

**VÝROČNÍ ZPRÁVA  
2016**

**Pražské služby, a.s.**

**POD SANCEMI**

**PRAHA 9**



# Obsah

<b>ÚVODNÍ SLOVO PŘEDSEDY PŘEDSTAVENSTVA .....</b>	<b>3</b>
<b>ORGÁNY SPOLEČNOSTI, VÝKONNÉ VEDENÍ A MAJETKOVÁ STRUKTURA .....</b>	<b>6</b>
Majetková struktura.....	6
Údaje o osobách s řídicí pravomocí a ostatním managementu .....	8
Principy odměňování osob s řídicí pravomocí a ostatního managementu .....	16
Principy odměňování členů představenstva a dozorčí rady .....	16
Principy odměňování ostatního managementu .....	16
Informace o zásadách a postupech vnitřní kontroly, pravidla přístupu k možným rizikům ve vztahu k procesu účetního výkaznictví, Informace o kodexech řízení a správy společnosti .....	19
Popis postupů rozhodování a složení představenstva, dozorčí rady a výboru pro audit .....	20
Popis postupů rozhodování a základního rozsahu působnosti valné hromady emitenta .....	23
Politika rozmanitosti uplatňovaná na představenstvo a dozorčí radu společnosti .....	24
<b>ZPRÁVA PŘEDSTAVENSTVA SPOLEČNOSTI podle § 118 odst. 5 ZPKT .....</b>	<b>26</b>
<b>ZPRÁVA PŘEDSTAVENSTVA O HOSPODAŘENÍ, PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI A STAVU MAJETKU AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI ZA ROK 2016 .....</b>	<b>32</b>
Stručně o společnosti .....	32
Obchodní činnost .....	33
Popis trhů a informace o konkurenci .....	34
Marketing, komunikace a PR .....	36
Centrální nákup, investice a správa majetku .....	38
Lidské zdroje .....	41
Závod 11 – Odvoz a recyklace odpadu .....	44
Závod 12 – Údržba komunikací .....	45
Závod 14 – Zařízení na energetické využití odpadu (ZEVO) .....	46
Podnikové ředitelství .....	49
Návrh představenstva na rozdělení zisku za rok 2016 .....	49
Organizační struktura .....	50
Údaje dle § 307 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích .....	52
<b>ÚDAJE O SPOLEČNOSTI A STAVU MAJETKU .....</b>	<b>56</b>
Údaje o emitentovi .....	56
Registrace společnosti .....	56
Údaje o finanční situaci emitenta .....	56
Údaje o činnosti .....	58
Soupis nemovitostí v majetku Pražských služeb, a.s. ....	59
Soupis techniky a technologických zařízení v majetku Pražských služeb, a.s. ....	62
Významné obchodní smlouvy .....	63
<b>ZPRÁVA O VZTAZÍCH SPOLEČNOSTI PRAŽSKÉ SLUŽBY, A.S. ....</b>	<b>66</b>
<b>FINANČNÍ ČÁST .....</b>	<b>98</b>
Informace o odměnách účtovaných auditory v roce 2016 v členění za jednotlivé druhy služeb .....	98
Údaje o osobách odpovědných za ověření účetní závěrky a ověření souladu údajů uvedených ve výroční zprávě s účetní závěrkou .....	98
Čestné prohlášení osob odpovědných za Výroční zprávu za rok 2016 .....	98
Zpráva nezávislého auditora o ověření účetní závěrky k 31. 12. 2016 společnosti Pražské služby, a.s. ....	100
Účetní závěrka za rok 2016 společnosti Pražské služby, a.s. ....	104





## ÚVODNÍ SLOVO PŘEDSEDY PŘEDSTAVENSTVA

Milé dámy a pánové, vážení akcionáři, kolegové a přátelé Pražských služeb,

je mi velikou ctí, že Vás, letos již podvanácté, mohu pozdravit na stránkách naší výroční zprávy. A přináším Vám příznivé informace. Rok 2016 byl pro Pražské služby rokem velice úspěšným, a to jak po stránce ekonomické, tak z hlediska zachování hodnoty společnosti a jejího dalšího rozvoje. Mohu s potěšením konstatovat, že naše společnost dosáhla svého nejlepšího hospodářského výsledku za celou svou existenci a také získala pro nás zcela klíčovou zakázku „Zajištění komplexního systému nakládání s komunálním odpadem na území hl. m. Prahy v období 2016–2025“, o kterou jsme museli bojovat ve velké konkurenci nadnárodních korporací.

