenovitá hodnota v Kč	Počet kusů	Celkem v tis. Kč
Na jméno – HMP	1 000 000	600	600 000
Na jméno – HMP	1 000	948 945	948 945
Na jméno – HMP	400	1 187 500	475 000
Na jméno	1 000	607 180	607 180
Na jméno	400	104	42
<b>Celkem</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2 631 167</b>

Všechny akcie jsou na jméno a v zaknihované podobě. K obchodování na regulovaném trhu byly přijaty akcie Společnosti o nominální hodnotě 1 000 Kč.

### 3.11 Ostatní složky vlastního kapitálu

#### Fond podpory investic

V roce 2002 byly na tento fond převedeny prostředky ve výši 35 000 tis. Kč z nerozděleného zisku pro zabezpečení účelného technického rozvoje a nákup pozemků pro provoz a rozvoj Společnosti. Tyto prostředky zatím nebyly využity.

#### Ostatní kapitálové fondy

V roce 2005 byly do evidence zařazeny pozemky v hodnotě 2 130 tis. Kč, které byly řešeny dodatkem privatizačního projektu z roku 1994 a zapsány do katastru nemovitostí až v roce 2005.

### 3.12 Obchodní a jiné závazky

V tis. Kč	K 31. 12. 2017	K 31. 12. 2016
Závazky z obch. vztahů	231 943	161 361
Složené kauce dlouhodobé	228	238
Přijaté zálohy od odběratelů	35	16
Závazky vůči zaměstnancům	64 476	42 209
Závazky z nevyčerpané dovolené	15 331	-
Závazky vůči zdravotním pojišťovnám	9 527	7 513
Závazky z titulu sociálního pojištění	20 064	14 930
Závazky z titulu penzijního připojištění	1 080	1 092
Závazky vůči státu	18 367	14 465
Ostatní závazky	352	711
<b>Celkem</b>	<b>361 403</b>	<b>242 535</b>

Z celkového zůstatku představují jistiny složené převážně na čerpání pohonných hmot ve výši 228 tis. Kč k 31. 12. 2017 (2016: 238 tis. Kč) dlouhodobé závazky.

### 3.13 Rezervy

V tis. Kč	Právní spory
<b>Zůstatek k 1. 1. 2016</b>	<b>4 950</b>
Tvorba nové rezervy	7 750
<b>Zůstatek k 31. 12. 2016</b>	<b>12 700</b>
Zúčtování nevyužitých částí rezervy	-
Využitá část rezervy	3 148
Tvorba nové rezervy	4 560
<b>Zůstatek k 31. 12. 2017</b>	<b>14 112</b>

## Právní spory

Společnosti se týká spor čj. PÚ 24/91 – rozhodnutí Pozemkového úřadu Praha ze dne 17. 12. 2004, kde žalobci v občansko-právním řízení uvádějí, že byli dotčeni na svých vlastnických právech citovaným rozhodnutím právního orgánu, dle něhož nelze vydat pozemky. Jedná se o pozemky v majetku ČR v péči Úřadu pro zastupování státu ve věcech majetkových, které jsou součástí uzavřeného výrobního areálu společnosti Pražské služby, a.s. a jsou zastavěny stavbami. Úřad pro zastupování státu ve věcech majetkových vypověděl k 30. 11. 2014 nájemní smlouvu na užívání pozemků mezi společností Pražské služby, a.s. a původními vlastníky. Od této doby probíhají spory o výši nájemného. Do data zpracování roční účetní závěrky za rok 2017 nebylo soudní řízení v této záležitosti skončeno.

V roce 2017 vytvořila Společnost rezervu ve výši 4 560 tis. Kč (v roce 2016 ve výši 7 750 tis. Kč). Jde o nájemné za pozemky v areálu Pražských služeb, a.s. Soud může Pražským službám uložit povinnost zaplatit ÚZSVM peněžitou náhradu za užívání pozemků ve výši přesahující částku nájemného dle posudku zpracovaného pro Pražské služby, a.s. Rezerva byla vytvořena ve výši 50 % rozdílu mezi hodnotou nájemného stanoveného znaleckým posudkem pro ÚZSVM a hodnotou nájemného stanoveného znaleckým posudkem pro Pražské služby, a.s.

## 3.14 Finanční leasing

Společnost k 31. 12. 2017 eviduje 182 aktivních leasingových smluv klasifikovaných jako finanční leasing, prostřednictvím nich pořídila zejména speciální vozidla využívaná k odvozu odpadu a dále vozidla a stroje na zimní a letní údržbu vozovek. Z uvedeného počtu smluv je 15 smluv s ukončením splácení do roku 2019, 62 smluv do roku 2020 a 102 smluv do roku 2021 a 3 smlouvy do roku 2023. V roce 2017 bylo uzavřeno 8 nových leasingových smluv.

V tis. Kč	Minimální leasingové platby		Současná hodnota min. leasingových plateb	
	31. 12. 2017	31. 12. 2016	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Splatné do jednoho roku	76 638	79 253	73 282	75 504
Splatné po jednom roce do 5 let	202 362	228 969	197 820	223 389
Splatné po 5 letech	5 504	10 679	5 443	10 630
Celkem	284 504	318 901	276 545	309 523
Minus budoucí úrokové náklady	-7 959	-9 378	-	-
	<b>276 545</b>	<b>309 523</b>	<b>276 545</b>	<b>309 523</b>

## 3.15 Odložená daň

Odložená daň Společnosti je kalkulována s uvážením daňové sazby ve výši 19 % a vyplývá z následujících rozdílů účetních a daňových hodnot aktiv a závazků:

V tis. Kč	31. 12. 2017		31. 12. 2016	
	Pohledávka	Závazek	Pohledávka	Závazek
Rozdíl účetní a daňové hodnoty majetku	-	204 859	-	194 947
Dopad znehodnocení pohledávek	1 076	-	764	-
Dopad znehodnocení zásob	2 460	-	2 589	-
Rezervy	8 692	-	2 413	-
Finanční leasing	-	1 512	-	1 782
<b>Odložená daň celkem</b>				
<b>v brutto ocenění</b>	<b>12 228</b>	<b>206 371</b>	<b>5 766</b>	<b>196 729</b>
Vzájemné započtení	-12 228	-12 228	-5 766	-5 766
<b>Odložená daň celkem</b>				
<b>v netto ocenění</b>	<b>-</b>	<b>194 143</b>	<b>-</b>	<b>190 963</b>



