

SAZKA Group a.s.

**KONSOLIDOVANÁ VÝROČNÍ ZPRÁVA,
KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA A ZPRÁVA
NEZÁVISLÉHO AUDITORA**

za rok 2017

Obsah

1.	Informace o konsolidující společnosti	3
2.	Informace o Skupině	3
3.	Hlavní aktivity a finanční ukazatele Skupiny	3
3.1.	Finanční situace Skupiny	4
3.2.	Hlavní hybatelé finanční výkonnosti	4
4.	Lidské zdroje	4
5.	Vzdělávání a sociální oblast	5
6.	Zodpovědné hraní a sponzoring	5
7.	Ochrana životního prostředí	5
8.	Následné události	6
9.	Zpráva nezávislého auditora a konsolidovaná účetní závěrka	7

1. Informace o konsolidující společnosti

SAZKA Group a.s. je akciová společnost zapsaná v obchodním rejstříku vedeném u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 18161 ("Společnost").

2. Informace o Skupině

Skupina k 31. prosinci 2017 zahrnuje Společnost a níže uvedené dceřiné a přidružené společnosti, jež splňují definici ovládaných osob dle Mezinárodních standardů účetního výkaznictví ("IFRS"):

- SAZKA Czech a.s.
 - SAZKA a.s.
 - SPORTLEASE a.s.
 - SAZKA FTS a.s.
 - Kavárna štěstí s.r.o.
- Vitalpeak Limited
- RUBIDIUM HOLDINGS LIMITED
- Austrian Gaming Holding a.s.
 - CAME Holding GmbH
 - Medial Beteiligungs GmbH
 - BAIH Beteiligungsverwaltungs GmbH
 - CLS Beteiligungs GmbH
 - LTB Beteiligungs GmbH
- IGH Financing a.s.
 - Italian Gaming Holding a.s.
 - LOTTOITALIA S.r.l.
- SAZKA Asia a.s.
 - Sazka Asia Vietnam Company Limited
 - Sazka Distribution Vietnam Joint Stock Company
- EMMA DELTA MANAGEMENT LTD
 - EMMA DELTA VARIABLE CAPITAL INVESTMENT COMPANY LTD
 - Emma Delta Finance Plc
 - Emma Delta Hellenic Holdings Ltd
 - OPAP S.A.
- SAZKA Group Financing a.s.
- SAZKA Group Russia LLC

(Společnost a její výše uvedené dceřiné společnosti jsou dále označovány jako „Skupina“). Bližší informace o Skupině k 31. prosinci 2017 jsou uvedeny v konsolidované účetní závěrce.

3. Hlavní aktivity a finanční ukazatele Skupiny

Skupina je vlastněna dvěma mezinárodními investičními skupinami; skupinou KKCG (75 % vlastněno prostřednictvím společnosti KKCG AG) a skupinou EMMA Capital (25 % vlastněno prostřednictvím společnosti EMMA GAMMA LIMITED). Působí hlavně v těchto 5 zemích: Rakousko, Kypr, Česká republika, Řecko a Itálie. Obsluhuje trh čítající více než 78 milionů dospělých zákazníků prostřednictvím více než 63 000 prodejních míst.

Skupina zvažuje uskutečnění prvního veřejného úpisu akcií na hlavním trhu londýnské burzy. Z tohoto důvodu byly společnosti Citigroup Global Markets Limited, J.P. Morgan Securities plc, která provozuje své bankovní aktivity ve Velké Británii pod názvem J.P. Morgan Cazenove, a Morgan Stanley & Co. International plc jmenovány společnými globálními koordinátory (Joint Global Coordinators) a společnost Nomura International plc byla jmenována akciovým poradcem (Equity Adviser). Další případná regulatorní oznámení budou zveřejněna v řádném termínu.

3.1. Finanční situace Skupiny

Rozvaha Skupiny k 31. prosinci 2017 byla následující:

- Stálá aktiva celkem činila 3 265 161 tis. EUR, z toho nehmotný majetek činil 1 974 662 tis. EUR, goodwill činil 623 096 tis. EUR, hmotný majetek činil 138 182 tis. EUR, jednotky účtované ekvivalenční metodou činily 498 579 tis. EUR a ostatní dlouhodobý majetek činil 5 430 tis. EUR;
- Oběžná aktiva celkem činila 642 011 tis. EUR, z toho zásoby činily 8 400 tis. EUR, krátkodobé pohledávky z obchodních vztahů a ostatní oběžná aktiva činily 213 522 tis. EUR, krátkodobý finanční majetek činil 8 908 tis. EUR a peníze a peněžní ekvivalenty činily 410 288 tis. EUR.

Vlastní kapitál Skupiny k 31. prosinci 2017 činil 1 650 839 tis. EUR a závazky činily 2 256 333 tis. EUR. Rozvaha Skupiny neobsahovala žádné vlastní akcie.

Finanční výkonnost Skupiny (v tis. EUR)	2017	2016	Δ%
Čisté výnosy z her („NGR“)	1 133 591	408 955	177%
EBITDA	353 408	133 199	165%
Zisk za účetní období po zdanění	189 549	92 275	105%
Čisté zvýšení/snížení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů			
Peněžní tok z provozní činnosti	259 007	52 376	395%
Peněžní tok z investiční činnosti	-231 577	-157 441	47%
Peněžní tok z finanční činnosti	20 666	446 450	-95%

3.2. Hlavní hybatelé finanční výkonnosti

Čisté výnosy Skupiny z her (NGR) za rok končící 31. prosincem 2017 činily 1 134 mil. EUR, což představuje meziroční nárůst o 725 mil. EUR či v procentuálním vyjádření o 177 % v porovnání s výnosy ve výši 409 mil. EUR za rok končící 31. prosincem 2016. K tomuto nárůstu došlo především díky konsolidaci společnosti OPAP za celé účetní období (na rozdíl od jednoho čtvrtletí, které bylo konsolidováno v předchozím roce). Na růst NGR Skupiny měl dále vliv růst tržeb z loterijní činnosti, který vykazala česká společnost SAZKA a.s.