Společnost Pražské služby, a.s. vytvořila za rok 2016 čistý zisk ve výši 106,2 mil. Kč, což je o 44,4 mil. Kč více, než stanovil finanční plán společnosti pro rok 2016. Výsledek roku 2015 (jenž byl nejlepším výsledkem za posledních 5 let) byl překonán o 14,9 mil. Kč.

V našich obchodních aktivitách se nespolehnáme pouze na zakázky hl. m. Prahy, ale snažíme se proaktivně získávat trh v širokém spektru odpadového hospodářství. Obchodní tým je nyní plně stabilizován, což se odráží v podobě získání řady významných zakázek. Jako velmi přínosnou vidím profesionální spolupráci obchodního týmu s týmem marketingu, zejména pak při zavádění našich nových technologií a produktů.


Důležitá je pro nás samozřejmě budoucnost, proto jsme stanovili jasné strategické cíle pro následující období, kde vycházíme z toho, že v dohledné době (v roce 2024) by se mělo skládkování prakticky eliminovat, a je potřeba se na to perfektně připravit organizačně, materiálně a technicky.

Již v roce 2017 nás čeká opravdu náročný úkol, kdy je potřeba začít s celkovou obnovou a ekologizací technologického zařízení ZEVO Malešice, jež potrvá při zdárném průběhu do roku 2021. A bude o to náročnější, že práce budou prováděny za provozu a s cílem, aby i v období obnovy končilo co nejméně odpadů na skládkách.

Rok 2017 by s sebou měl přinést řešení otázky, zda Pražské služby mají v budoucnu plnit roli servisní organizace hl. m. Prahy, nebo budou nadále ryze podnikatelským subjektem. Výsledky jednání budou určující také pro další velice významnou zakázku „Provádění letní a zimní údržby pozemních komunikací na území hl. m. Prahy“, kterou nyní Pražské služby zajišťují do konce května roku 2018. Ať výsledky jednání dopadnou jakkoli, vynaložíme maximální možné úsilí pro získání zakázky, která je jedním z důležitých pilířů stability naší společnosti.

Vážení akcionáři, rád bych zde vyzvedl také práci manažerského týmu a všech mých kolegů, kteří se zcela zásadní měrou podíleli na tom, že po letech nejistoty spojené se zakázkou na Zajištění komplexního systému nakládání s komunálním odpadem jsme získali tolik potřebnou stabilitu pro další rozvoj společnosti. Pevně věříme, že jsme tímto započali další úspěšné období pro Pražské služby. Zároveň bych Vám, milí akcionáři, chtěl velice poděkovat za Vaši přízeň a podporu. Společně s mými kolegy uděláme vše pro to, aby se vám důvěra do nás vložená plně zúročila.

S úctou



Patrik Roman  
generální ředitel a předseda představenstva



# ODVOZ A RECYKLACE ODPADU

Svoz směsného a tříděného odpadu, svoz gastroodpadu, bioodpadu, nebezpečných odpadů a elektroniky, recyklace elektroniky, třídění papíru, umístění kontejnerů malých i velkých objemů, likvidace důvěrných dokumentů dle norem, provozování sběrných dvorů pro hl. m. Prahu, energetické využití odpadu v zařízení ZEVO.





DESIGN HOTEL DOMUS BALTHASAR

ANTIQUE

PP ČSÚ

41P 5106



# ORGÁNY SPOLEČNOSTI, VÝKONNÉ VEDENÍ A MAJETKOVÁ STRUKTURA

## Majetková struktura

### Akcionáři s majetkovou účastí nad 1 % hlasovacích práv

(přepočteno na ZK)

Akcionáři	IČO	Podíl	Poznámky
Hlavní město Praha	00064581	76,9 %	ovládající osoba
AVE CZ odpadové hospodářství s.r.o.	49356089	19,3 %	

Pražské služby, a.s. vlastní emitované vlastní akcie představující podíl 1,7 % na základním kapitálu. Pražské služby, a.s. nevykonávají hlasovací práva spojená s těmito vlastními akciemi.