## 4. DOPLŇUJÍCÍ INFORMACE K VÝKAZU O ÚPLNÉM VÝSLEDKU

### 4.1 Tržby za prodej zboží a služeb

V tis. Kč	Rok končící 31. 12. 2017	Rok končící 31. 12. 2016
Tržby z poskytovaných služeb	2 756 728	2 514 987
Tržby z prodeje zboží a výrobků	184 413	173 631
Tržby z pronájmu	21 740	20 397
<b>Tržby celkem</b>	<b>2 962 881</b>	<b>2 709 015</b>

Z celkových výnosů činí za rok 2017 tržby ze zahraničí celkem 24 015 tis. Kč (2016: 24 886 tis. Kč). Jedná se o prodej vytříděných surovin.

### 4.2 Ostatní provozní výnosy

V tis. Kč	Rok končící 31. 12. 2017	Rok končící 31. 12. 2016
Prodej majetku	11 689	6 504
Prodej vytříděného materiálu	16 610	10 187
Náhrady od pojišťovny k DHM	14 638	4 310
Ostatní provozní výnosy	1 724	3 455
<b>Celkem</b>	<b>44 661</b>	<b>24 456</b>

Náhrady od pojišťovny představují náhradu třetích stran jako kompenzaci za snížení hodnoty majetku Společnosti.

V roce 2016 byla uzavřena smlouva mezi VVV Most spol. s r. o. a Ministerstvem průmyslu a obchodu o poskytnutí účelové podpory na řešení projektu formou dotace z výdajů státního rozpočtu na výzkum, vývoj a inovace: „Vývoj technologie pro recyklaci kovů ze strusky s vysokou účinností,“ kde byla Společnost dalším účastníkem projektu, a v roce 2017 obdržela smluvně dohodnutou část dotace ve výši 739 tis. Kč. V příslušném měsíčním období byly prokazatelně nezbytně nutné náklady přímo související s plněním cílů a parametrů předmětného projektu vyrovnány ve výsledku hospodaření prostřednictvím výnosů ve výši příslušné části dotace.

Energetický regulační úřad vydal dne 26. 11. 2012 rozhodnutí 4/2012, kterým se stanoví výkupní ceny a zelené bonusy pro podporované zdroje energie. Dle bodu 1.7 tohoto rozhodnutí byl společnosti Pražské služby, a.s. přidělen za rok 2017 bonus za výrobu elektřiny spalováním komunálního odpadu ve výši 2 566 tis. Kč (rok 2016 ve výši 1 163 tis. Kč).

### 4.3 Spotřeba materiálu a energie

V tis. Kč	Rok končící 31. 12. 2017	Rok končící 31. 12. 2016
Spotřeba materiálu	213 237	204 740
Spotřeba energie	39 518	42 373
<b>Celkem</b>	<b>252 755</b>	<b>247 113</b>

#### 4.4 Služby

V tis. Kč	Rok končící 31. 12. 2017	Rok končící 31. 12. 2016
Opravy a udržování DHM	174 274	140 725
Cestovné a reprezentace	2 903	3 635
Nájemné – budovy a pozemky	22 666	23 038
Nájemné – stroje a zařízení	6 660	5 032
Poddodávky nakládání s odpady	72 966	40 837
Poddodávky údržba komunikací	603 004	544 716
Uložení odpadu na skládky	125 048	100 021
Služby ostatní	199 693	180 951
<b>Celkem</b>	<b>1 207 214</b>	<b>1 038 955</b>

#### 4.5 Osobní náklady

V tis. Kč s výjimkou počtu zaměstnanců	Rok končící 31. 12. 2017	Rok končící 31. 12. 2016
Průměrný počet zaměstnanců	1 621	1 585
Krátkodobé zaměstnanecké požitky	817 006	734 256
Příspěvky do penzijních plánů definovaných příspěvků	57 435	53 001
Dlouhodobé zaměstnanecké požitky	15 331	-
<b>Osobní náklady celkem</b>	<b>889 772</b>	<b>787 257</b>

#### 4.6 Ostatní provozní náklady

V tis. Kč	Rok končící 31. 12. 2017	Rok končící 31. 12. 2016
Dary, pokuty, penále	579	459
Ztráty ze snížení hodnoty pohledávek	3 135	3 445
Zákonné zdravotní pojištění osob	5 043	4 773
Pojištění majetku	9 107	7 475
Zákonné pojištění vozidel	6 372	5 567
Silniční daň	6 744	6 337
Daň z nemovitosti	649	673
Správní a dálniční poplatky	1 902	1 991
Ostatní provozní náklady	7 967	1 661
<b>Celkem</b>	<b>41 498</b>	<b>32 381</b>

#### 4.7 Finanční výnosy

V tis. Kč	Rok končící 31. 12. 2017	Rok končící 31. 12. 2016
Přijaté úroky	47	298
Podíly na zisku	-	-
Ostatní finanční výnosy	52	31
<b>Celkem</b>	<b>99</b>	<b>329</b>

#### 4.8 Finanční náklady

V tis. Kč	Rok končící 31. 12. 2017	Rok končící 31. 12. 2016
Úrokové náklady	3 895	4 216
Čisté kurzové ztráty	2 733	1 291
Bankovní výlohy a ostatní náklady	1 187	1 349
Ztráta ze znehodnocení investic	-	2 000
<b>Celkem</b>	<b>7 815</b>	<b>8 856</b>

V roce 2016 Společnost uznala další ztrátu v souvislosti se snížením účetní hodnoty své investice v dceřiné společnosti AKROP, s.r.o.