EBITDA Skupiny za rok končící 31. prosincem 2017 činil 353 mil. EUR, což představuje meziroční nárůst o 220 mil. EUR či v procentuálním vyjádření o 165 % v porovnání s EBITDA ve výši 133 mil. EUR za rok končící 31. prosincem 2016. K tomuto nárůstu došlo především díky výše uvedeným skutečnostem.

Zisk Skupiny za rok končící 31. prosincem 2017 činil 190 milionů EUR, což představuje meziroční nárůst o 98 mil. EUR či v procentuálním vyjádření o 105 % v porovnání se ziskem ve výši 92 mil. EUR za rok končící 31. prosincem 2016. K tomuto nárůstu došlo především díky výše uvedeným skutečnostem.

Podobně jako v roce 2016 nebyly společnosti Medial Beteiligungs GmbH a LOTTOITALIA S.r.l. konsolidovány ve finančním účetnictví Skupiny za rok 2017, ale bylo o nich účtováno jako o podílu ze zisku jednotek účtovaných ekvivalenční metodou. Zisk Skupiny za rok 2017 činil 190 mil. EUR, z toho 74 mil. EUR připadá na podíl ze zisku jednotek účtovaných ekvivalenční metodou, 93 mil. EUR připadá držitelům vlastního kapitálu Skupiny, protože Skupina vlastní 23,7% efektivní ekonomický podíl ve společnosti OPAP.

4. Lidské zdroje

Průměrný počet zaměstnanců ve Skupině za rok 2017 činil 1 660, z toho bylo 133 vedoucích pracovníků (2016: 1 364 zaměstnanců, z toho bylo 109 vedoucích pracovníků). Podíl žen na celkovém počtu pracovníků na konci účetního období činil 42 % a 28 % u středního managementu (2016: podíl žen na celkovém počtu pracovníků činil 39 % a 24 % u středního managementu).

Strategie Skupiny je realizována vysoce kvalitním týmem, jenž je nepostradatelný pro úspěch Skupiny. Cílem Skupiny je získávat nové talenty, nadále rozvíjet stávající zaměstnance a zajistit angažovanost a retenci lidských zdrojů prostřednictvím různých iniciativ a propracované interní komunikace.

5. Vzdělávání a sociální oblast

Skupina se zaměřuje na vytváření a podporu příznivého pracovního prostředí založeného na transparentnosti, odpovědnosti, respektu a bezpečnosti a nabízí svým zaměstnancům možnosti vzdělávání a rozvoje spolu se širokou škálou zaměstnaneckých výhod. V roce 2017 Skupina pokračovala v České republice v rozvojovém programu prodejního týmu Sales Force Academy a v Řecku v programu OPAP Academy, které jsou zaměřeny na rozvoj schopností a dovedností zaměstnanců Skupiny.

6. Zodpovědné hraní a sponzoring

Zodpovědné hraní se vztahuje k řadě aktivit zaměřených na ochranu veřejnosti a obzvláště zranitelných sociálních skupin před nadměrným hraním a na ochranu nezletilých před jakoukoli účastí na hazardních hrách. Zodpovědné hraní je klíčovou součástí kultury a strategie Skupiny, která se snaží navrhovat a poskytovat bezpečné, zákonné a vyrovnané formy zábavy v zemích, ve kterých působí. Jak plyne z charakteru hlavního podnikání skupiny SAZKA, což jsou číselné loterie losované v jednotlivých tazích, spočívají tyto loterie v pravidelném placení menších částek umožňujících účast ve hře.

Skupina vynaložila významné finanční zdroje na rozšíření svých marketingových a komunikačních aktivit. V některých zemích propaguje Skupina své aktivity v televizi, v rádiu, v tištěných médiích a na internetu. Co se týče číselných loterií losovaných v jednotlivých tazích, jsou tyto tahy živě vysílány na celostátních televizních kanálech. Skupina také provádí rozsáhlé testování trhu v oblasti zavádění nových her a služeb před jejich uvedením na trh a využívá desetiletí svých zkušeností z loterijního a herního trhu k identifikaci a kapitalizaci zákaznické poptávky. Skupina se také intenzivně věnuje sponzoringu.

7. Ochrana životního prostředí

Za účelem identifikace zdrojů, které by nám umožnily snížit naši ekologickou stopu, jsme vyčíslili přímé a nepřímé zdroje emisí skleníkových plynů v rámci našich aktivit.

Emise CO₂ produkované Skupinou	2017	2016	Δ%
Spotřeba benzínu – ekvivalent CO ₂ (kt)	1 689	99	1 604%
Spotřeba nafty – ekvivalent CO ₂ (kt)	22 273	17 765	25%
Celkem (kt)	26 707	21 202	26%

Celkový výsledek zahrnuje také výsledky za budovy společnosti OPAP v Aténách a Soluni.

8. Následné události

Kromě následných událostí uvedených v bodě 37 konsolidované účetní závěrky nenastaly žádné jiné následné události, které by významným způsobem ovlivnily činnosti nebo finanční situaci Skupiny.

Datum: 28. března 2018	Podpis statutárního orgánu Pavel Šaroch člen představenstva Pavel Horák člen představenstva
-------------------------------	---

9. Zpráva nezávislého auditora a konsolidovaná účetní závěrka