### Popis organizační struktury

Emitent není součástí žádné skupiny. Emitent nemá uzavřenou tzv. ovládací smlouvu ani nepodléhá jednotnému řízení jiné osoby. Ve smyslu příslušných zákonných ustanovení je emitent osobou ovládanou, a to hl. m. Prahou. Nebyla přijata žádná opatření za účelem zajištění, aby nedošlo ke zneužití postavení ovládající osoby, emitent se řídí obecně platnými právními předpisy.

Bližší informace o ovládaných osobách hl. m. Prahy se nacházejí ve zprávě představenstva o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou a propojenými osobami. Obchodní společnost Pražské služby, a.s. nemá organizační složku, která by se alespoň 10 % podílela na celkovém obrátu, a nemá organizační složku působící v zahraničí.

Pražské služby, a.s. nepůsobí na trzích v různých geografických oblastech, převážná většina služeb je poskytována na území hl. m. Prahy, menší část pak na ostatním území ČR.

Závody akciové společnosti 11, 12 a 14 nejsou samostatnými právními subjekty.

V roce 2016 nedošlo k žádné významné finanční nebo obchodní změně společnosti.



# Údaje o osobách s řídicí pravomocí a ostatním managementu

**Osobami s řídicí pravomocí pro účely výroční zprávy za rok 2016 jsou členové představenstva, dozorčí rady a generální ředitel**

## 1. Představenstvo

### JUDr. Patrik Roman

Funkce: předseda  
Datum narození: 4. 6. 1974  
Dosažené vzdělání: vysokoškolské  
Praxe: finanční sektor  
Funkční období: od 21. 6. 2015 do 21. 6. 2019  
Počet akcií společnosti: 0 kusů  
Účinné smlouvy uzavřené se společností: Smlouva o výkonu funkce člena představenstva

Názvy společností, v nichž byla osoba členem správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v předešlých 5 letech:

Společnost	Funkce	Období
APR Investments & Consulting s.r.o.	společník, prokurista	od 2006
AKROP s.r.o.	jednatel	od 2008
PORG – gymnázium a základní škola, o.p.s.	člen správní rady	od 2008
Nadace Martina a Lenky Romanových pro PORG	člen správní rady	od 2014
Nadace Martina Romana	člen dozorčí rady	od 2015

### Ing. Karel Šašek

Funkce: místopředseda  
Datum narození: 4. 3. 1976  
Dosažené vzdělání: vysokoškolské  
Praxe: podniková sféra, systém řízení strukturálních fondů  
Funkční období: od 18. 9. 2013 do 18. 9. 2017  
Počet akcií společnosti: 0 ks  
Účinné smlouvy uzavřené se společností: Smlouva o výkonu funkce člena představenstva

Názvy společností, v nichž byla osoba členem správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v předešlých 5 letech:

Společnost	Funkce	Období
Centrum Palmovka, a.s.	člen dozorčí rady	2012–2013
Centrum sociálně-ekologického pokroku, o.p.s.	zakladatel	od 2013



**Bc. Martin Čáslavka**

Funkce: člen  
Datum narození: 25. 4. 1978  
Dosažené vzdělání: vysokoškolské  
Praxe: střední a vyšší management v soukromém sektoru, obchod a marketing  
Funkční období: od 10. 2. 2015 do 10. 2. 2019  
Počet akcií společnosti: 0 kusů  
Účinné smlouvy uzavřené se společností: Smlouva o výkonu funkce člena představenstva

Názvy společností, v nichž byla osoba členem správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v předešlých 5 letech:

Společnost	Funkce	Období
Pražská plynárenská, a.s.	člen dozorčí rady	od 2015
4-Majetková a.s.	předseda představenstva	2015–2016
Ema Works s.r.o.	společník, jednatel	od 2010
Správa majetkového portfolia Praha 3 a.s.	člen představenstva	2012–2013

**JUDr. Radim Kříž**

Funkce: člen  
Datum narození: 13. 5. 1965  
Dosažené vzdělání: vysokoškolské  
Praxe: advokát od roku 1996  
Funkční období: od 28. 6. 2016 do 28. 6. 2020  
Počet akcií společnosti: 0 ks  
Účinné smlouvy uzavřené se společností: Smlouva o výkonu funkce člena představenstva

Názvy společností, v nichž byla osoba členem správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v předešlých 5 letech:

Společnost	Funkce	Období
Pražská energetika Holding, a.s.	předseda představenstva	2012–2015
STS Přeštice, a.s.	předseda dozorčí rady	od 2014

**Ing. Martin Trnka**

Funkce: člen  
Datum narození: 8. 3. 1968  
Dosažené vzdělání: vysokoškolské  
Praxe: Magistrát hl. m. Prahy  
Funkční období: od 30. 1. 2014 do 30. 1. 2018  
Počet akcií společnosti: 0 ks  
Účinné smlouvy uzavřené se společností: Smlouva o výkonu funkce člena představenstva

Ing. Martin Trnka nebyl členem správních, řídicích nebo dozorčích orgánů či společníkem ve společnosti vně emitenta v posledních 5 letech.