#### 4.9 Daň ze zisku

V tis. Kč	Rok končící 31. 12. 2017	Rok končící 31. 12. 2016
<b>Splatný daňový náklad</b>		
Splatný daňový náklad pro běžné období	31 121	24 752
Úpravy týkající se splatné daně za předcházející období		
	<b>31 121</b>	<b>24 752</b>
<b>Odložený daňový náklad</b>		
Vyplyvající z přechodných rozdílů a daňové ztráty	3 180	4 039
	<b>3 180</b>	<b>4 039</b>
<b>Celkový daňový náklad</b>	<b>34 301</b>	<b>28 791</b>

Sesouhlasení celkového daňového výnosu (nákladu) k výsledku hospodaření před zdaněním lze zobrazit následujícím způsobem:

V tis. Kč	Rok končící 31. 12. 2017	Rok končící 31. 12. 2016
Zisk před zdaněním	157 557	134 951
Zákonná daňová sazba	19 %	19 %
Daňový náklad kalkulovaný z výsledku hospodaření	29 936	25 641
Dopad daňově neuznatelných nákladů a nedaňových výnosů	4 365	3 150
<b>Celkový daňový náklad</b>	<b>34 301</b>	<b>28 791</b>
<b>Efektivní daňová sazba</b>	<b>22 %</b>	<b>21,3 %</b>

#### 4.10 Zisk na akcii

Zisk na akcii je vypočítán z celkového zisku po zdanění, informuje akcionáře o velikosti zisku na jednu kmenovou akcii, který by mohl být vyplacen ve formě dividend, pokud by Společnost neuvažovala o reinvestici.

Protože je základní kapitál tvořen akciemi s různou nominální hodnotou, je výpočet proveden na hypotetickou akcii s nominální hodnotou 1 tis. Kč.

##### Základní zisk na akcii

Zisk po zdanění dosáhl v roce 2017 výše 123 257 tis. Kč.

Základní zisk na akcii se tedy vypočte jako  $123\,257 \cdot 1000 / 2\,631\,166,6 = 46,85$  Kč/akcii.

##### Zředěný zisk na akcii

Společnost neemitovala žádné konvertibilní dluhopisy, opce na akcie ani jiné potenciální kmenové akcie. Z tohoto důvodu je zředěný zisk na akcii roven v obou obdobích základnímu zisku na akcii.

#### 4.11 Operativní leasing

Společnost využívá operativní leasing u nájemného pozemků a budov. Nájemní smlouvy jsou uzavřeny na dobu neurčitou. Pronajímána je také výpočetní technika. Nájemní smlouva je uzavřena na dobu 33 měsíců s podmínkou plánované obměny výpočetní techniky.

Budoucí minimální leasingové platby plynoucí z nevypověditelných leasingů:

V tis. Kč	K 31. 12. 2017	K 31. 12. 2016
Platby do 1 roku	5 207	5 207
Platby nad 1 rok a do 5 let	-	-
<b>Budoucí minimální leasingové platby celkem</b>	<b>5 207</b>	<b>5 207</b>

## 5. PROVOZNÍ SEGMENTY

Společnost interně sleduje výkonost následujících tří provozních segmentů:

#### ■ Odvoz a recyklace odpadu (závod 11)

Činnost segmentu je zaměřena na nakládání s komunálními odpady, zejména na sběr a svoz směsného a tříděného komunálního odpadu. Dále se závod zabývá zpracováním vytříděných surovin (papír, nápojové kartony, plasty apod.).

#### ■ Údržba komunikací (závod 12)

Činnost segmentu je zaměřena na poskytování služeb v oblasti letní a zimní údržby komunikací, dále se závod zabývá poskytováním služeb v oblasti svislého a vodorovného dopravního značení a v menším rozsahu údržbou mostů, čištěním odvodnění komunikací, čištěním podchodů, podjezdů. Dále se u tohoto závodu rozvíjí činnost v oblasti komunikační zeleně a nové technologie zdrsňování vozovek.

#### ■ Energetické využívání odpadu (závod 14)

Segment je svou činností zaměřen na energetické využívání odpadu. Při tomto technologickém procesu závod získává jako vedlejší produkty elektrickou energii, páru a horkou vodu, které sám využívá ve výrobním procesu a nespotřebované prostřednictvím svých odběratelů distribuuje ke koncovým spotřebitelům.

#### ■ Korporátní funkce (závod 10)

Podnikové ředitelství v organizaci Společnosti plní korporátní funkci. Jsou zde vytvářeny náklady společné všem ostatním závodům.

Výše uvedené závody tvoří základ, ze kterého Společnost vychází při vykazování základních informací podle segmentů, jsou pravidelně kontrolovány vedoucí osobou s rozhodovací pravomocí, aby bylo možné přidělit do příslušného segmentu zdroje a vyhodnotit jeho výkonost.

Účetní pravidla a postupy vztahující se na vykazovatelné segmenty jsou shodné s účetními pravidly a postupy Společnosti. Zisk segmentu představuje zisk realizovaný jednotlivým segmentem bez alokace celopodnikových administrativních nákladů a mezd vedoucích pracovníků, finančních nákladů a daně ze zisku.



## 5.1 Výnosy a výsledek hospodaření dle segmentů

Rozpad výnosů a nákladů dle sledovaných provozních segmentů za rok 2017:

V tis. Kč	Odvoz a recyklace odpadu	Údržba komunikací	Energ. využ. odpadu	Korporátní funkce	Celkem za Společnost
<b>Výnosy</b>					
Poskytování služeb	1 078 177	1 402 273	497 778	18 342	2 996 570
Prodej zboží	8 790	52 565	-	-	61 355
Celkové tržby	1 086 967	1 454 838	497 778	18 342	3 057 925
Vnitroskupinové tržby	-566	-49 118	-44 363	-997	-94 044
<b>Tržby celkem od externích zákazníků</b>	<b>1 086 401</b>	<b>1 405 720</b>	<b>453 415</b>	<b>17 345</b>	<b>2 962 881</b>
Odpisy	106 303	76 599	193 644	18 174	394 720
<b>Výsledek hospodaření před zdaněním dle segmentu</b>					
	<b>193 005</b>	<b>124 204</b>	<b>72 475</b>	<b>-228 279</b>	<b>161 405</b>
Úrokové výnosy	-	-	-	47	47
Úrokové náklady	2 156	1 697	7	34	3 894
<b>Výsledek hospodaření před zdaněním dle segmentu</b>					
	<b>190 849</b>	<b>122 507</b>	<b>72 468</b>	<b>-228 266</b>	<b>157 558</b>

Rozpad výnosů a nákladů dle sledovaných provozních segmentů za rok 2016:

V tis. Kč	Odvoz a recyklace odpadu	Údržba komunikací	Energ. využ. odpadu	Korporátní funkce	Celkem za Společnost
<b>Výnosy</b>					
Poskytování služeb	965 176	1 261 887	487 033	21 749	2 735 845
Prodej zboží	9 065	51 427	-	-	60 492
Celkové tržby	974 241	1 313 314	487 033	21 749	2 796 337
Vnitroskupinové tržby	-489	-44 875	-40 839	-1 119	-87 322
<b>Tržby celkem od externích zákazníků</b>	<b>973 752</b>	<b>1 268 439</b>	<b>446 194</b>	<b>20 630</b>	<b>2 709 015</b>
Odpisy	123 910	80 524	206 609	17 659	428 702
<b>Výsledek hospodaření před zdaněním dle segmentu</b>					
	<b>162 664</b>	<b>102 131</b>	<b>60 862</b>	<b>-186 789</b>	<b>138 868</b>
Úrokové výnosy	-	-	-	298	298
Úrokové náklady	1 996	2 167	9	43	4 215
<b>Výsledek hospodaření před zdaněním dle segmentu</b>					
	<b>160 668</b>	<b>99 964</b>	<b>60 853</b>	<b>-186 534</b>	<b>134 951</b>

Informace o výši výnosů plynoucích ze zahraničí je zveřejněna v části 4.1.

### Korporátní funkce

Podnikové ředitelství v organizaci Společnosti představuje zejména režijní útvar, kde se alokují náklady společné ostatním závodům Společnosti. Jediná oblast, kde tento útvar přispívá svojí činností k vytváření zisku celé Společnosti, je oblast spravování majetku, který je pro vlastní činnost nevyužíván, ale je pronajímán pro komerční účely externím subjektům. Vyšší hodnotu ztráty v roce 2017 ve srovnání s rokem 2016 vytváří jednak vyšší daňové zatížení o 5,5 mil. Kč, rozpuštění opravné položky v roce 2016 ve výši 7 mil. Kč k pohledávce za hl. m. Prahou a vyšší osobní náklady o 34,7 mil. Kč, které zahrnují i nově vytvořenou dohadnou položku na nevyčerpanou dovolenou.

## Odvoz a recyklace odpadu

Oblast činnosti, ve které závod působí, zahrnuje nakládání s odpady jak pro komunální sféru, tak pro běžnou komerční klientelu. Kromě svozu smíšeného a tříděného odpadu provozuje sběrné dvory, dále na svých třídících zařízeních Pod Šancemi a v Chrástanech zpracovává papír, kartony a v menším rozsahu i plasty. V roce 2017 závod vytvořil vyšší zisk o 30 mil. Kč ve srovnání s rokem 2016. Na dosažení lepšího výsledku se podílejí vyšší výkupní ceny za papír, prostřednictvím kterých bylo dosaženo vyšších tržeb o 9,4 mil. Kč, vyšší tržby téměř o 14 mil. Kč za odvoz odpadu od komerčních klientů dosažené úpravou smluvních cen a v neposlední řadě celoroční platností nové smlouvy na svoz odpadu s hl. m. Prahou. Podmínky této smlouvy platné od 1. 8. 2016, které rozšířily rozsah služeb, upravily způsob fakturace, přinesly tomuto závodu v porovnání s obdobím od ledna do července 2016 vyšší tržby o 81,6 mil. Kč. Rozšíření služeb si vyžádalo samozřejmě i zvýšené náklady s tím související, tj. náklady na techniku, její obsluhu, nákup nádob atd. Nejzávažnější oblastí z hlediska provozu a hospodaření závodu v roce 2017 byla oblast personálního zajištění. Závod pro zajištění potřebného počtu zaměstnanců přistoupil k souboru opatření ve mzdové oblasti a oblasti benefitů směřujících nejen k získání dalších zaměstnanců, ale i k udržení stávajících. Kromě valorizace mezd všech zaměstnanců ve výši 4,4 % účinné od dubna 2017 a dohodnuté v rámci kolektivního projednávání s odborovou organizací od měsíce července 2017 navýšil závod u chybějících profesí, tj. u řidičů vozidel o hmotnosti nad 3,5 t, popelářů, manipulačních dělníků, mzdy cca o 10 %. Veškerá přijatá opatření si vyžádala ve srovnání s rokem 2016 vyšší personální náklady o 30 mil. Kč. Nižší náklady na odpisy majetku souvisí s prodlužováním odepisování po dobu užívání tohoto majetku v souladu s předpisy.

## Údržba komunikací

Činnost Závodu 12 je zaměřena na poskytování služeb v oblasti letní a zimní údržby motoristických i nemotoristických komunikací, čištění odvodnění komunikací, čištění podchodů, podjezdů, tunelů, nově údržby komunikační zeleně. Část závodu provádí služby v oblasti dopravního značení. Služby jsou prováděny jak pro Technickou správu komunikací, a.s. (HMP), tak pro komerční klientelu. V roce 2017 závod vytvořil zisk ve výši 122 507 tis. Kč, což je ve srovnání s rokem 2016 o 22,5 mil. Kč více. Tohoto výsledku bylo dosaženo zejména v důsledku úprav v rozpočtových kapitolách Technické správy komunikací, a.s., tj. převodu nevyčerpaných prostředků z kapitoly zimní údržby komunikací do kapitoly letní údržby a dále navýšením prostředků na čištění v rámci „Programu zlepšování kvality ovzduší aglomerace Praha CZ-01“ (PZKO) zpracovaným MŽP a HMP a schváleným vládou ČR v rámci střednědobé strategie zlepšení kvality ovzduší v ČR. Závodu tím bylo umožněno provést za činnost letní údržby komunikací vyšší objem prací o 71 mil. Kč, než tomu bylo v roce 2016. Činnostmi na zimní údržbě komunikací závod dosáhl v roce 2017 vyšších tržeb o 46 mil. Kč ve srovnání s rokem 2016. Vyšší hodnoty tržeb si vyžádaly vyšší náklady zejména v oblasti poddodávek, a to o 62 mil. Kč. Stejně tak jako Závod 11 byl i Závod 12 nucen přijmout taková opatření v personální politice, která zajistila nejnужnější počet zaměstnanců. Počínaje červencem 2017 byly mzdy u profesí řidič vozidel o hmotnosti nad 3,5 t, metař a manipulační dělník navýšeny o cca 10 %. Tato opatření současně s valorizací mezd ve výši 4,4 % platnou od dubna 2017 a zvýšením počtu pracovníků na nově budovanou službu údržby zeleně jsou důvodem vyšších personálních nákladů závodu v roce 2017 o 34 mil. Kč ve srovnání s rokem 2016.