Nikdo z členů představenstva nevlastní žádné akcie společnosti.

## 2. Dozorčí rada

### Mgr. Petr Štěpánek, CSc.

Funkce:	předseda
Zvolen:	valnou hromadou
Datum narození:	3. 9. 1965
Hlavní činnost mimo společnost:	starosta MČ Praha 4
Dosažené vzdělání:	vysokoškolské
Praxe:	molekulární biolog a biotechnolog
Funkční období:	od 28. 1. 2015 do 28. 1. 2019
Počet akcií společnosti:	0 kusů
Účinné smlouvy uzavřené se společností:	Smlouva o výkonu funkce člena dozorčí rady

Názvy společností, v nichž byla osoba členem správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v předešlých 5 letech:

Společnost	Funkce	Období
PVS a.s.	předseda dozorčí rady	2007–2011

### RNDr. Marcela Plesníková

Funkce:	místopředsedkyně
Zvolena:	valnou hromadou
Datum narození:	2. 1. 1963
Hlavní činnost mimo společnost:	zástupkyně starosty MČ Praha 13
Dosažené vzdělání:	vysokoškolské
Praxe:	20 let pedagogická činnost (VŠ a ZŠ, přírodní vědy se zaměřením na životní prostředí)
Funkční období:	od 28. 1. 2015 do 28. 1. 2019
Počet akcií společnosti:	0 kusů
Účinné smlouvy uzavřené se společností:	Smlouva o výkonu funkce člena dozorčí rady

Názvy společností, v nichž byla osoba členem správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v předešlých 5 letech:

Společnost	Funkce	Období
2 PRO a.s.	člen dozorčí rady	od 1996
Pražská plynárenská, a.s.	člen dozorčí rady	od 2015

### Mgr. Alexander Bellu

Funkce:	člen
Zvolen:	valnou hromadou
Datum narození:	31. 5. 1987
Hlavní činnost mimo společnost:	zástupce starostky MČ Praha 3
Dosažené vzdělání:	vysokoškolské
Praxe:	podniková sféra a samospráva, administrativa
Funkční období:	od 28. 1. 2015 do 28. 1. 2019
Počet akcií společnosti:	0 kusů
Účinné smlouvy uzavřené se společností:	Smlouva o výkonu funkce člena dozorčí rady

Mgr. Alexander Bellu nebyl členem správních, řídicích nebo dozorčích orgánů či společníkem ve společnosti vně emitenta v posledních 5 letech.

**Ing. Jiří Bodenlos**

Funkce:	člen
Zvolen:	valnou hromadou
Datum narození:	25. 1. 1962
Hlavní činnost mimo společnost:	podniková sféra
Dosažené vzdělání:	vysokoškolské
Praxe:	OSVČ, samospráva
Funkční období:	od 28. 1. 2015 do 28. 1. 2019
Počet akcií společnosti:	0 kusů
Účinné smlouvy uzavřené se společností:	Smlouva o výkonu funkce člena dozorčí rady

Názvy společností, v nichž byla osoba členem správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v předešlých 5 letech:

Společnost	Funkce	Období
Remart House s.r.o.	jednatel	2014–2015

**Ing. Radim Haluza**

Funkce:	člen
Zvolen:	valnou hromadou
Datum narození:	4. 10. 1974
Hlavní činnost mimo společnost:	předseda představenstva Kongresové centrum Praha a.s.
Dosažené vzdělání:	vysokoškolské
Praxe:	soukromá sféra
Funkční období:	od 28. 1. 2015 do 28. 1. 2019
Počet akcií společnosti:	0 kusů
Účinné smlouvy uzavřené se společností:	Smlouva o výkonu funkce člena dozorčí rady

Názvy společností, v nichž byla osoba členem správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v předešlých 5 letech:

Společnost	Funkce	Období
Kongresové centrum Praha, a.s.	předseda představenstva	od 2015
P.I.C. Group a.s.	člen představenstva	od 1998
Salvis Real a.s.	člen představenstva	od 2007
S 12, a.s.	člen představenstva	od 2005
Hotel Populus a.s.	člen představenstva	od 2001
Fortuna Loterie a.s.	člen představenstva	2012
Fortuna Entertainment Group, N.V.	předseda představenstva	2012–2014
RIVERHILL a.s.	člen představenstva	2012–2014
ALICELA a.s.	člen představenstva	2008–2014
FORTUNA sázky a.s.	člen představenstva	2011–2014
Fortuna Game a.s.	člen představenstva	2011–2014
Clanton a.s., v likvidaci	člen dozorčí rady	2006–2013

**Ing. Zdeněk Matoušek**

Funkce: člen  
Zvolen: valnou hromadou  
Datum narození: 25. 6. 1956  
Dosažené vzdělání: vysokoškolské  
Praxe: podniková sféra  
Funkční období: od 28. 1. 2015 do 28. 1. 2019  
Počet akcií společnosti: 0 kusů  
Účinné smlouvy uzavřené se společností: Smlouva o výkonu funkce člena dozorčí rady  
Pracovní smlouva

Názvy společností, v nichž byla osoba členem správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v předešlých 5 letech:

Společnost	Funkce	Období
EVOK o.p.s.	člen dozorčí rady	od 2013

**Ing. Luděk Votava**

Funkce: člen  
Zvolen: valnou hromadou  
Datum narození: 27. 5. 1947  
Dosažené vzdělání: vysokoškolské  
Praxe: podniková sféra  
Funkční období: od 15. 6. 2016 do 15. 6. 2020  
Počet akcií společnosti: 0 kusů  
Účinné smlouvy uzavřené se společností: Smlouva o výkonu funkce člena dozorčí rady  
Pracovní smlouva

Názvy společností, v nichž byla osoba členem správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v předešlých 5 letech:

Společnost	Funkce	Období
EVOK o.p.s.	člen dozorčí rady	od 2013

Členové dozorčí rady, kterým zaniklo členství v roce 2016, respektive do uzávěrky výroční zprávy:

**Ing. Martin Somló** (narozen 17. 11. 1958)  
člen dozorčí rady od 28. 1. 2015 do 15. 6. 2016

Nikdo z členů dozorčí rady nevlastní žádné akcie společnosti.

### 3. Generální ředitel

#### JUDr. Patrik Roman

Funkce:	generální ředitel
Datum narození:	4. 6. 1974
Dosažené vzdělání:	vysokoškolské
Praxe:	finanční sektor
Počet akcií společnosti:	0 kusů
Účinné smlouvy uzavřené se společností:	Smlouva o výkonu funkce člena představenstva

Názvy společností, v nichž byla osoba členem správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v předešlých 5 letech:

Společnost	Funkce	Období
APR Investments & Consulting s.r.o.	společník, prokurista	od 2006
AKROP s.r.o.	jednatel	od 2008
PORG – gymnázium a základní škola, o.p.s.	člen správní rady	od 2008
Nadace Martina a Lenky Romanových pro PORG	člen správní rady	od 2014
Nadace Martina Romana	člen dozorčí rady	od 2015

### 4. Ostatní management

#### Dr.-Ing. Aleš Bláha

Funkce:	ředitel závodu 14 (Závod na energetické využití odpadu)
Datum narození:	15. 1. 1963
Dosažené vzdělání:	vysokoškolské
Praxe:	podniková sféra
Počet akcií společnosti:	0 kusů
Účinné smlouvy uzavřené se společností:	Pracovní smlouva

Názvy společností, v nichž byla osoba členem správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v předešlých 5 letech:

Společnost	Funkce	Období
Sdružení provozovatelů technologií pro ekologické využívání odpadů (STEO)	místopředseda představenstva	od 2010
EVOK o.p.s.	člen dozorčí rady	od 2013

#### Mgr. Radovan Čížek

Funkce:	ředitel úseku informatiky
Datum narození:	19. 4. 1970
Dosažené vzdělání:	vysokoškolské
Praxe:	podniková sféra
Počet akcií společnosti:	0 kusů
Účinné smlouvy uzavřené se společností:	Pracovní smlouva

Mgr. Radovan Čížek nebyl členem správních, řídicích nebo dozorčích orgánů či společníkem ve společnosti vně emitenta v posledních 5 letech.