## Energetické využívání odpadu

Závod 14 provádí energetické využívání odpadu, přednostně smíšeného komunálního odpadu pro hl. m. Prahu, při kterém jako vedlejší produkt vzniká elektrická energie, pára a horká voda. Ty jsou využívány pro vlastní výrobní proces, nespotřebované množství je nabízeno distributorům a jejich prostřednictvím konečným spotřebitelům. V roce 2017 závod energeticky využil 295 tis. tun odpadu, což je o 12 tis. tun méně než v roce 2016. Přesto hospodářský výsledek za rok 2017 je lepší o 11,6 mil. Kč. Při dosažení stejných technických hodnot produkce tepla jsou tržby v roce 2017 z důvodů nižších prodejních cen v roce 2017 nižší o 6 mil. Kč. U prodeje elektrické energie tomu bylo naopak. Nižší objem prodané elektrické energie přinesl vlivem vyšších prodejních cen téměř shodné roční tržby jako v roce 2016. Platnost smlouvy na nakládání s odpady s hl. m. Prahou po celé období roku a její nové podmínky přinesly ve srovnání s rokem 2016 zvýšení tržeb o 18,6 mil. Kč. V oblasti nákladů má nepříznivý dopad pro hospodaření závodu zvýšení cen za ukládání zbytkového odpadu z procesu spalování. V roce 2017 je hodnota za skládkování vyšší o 8 mil. Kč. Personální náklady ze stejných důvodů, které jsou zmíněny již u Závodů 11 a 12, jsou v roce 2017 vyšší o 4 mil. Kč. Prodlužováním odpisů po celou dobu užívání majetku v souladu s předpisy se naopak snížila hodnota těchto nákladů o 13 mil. Kč.

## 5.2 Aktiva a závazky dle segmentů

K 31. 12. 2017 Společnost vykazuje následující aktiva a závazky v rozlišení na vykazované provozní segmenty:

V tis. Kč	Odvoz a recyklace odpadu	Údržba komunikací	Energ. využ. odpadu	Korporátní funkce	Celkem za Společnost
<b>Aktiva dle segmentu</b>					
Pozemky, budovy a zařízení	679 826	596 610	1 977 858	397 567	3 651 861
Investice do nemovitostí	-	-	-	46 841	46 841
Nehmotná aktiva	754	2 301	843	1 025	4 923
Investice v nekonsolidovaných dceřiných podnicích	-	-	-	43 508	43 508
Zásoby	9 613	16 862	23 576	-	50 051
Pohledávky z obchodních vztahů	41 835	181 839	19 071	91 964	334 709
Ostatní provozní aktiva	660	870	3 842	743 227	748 599
<b>Aktiva dle segmentu celkem</b>	<b>732 688</b>	<b>798 482</b>	<b>2 025 190</b>	<b>1 324 132</b>	<b>4 880 492</b>

V tis. Kč	Odvoz a recyklace odpadu	Údržba komunikací	Energ. využ. odpadu	Korporátní funkce	Celkem za Společnost
<b>Závazky dle segmentu</b>					
Závazky dle segmentu	64 158	126 636	17 169	179 058	387 021
Závazky z finančního pronájmu	160 856	113 488	383	2 088	276 545
Odložený daňový závazek	-	-	-	194 143	194 143
<b>Závazky dle segmentu celkem</b>	<b>224 744</b>	<b>240 124</b>	<b>17 552</b>	<b>375 289</b>	<b>857 709</b>

K 31. 12. 2016 Společnost vykazuje následující aktiva a závazky v rozlišení na vykazované provozní segmenty:

V tis. Kč	Odvoz a recyklace odpadu	Údržba komunikací	Energ. využ. odpadu	Korporátní funkce	Celkem za Společnost
<b>Aktiva dle segmentu</b>					
Pozemky, budovy a zařízení	714 317	529 650	2 047 680	333 059	3 624 706
Investice do nemovitostí	-	-	-	46 316	46 316
Nehmotná aktiva	-	2 176	158	4 576	6 910
Investice v nekonsolidovaných dceřiných podnicích	-	-	-	43 508	43 508
Zásoby	7 574	14 262	22 724	-	44 560
Pohledávky z obchodních vztahů	33 640	74 071	27 552	115 708	250 971
Ostatní provozní aktiva	-	-	-	669 216	669 216
<b>Aktiva dle segmentu celkem</b>	<b>755 531</b>	<b>620 159</b>	<b>2 098 114</b>	<b>1 212 383</b>	<b>4 686 187</b>

V tis. Kč	Odvoz a recyklace odpadu	Údržba komunikací	Energ. využ. odpadu	Korporátní funkce	Celkem za Společnost
<b>Závazky dle segmentu</b>					
Závazky dle segmentu	53 023	72 954	17 044	124 994	268 015
Závazky z finančního pronájmu	188 704	117 247	522	3 050	309 523
Odložený daňový závazek	-	-	-	190 963	190 963
<b>Závazky dle segmentu celkem</b>	<b>241 727</b>	<b>190 201</b>	<b>17 566</b>	<b>319 007</b>	<b>768 501</b>

Všechny pohledávky a závazky jednotlivých segmentů jsou alokovány s výjimkou finančních investic, zůstatků splatné a odložené daně a některých krátkodobých aktiv a závazků. Společnost nemá žádná aktiva umístěná v zahraničí.

## 6. ZVEŘEJNĚNÍ SPŘÍZNĚNÝCH STRAN

### 6.1 Osoba ovládající

Společnost Pražské služby, a.s. je ekonomicky ovládána hl. m. Praha, které drží 96,2% podíl na základním kapitálu Společnosti, a je tak přímou mateřskou společností.