#### Bc. Miroslava Egererová

Funkce:	ředitelka marketingu, PR a komunikace
Datum narození:	18. 8. 1973
Dosažené vzdělání:	vysokoškolské
Praxe:	podniková sféra
Počet akcií společnosti:	0 kusů
Účinné smlouvy uzavřené se společností:	Pracovní smlouva

Bc. Miroslava Egererová nebyla členkou správních, řídicích nebo dozorčích orgánů či společníkem ve společnosti vně emitenta v posledních 5 letech.

**Ing. Pavel Kocourek**

Funkce: ředitel úseku strategického controllingu  
Datum narození: 8. 1. 1968  
Dosažené vzdělání: vysokoškolské  
Praxe: podniková sféra, samospráva  
Počet akcií společnosti: 0 kusů  
Účinné smlouvy uzavřené se společností: Pracovní smlouva

Názvy společností, v nichž byla osoba členem správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v předešlých 5 letech:

Společnost	Funkce	Období
HOLTE MEDICAL, a.s.	člen dozorčí rady	2008–2012
4MEDI-Centrum buněčné terapie a diagnostiky a.s.	místopředseda dozorčí rady	2009–2013
Státní léčebné lázně Janské Lázně, státní podnik	člen dozorčí rady	2010–2012

**Ing. Zdeněk Matoušek**

Funkce: ředitel závodu 12 (Závod údržba komunikací)  
Datum narození: 25. 6. 1956  
Dosažené vzdělání: vysokoškolské  
Praxe: podniková sféra  
Počet akcií společnosti: 0 kusů  
Účinné smlouvy uzavřené se společností: Smlouva o výkonu funkce člena dozorčí rady  
Pracovní smlouva

Názvy společností, v nichž byla osoba členem správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v předešlých 5 letech:

Společnost	Funkce	Období
EVOK o.p.s.	člen dozorčí rady	od 2013

**Ing. Ivana Pírková**

Funkce: ekonomická ředitelka  
Datum narození: 29. 3. 1957  
Dosažené vzdělání: vysokoškolské  
Praxe: podniková sféra  
Počet akcií společnosti: 0 kusů  
Účinné smlouvy uzavřené se společností: Pracovní smlouva

Ing. Ivana Pírková nebyla členkou správních, řídicích nebo dozorčích orgánů či společníkem ve společnosti vně emitenta v posledních 5 letech.

**Ing. Karel Šašek**

Funkce: ředitel úseku strategického rozvoje a projektového řízení  
Datum narození: 4. 3. 1976  
Dosažené vzdělání: vysokoškolské  
Praxe: podniková sféra, systém řízení strukturálních fondů  
Počet akcií společnosti: 0 kusů  
Účinné smlouvy uzavřené se společností: Smlouva o výkonu funkce člena představenstva



Názvy společností, v nichž byla osoba členem správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v předešlých 5 letech:

Společnost	Funkce	Období
Centrum Palmovka, a.s.	člen dozorčí rady	2012–2013
Centrum sociálně-ekologického pokroku, o.p.s.	zakladatel	od 2013

#### Ing. Martin Trnka

Funkce: ředitel úseku obchodu a investic  
Datum narození: 8. 3. 1968  
Dosažené vzdělání: vysokoškolské  
Praxe: Magistrát hl. m. Prahy  
Počet akcií společnosti: 0 kusů  
Účinné smlouvy uzavřené se společností: Smlouva o výkonu funkce člena představenstva

Ing. Martin Trnka nebyl členem správních, řídicích nebo dozorčích orgánů či společníkem ve společnosti vně emitenta v posledních 5 letech.

#### Ing. Luděk Votava

Funkce: personální ředitel  
Datum narození: 27. 5. 1947  
Dosažené vzdělání: vysokoškolské  
Praxe: podniková sféra  
Počet akcií společnosti: 0 kusů  
Účinné smlouvy uzavřené se společností: Smlouva o výkonu funkce člena představenstva  
Pracovní smlouva

Názvy společností, v nichž byla osoba členem správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v předešlých 5 letech:

Společnost	Funkce	Období
EVOK o.p.s.	člen dozorčí rady	od 2013

#### Ing. Petr Zvejška

Funkce: ředitel závodu 11 (Závod odvoz a recyklace odpadu)  
Datum narození: 30. 9. 1954  
Dosažené vzdělání: vysokoškolské  
Praxe: podniková sféra  
Počet akcií společnosti: 0 kusů  
Účinné smlouvy uzavřené se společností: Pracovní smlouva

Názvy společností, v nichž byla osoba členem správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v předešlých 5 letech:

Společnost	Funkce	Období
Nepřekonatelný servis s.r.o. v likvidaci	jednatel	od 2008
EVOK o.p.s.	člen dozorčí rady	od 2013

Žádná z osob s řídicí pravomocí ani ostatního managementu nevlastní žádné akcie společnosti.

# Principy odměňování osob s řídicí pravomocí a ostatního managementu

## Principy odměňování členů představenstva a dozorčí rady

Pravidla pro výpočet výše odměny všech členů dozorčí rady jsou stanovena ve smlouvách o výkonu funkce uzavíraných mezi členy dozorčí rady a společností. Vzorová smlouva o výkonu funkce člena dozorčí rady byla schválena valnou hromadou společnosti.

Pravidla pro výpočet výše odměny všech členů představenstva jsou stanovena ve smlouvách o výkonu funkce uzavíraných mezi členy představenstva a společností. Veškeré smlouvy o výkonu funkce člena představenstva byly schváleny dozorčí radou společnosti.

Výše odměn pro členy představenstva a dozorčí rady v souvislosti s výkonem jejich funkce je přímo závislá na objemu vytvořeného zisku v předchozím kalendářním roce a plánované výši mzdových nákladů pro daný kalendářní rok.

Odměny jsou vypláceny pravidelně po uplynutí kalendářního měsíce.

Tantiémy by se vyplácely členům představenstva a dozorčí rady v případě, že by o jejich vyplacení rozhodla valná hromada. V historii společnosti se tak dosud nestalo.

Společnost jako pojistník sjednala pojištění odpovědnosti za škodu způsobenou v souvislosti s výkonem funkce členů představenstva a dozorčí rady.

V souvislosti s výkonem funkce členů představenstva a dozorčí rady není ve prospěch členů těchto orgánů sjednáno žádné kapitálové životní pojištění.

Nad rámec výše uvedených plnění jsou členům představenstva, kteří současně dle schválených smluv o výkonu funkce vykonávají tzv. „řídicí pozici“ ve společnosti, v souladu se schválenými smlouvami o výkonu funkce členů představenstva poskytována stejná plnění jako v případě vedoucích zaměstnanců (viz níže).

Členům dozorčí rady, kteří jsou současně vedoucími zaměstnanci společnosti, je kromě odměny za výkon funkce člena dozorčí rady vyplácena i mzda na základě pracovní smlouvy.

## Principy odměňování ostatního managementu

Podmínky odměňování ostatního managementu (dále také „vedoucí zaměstnanec“) společnosti jsou upraveny v pracovní smlouvě uzavřené mezi společností a příslušným vedoucím zaměstnancem na dobu neurčitou. V této smlouvě jsou upraveny podmínky pro poskytování:

- **základní měsíční odměny**, která je vyplácena pravidelně za každý kalendářní měsíc. Základní měsíční odměna byla vyplácena za odpracovanou dobu včetně práce přesčas;
- **roční odměny**, která přísluší vedoucímu zaměstnanci vedle základní měsíční odměny. Roční odměna je závislá na plnění předem stanoveného kritéria, kterým je dosažení, resp. překročení plánované výše zisku. Maximální výše roční odměny je stanovena procentem z roční základní odměny (součet základních mezd v daném kalendářním roce) a její maximální výše se pohybuje v rozmezí 60–150 %;
- **osobního automobilu**, na jehož poskytnutí má vedoucí zaměstnanec právo pro služební i soukromé použití. Vozidlo poskytnuté pro služební i soukromé použití podléhá zdanění, spotřeba pohonných hmot pro soukromé využití je hrazena srážkou z příjmu. V případě, že vedoucí zaměstnanec k výkonu funkce používá vlastní automobil, jsou náklady s jeho použitím hrazeny společností v souladu s právními předpisy;