K 31. 12. 2016 byla významným akcionářem Společnosti společnost AVE CZ odpadové hospodářství s.r.o., která držela majetkový podíl ve výši 19,3 %. V roce 2017 hl. m. Praha tento podíl odkoupilo.

### 6.2 Dceřiné společnosti

Společnost má dvě 100% majetkové účasti – ve společnosti AKROP s.r.o. a Pražský EKOservis, s.r.o., které jsou plně ovládanými dceřinými společnostmi, avšak s ohledem na odůvodnění poskytnuté v části 2.23 nejsou tyto společnosti konsolidovány. Neexistují žádná ujednání, ze kterých by pro dceřiné společnosti nebo pro společnost Pražské služby, a.s. vyplývala povinnost poskytnout finanční podporu. Žádná podpora nebyla poskytnuta. S dceřinými společnostmi jsou realizovány běžné obchodní transakce, jejich dopad je zahrnut do zveřejnění v následující části.

### 6.3 Transakce se spřízněnými stranami

Všechny transakce se spřízněnými stranami jsou založeny na podmínkách shodných s transakcemi s nespřízněnými stranami. Zůstatky nesplacené k rozvahovému dni nejsou nijak zajištěny a jejich vypořádání se očekává formou peněžní platby. Společnost nepřistoupila ke snížení hodnoty žádné z evidovaných pohledávek.

V souvislosti s obchodní činností Společnosti jsou evidovány v této účetní závěrce následující zůstatky a dopady transakcí, v nichž je protistranou spřízněná strana, tj. mateřská společnost, dceřiné společnosti nebo tzv. ostatní společnosti, většinou společnosti vlastněné hl. m. Praha.

V tis. Kč	Částky dlužné spřízněnými stranami (pohledávky)		Částky dlužné spřízněným stranám (závazky)	
	31. 12. 2017	31. 12. 2016	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Mateřská společnost	82 291	139 832	15	-
Dceřiné společnosti	368	285	826	-
Ostatní společnosti	154 274	23 513	750	122
<b>Celkem</b>	<b>236 933</b>	<b>163 630</b>	<b>1 591</b>	<b>122</b>

V tis. Kč	Prodej služeb		Prodej ostatní	
	Rok 2017	Rok 2016	Rok 2017	Rok 2016
Mateřská společnost	1 298 032	1 861 886	37	2 367
Dceřiné společnosti	2 792	2 367	196	119
Ostatní společnosti	935 206	154 612	440	162
<b>Celkem</b>	<b>2 236 030</b>	<b>2 018 865</b>	<b>673</b>	<b>2 648</b>

V tis. Kč	Nákup služeb		Nákup ostatní	
	Rok 2017	Rok 2016	Rok 2017	Rok 2016
Mateřská společnost	566	532	6	8
Dceřiné společnosti	15 319	16 260	-	-
Ostatní společnosti	6 021	5 893	32 191	30 856
<b>Celkem</b>	<b>21 906</b>	<b>22 685</b>	<b>32 197</b>	<b>30 864</b>

## 6.4 Klíčové vedení Společnosti

Společnost uplatňuje tzv. německý model řízení, tj. všichni členové představenstva (5 členů) jsou voleni a odvoláváni dozorčí radou (7 členů). Členové dozorčí rady jsou voleni a odvoláváni valnou hromadou. Do vedení Společnosti jsou zahrnuti i členové managementu Společnosti (11 osob).

Za účetní období prezentovaná v této účetní závěrce Společnost uznala ve výsledku hospodaření náklady na zaměstnanecké požitky ve vztahu ke klíčovému vedení v následující výši a struktuře:

V tis. Kč s výjimkou počtu zaměstnanců	Rok končící 31. 12. 2017	Rok končící 31. 12. 2016
Průměrný počet osob zahrnutých mezi klíčové vedení	23	23
Krátkodobé zaměstnanecké požitky	46 196	41 830
Příspěvky do penzijních plánů definovaných příspěvků	1 649	1 357
Odměny představenstva a dozorčí rady	10 075	9 713
Příspěvky do penzijních plánů definovaných příspěvků	567	547
<b>Osobní náklady celkem</b>	<b>58 487</b>	<b>53 447</b>

Kromě osobních nákladů uvedených výše využívají vybraní členové klíčového vedení firemní vozidla a telefony pro soukromé účely a Společnost hradí pojištění odpovědnosti za škodu způsobenou členy statutárních orgánů ve výši 931 tis. Kč (rok 2016 ve výši 890 tis. Kč).

S členy klíčového vedení nejsou uzavřeny žádné smlouvy na nadstandardní plnění při odchodu z funkce a na členy managementu se vztahují stejné podmínky jako na ostatní zaměstnance.

## 7. ŘÍZENÍ FINANČNÍCH RIZIK

Společnost je obdobně jako jiné subjekty v ekonomickém prostředí vystavena finančním rizikům v důsledku používání finančních nástrojů – aktivních i pasivních. Finanční rizika, která ovlivňují finanční situaci a výkonnost Společnosti, vyplývají z obchodních pohledávek a závazků a z existence závazků z finančních leasingů. Společnost je tak v zásadě vystavena těmto rizikům:

- měnové riziko;
- úrokové riziko;
- riziko likvidity;
- kreditní riziko.

Informace v této části shrnují údaje z ostatních částí účetní závěrky, pokud souvisejí s finančními nástroji a řízením finančních rizik.

### 7.1 Kategorie finančních nástrojů

Hlavní finanční nástroje prezentované Společností, z nichž plynou finanční rizika, jsou:

- finanční investice v jiných společnostech;
- obchodní pohledávky a závazky;
- vklady v bankách;
- závazky z finančních leasingů.

V tis. Kč	31. 12. 2017	31. 12. 2016
<b>Finanční aktiva</b>		
Investice v jiných společnostech	43 508	43 508
Úvěry a pohledávky (vč. peněz)	1 074 711	915 619
<i>z toho: Obchodní a jiné pohledávky</i>	<i>356 845</i>	<i>260 866</i>
<i>Peníze</i>	<i>717 866</i>	<i>654 753</i>
<b>Finanční závazky</b>		
Závazky v zůstatkové hodnotě	593 011	514 027
<i>z toho: Obchodní a jiné závazky</i>	<i>316 466</i>	<i>204 504</i>
<i>Závazky z finančního leasingu</i>	<i>276 545</i>	<i>309 523</i>



## 7.2 Měnové riziko

Měnové riziko je spojeno s cizoměnovými transakcemi a z nich plynoucími cizoměnovými zůstatky. Funkční měnou Společnosti je CZK, a je-li uskutečněná transakce denominována v jiné měně, je přepočítána, stejně tak jsou přepočítávány zůstatky pohledávek a závazků, které z transakce plynou. Důsledkem je vznik kurzových rozdílů s vlivem na celkový výsledek hospodaření. Za rok 2017 Společnost zahrнула do výsledku hospodaření čistou kurzovou ztrátu ve výši 2 733 tis. Kč (2016: čistá kurzová ztráta 1 291 tis. Kč).

Následující tabulka zobrazuje finanční aktiva k 31. 12. 2017 v rozdělení dle jejich měny, v níž jsou primárně zůstatky evidovány:

V tis. Kč	Denominace v CZK	Denominace v EUR	Denominace v CHF	Denominace v USD	Celkem
Obchodní a jiné pohledávky	347 607	9 237	-	-	356 844
Peníze	717 044	749	38	35	717 866
<b>Celkem</b>	<b>1 064 651</b>	<b>9 986</b>	<b>38</b>	<b>35</b>	<b>1 074 710</b>

Následující tabulka zobrazuje finanční aktiva k 31. 12. 2016 v rozdělení dle jejich měny, v níž jsou primárně zůstatky evidovány:

V tis. Kč	Denominace v CZK	Denominace v EUR	Denominace v CHF	Denominace v USD	Celkem
Obchodní a jiné pohledávky	253 198	7 668	-	-	260 866
Peníze	648 032	6 634	45	42	654 753
<b>Celkem</b>	<b>901 230</b>	<b>14 302</b>	<b>45</b>	<b>42</b>	<b>915 619</b>

Následující tabulka zobrazuje finanční závazky k 31. 12. 2017 v rozdělení dle jejich měny, v níž jsou primárně zůstatky evidovány:

V tis. Kč	Denominace v CZK	Denominace v EUR	Celkem
Obchodní a jiné závazky	316 380	86	316 466
Závazky z finančního leasingu	276 545	-	276 545
<b>Celkem</b>	<b>592 925</b>	<b>86</b>	<b>593 011</b>

Následující tabulka zobrazuje finanční závazky k 31. 12. 2016 v rozdělení dle jejich měny, v níž jsou primárně zůstatky evidovány:

V tis. Kč	Denominace v CZK	Denominace v EUR	Celkem
Obchodní a jiné závazky	184 896	19 608	204 504
Závazky z finančního leasingu	309 523	-	309 523
<b>Celkem</b>	<b>494 419</b>	<b>19 608</b>	<b>514 027</b>

Vzhledem k výši finančních aktiv a finančních závazků denominovaných v cizí měně považuje Společnost měnové riziko za nevýznamné, což potvrzuje i analýza citlivosti. Výsledek hospodaření je ovlivněn pouze vývojem měnového kurzu CZK/EUR. Ostatní cizí měny jsou nevýznamné, a proto nebyla změna jejich kurzu uvažována. Pokud jsou uváženy všechny peněžní položky evidované k 31. 12. 2017 v cizí měně a současně by došlo ke změně měnového kurzu CZK/EUR o 1 Kč/EUR (zhodnocení/ znehodnocení CZK vůči EUR), výsledek hospodaření by byl o 388 tis. Kč vyšší (při zhodnocení CZK vůči EUR by Společnost uznala kurzový zisk), nebo o 388 tis. Kč nižší (při znehodnocení CZK/EUR by Společnost uznala kurzovou ztrátu).

### 7.3 Úvěrové riziko

Úvěrové riziko vyplývá z rizika, že protistrana (odběratel, dlužník) nesplní své smluvní závazky, a Společnosti tak vznikne finanční ztráta. Úvěrové riziko je rozděleno mezi klienty, kterým Společnost poskytuje své služby, a banky, v nichž jsou uloženy peněžní prostředky.

Odběratelem nad 10 % tržeb je pouze hl. m. Praha, které je mateřskou společností. V roce 2017 dosáhly tržby výše 1 298 069 tis. Kč, tj. 44 % celkových výnosů Společnosti (2016: 1 864 253 tis. Kč, tj. 68,2 % celkových výnosů).

Pohledávky, u nichž je úvěrové riziko zvýšené, což je dáno zejména jejich stářím vůči původní době splatnosti, Společnost znehodnocuje a tvoří k nim opravné položky. Jejich vývoj je součástí části 3.7.

V případě bankovních vkladů je úvěrové riziko minimální, což je dáno výběrem dlouhodobě bezproblémových a stabilních bank. Společnost neuzavírá žádné derivátové kontrakty s finančními institucemi.

### 7.4 Úrokové riziko

Úrokové riziko je dáno vývojem úrokových sazeb, jejichž změna může vést ke změně budoucích peněžních toků Společnosti. Úrokové riziko je tak svázáno s finančními nástroji s pohyblivými úrokovými sazbami, které však Společnost neprezentuje. V rámci závazků Společnost eviduje pouze finanční závazky z finančních leasingů, které jsou úročeny pevnou úrokovou sazbou. Z tohoto důvodu je úrokové riziko změny budoucích peněžních toků Společnosti zanedbatelné, a bylo by dáno pouze důsledkem změny úvěrových podmínek u existujících závazků.

### 7.5 Riziko likvidity

Riziko likvidity je spojeno se schopností Společnosti dostat svým finančním povinnostem a splatit závazky dle smluvních podmínek a v termínu jejich splatnosti. Společnost je schopna svým povinnostem dostat i s ohledem na zůstatek peněžních prostředků, které s vyloučením zůstatku odložené daně převyšují všechny evidované závazky. Průměrná doba splatnosti závazků z obchodních vztahů je 30 dnů. Většina zůstatků po lhůtě splatnosti je evidována do 30 dnů po splatnosti.

Zbývající splatnost nederivátových finančních závazků Společnosti (v tis. Kč):

K 31. 12. 2017	Vážený průměr efektivní úrokové sazby	Do 1 roku	1 až 2 roky	2 až 5 let	Nad 5 let	Celkem
Neúročené	x	316 238	228	-	-	316 466
Závazky z finančních leasingů	%	76 639	76 243	126 119	5 503	284 504
<b>Celkem</b>	<b>x</b>					

K 31. 12. 2016	Vážený průměr efektivní úrokové sazby	Do 1 roku	1 až 2 roky	2 až 5 let	Nad 5 let	Celkem
Neúročené	x	204 266	238	-	-	204 504
Závazky z finančních leasingů	%	79 253	68 768	160 201	10 679	318 901
<b>Celkem</b>	<b>x</b>					

Tabulky likvidity jsou sestaveny na základě nediskontovaných peněžních toků evidovaných finančních závazků a uvažují nejčasnější datum splatnosti, ke kterému může být po Společnosti požadováno splacení závazků. Tabulka zahrnuje jak úrokové platby, tak splátky jistin úvěrů a půjček.

## 7.6 Oceňování reálnou hodnotou

Společnost neoceňuje žádné aktivum ani závazek reálnou hodnotou na pokračující bázi, a není tak ovlivněna souvisejícím rizikem z případné změny reálné hodnoty. Finanční aktiva a závazky jsou oceňovány zůstatkovou hodnotou a prezentované ocenění k rozvahovému dni se výrazně neodchyluje od reálné hodnoty vzhledem ke skutečnosti, že jde zejména o krátkodobě splatné zůstatky.

## 7.7 Řízení kapitálu

Cílem Společnosti při řízení struktury kapitálu je zabezpečit její schopnost pokračovat v podnikání s hlavním cílem produkovat zisky pro své akcionáře, udržovat optimální poměr vlastních a cizích zdrojů a tlačit na snižování celkových nákladů kapitálu. Společnost nepodléhá žádným regulatorním požadavkům, které by ji ovlivňovaly při řízení kapitálu a stanovovaly minimální výši vlastního kapitálu, resp. poměr vlastního a cizího kapitálu. Struktura zdrojů Společnosti je primárně postavena na vlastních zdrojích a minimu úvěrových prostředků. Společnost nevyužívá žádných bankovních úvěrů, neemitovala dluhopisy a dlouhodobé cizí zdroje jsou spojeny pouze s finančním leasingem. Za účelem udržení či zlepšení kapitálové struktury může Společnost požádat akcionáře o zvýšení vlastního kapitálu.

Společnost disponuje dostatečnými peněžními prostředky, jejichž zůstatek převyšuje výši celkových závazků (bez uvážení odloženého daňového závazku). Vedení Společnosti sleduje zdroje financování na základě poměru vlastních a cizích zdrojů počítaného jako poměr vlastního kapitálu na celkovém kapitálu. Celkový kapitál je počítán jako vlastní kapitál vykázaný ve výkazu finanční situace plus čisté cizí zdroje, které jsou kalkulovány jako celkové závazky (závazky ve výkazu finanční situace bez uvážení odloženého daňového závazku) snížené o zůstatek peněz a peněžních ekvivalentů.

Poměr vlastních a cizích zdrojů k 31. prosinci 2017 a 31. prosinci 2016 byl následující:

V tis. Kč	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Celkové závazky	663 566	577 538
Minus: peníze a peněžní ekvivalenty	-717 866	-654 753
<b>Čistý dluh</b>	<b>-108 300</b>	<b>-77 215 =&gt; 0</b>
Vlastní kapitál	4 022 783	3 917 870
<b>Celkový kapitál</b>	<b>4 022 783</b>	<b>3 917 870</b>
<b>Poměr vlastního a celkového kapitálu</b>	<b>1,00</b>	<b>1,00</b>

Vzhledem ke skutečnosti, že čistý dluh k 31. 12. 2017 i k 31. 12. 2016 je záporný, neboť peněžní prostředky převyšují uvažované cizí zdroje, je do finálního propočtu poměru vlastního a celkového kapitálu uvážen čistý dluh v nulové výši, proto poměr vlastního a celkového kapitálu vychází 1,00.

## 7.8 Vývoj závazků z financování

Společnost vykazuje pouze závazky z finančních leasingů, jejichž peněžní úhrada je prezentována ve výkazu peněžních toků v rámci peněžních toků z financování. V důsledku nových požadavků účinných od 1. 1. 2017 poskytuje následující tabulka sesouhlasení počátečního a konečného zůstatku takových závazků během prvního pololetí roku 2017.

V tis. Kč	Závazky z finančních leasingů
<b>Počáteční zůstatek k 1. 1. 2017</b>	<b>309 523</b>
Peněžní tok	77 741
Nové finanční leasingy	44 763
<b>Konečný zůstatek k 31. 12. 2017</b>	<b>276 545</b>

## **8. PODMÍNĚNÁ AKTIVA A PODMÍNĚNÉ ZÁVAZKY**

Společnost nevede žádné právní spory, z nichž by pro ni plynuly podmíněné závazky, případně podmíněná aktiva. Nejsou evidovány ani další skutečnosti, které by naplňovaly podmínky pro zveřejnění podmíněných závazků.

## **9. UDÁLOSTI PO ROZVAHOVÉM DNI**

Po rozvahovém dni nenastaly žádné události, které by významným způsobem ovlivnily finanční situaci a výkonnost Společnosti prezentovanou v této účetní závěrce.

PRAŽSKÉ SLUŽBY, a.s.  
Pod Šancemi 444/1  
180 77 Praha 9

IČ: 60194120  
DIČ: CZ 60194120

Tel.: + 420 284 091 111  
Fax: + 420 284 091 505  
E-mail: [info@psas.cz](mailto:info@psas.cz)

[www.psas.cz](http://www.psas.cz)

**NEPŘEKONATELNÝ SERVIS**





PRAŽSKÉ SLUŽBY, a.s.  
Pod Šancemi 444/1  
180 77 Praha 9

IČ: 60194120  
DIČ: CZ 60194120

Tel.: + 420 284 091 111  
Fax: + 420 284 091 505  
E-mail: [info@psas.cz](mailto:info@psas.cz)

[www.psas.cz](http://www.psas.cz)

**NEPŘEKONATELNÝ SERVIS**