- **mobilního telefonu**, na jehož poskytnutí má vedoucí zaměstnanec právo. Společnost hradí související náklady;
- **cestovních náhrad**. Vedoucímu zaměstnanci je při pracovní cestě případně poskytováno kapesné ve výši 40 % stravného v souladu s obecně závazným právním předpisem, ostatní výdaje v doložené výši;
- **odstupného**, které je poskytováno v souladu se zákoníkem práce a podmínkami uvedenými v platné kolektivní smlouvě;
- **peněžního vyrovnání** při ukončení pracovního poměru. Společnost se zavazuje poskytnout vybraným vedoucím zaměstnancům po skončení pracovního poměru v návaznosti na sjednanou konkurenční doložku peněžité vyrovnání po dobu dvanácti měsíců při plnění podmínek uvedených v pracovní smlouvě. Peněžité vyrovnání je splatné pozadu za měsíční období;
- **příspěvku na penzijní připojištění**, který je vedoucímu zaměstnanci poskytován v souladu s podmínkami stanovenými pro všechny zaměstnance kolektivní smlouvou;
- **příspěvku na stravenky**, který je vedoucímu zaměstnanci poskytován v souladu s podmínkami stanovenými pro všechny zaměstnance kolektivní smlouvou.

#### Příjmy osob s řídicí pravomocí a ostatních členů managementu v roce 2016

Příjmy členů představenstva za výkon funkce v představenstvu	2 918 tis. Kč
Příjmy členů představenstva za výkon řídicí pozice	12 146 tis. Kč *
Příjmy členů dozorčí rady za výkon funkce v dozorčí radě	4 739 tis. Kč
Příjmy ostatních členů managementu	24 580 tis. Kč **

\* Jak vyplývá z výše uvedeného, vedle odměny za výkon funkce v představenstvu náleží členům představenstva, kteří vykonávají řídicí pozici, odměna za výkon této řídicí pozice. Tato položka zahrnuje příjmy spojené s výkonem řídicí pozice. Odměny všech členů představenstva za výkon funkce v představenstvu (tj. bez odměny za výkon řídicí pozice) jsou obsaženy v částce udávající příjmy členů představenstva za výkon funkce v představenstvu.

\*\* Zahrnuje příjmy z výkonu funkce v zaměstnaneckém poměru. Příjmy z titulu člena dozorčí rady jsou obsaženy v částce udávající příjmy členů dozorčí rady za výkon funkce v dozorčí radě.

Dle společností dostupných informací nebyl nikdo z osob s řídicí pravomocí a ostatních členů managementu v uplynulých pěti letech odsouzen za podvodné trestné činy ani proti nikomu z nich nebylo vzneseno jakékoliv úřední veřejné obvinění nebo sankce ze strany statutárních nebo regulačních orgánů v přímé souvislosti s činností společnosti Pražské služby, a.s.

Výše uvedené osoby s řídicí pravomocí a ostatní členové managementu společnosti byli spojeni s konkurzním řízením nebo likvidací společnosti v případech, které jsou uvedeny výše, tj. s dovětkem „v likvidaci“ nebo „v konkurzu“.

U osob s řídicí pravomocí a ostatních členů managementu společnosti nejsou známy žádné střety zájmů těchto osob se zájmem společnosti.

Žádná osoba s řídicí pravomocí a ostatní členové managementu společnosti nemají žádnou opci na koupi akcií společnosti.



**1** JUDr. Patrik Roman / **2** Bc. Miroslava Egererová /  
**3** Dr.-Ing. Aleš Bláha / **4** Ing. Martin Trnka / **5** Ing. Ivana Pírková /  
**6** Ing. Pavel Kocourek / **7** Mgr. Radovan Čížek / **8** Ing. Zdeněk Matoušek /  
**9** Ing. Petr Zvejška / **10** Ing. Luděk Votava / **11** Ing. Karel Šašek



## Informace o zásadách a postupech vnitřní kontroly, pravidla přístupu k možným rizikům ve vztahu k procesu účetního výkaznictví, informace o kodexech řízení a správy společnosti

Vnitřní kontrolní systém zahrnuje kontrolní mechanismy vytvořené v rámci společnosti. Zajišťuje, vyhodnocuje a minimalizuje provozní, finanční, právní a jiná rizika ve společnosti. V rámci vnitřního kontrolního systému jsou stanoveny pracovní postupy, rozděleny pravomoci a odpovědnosti. Veškeré kontrolní mechanismy jsou v rámci systému řízení zahrnuty v řídicích dokumentech společnosti tak, aby byla vytvořena zpětná vazba.

Výsledky vnitřní kontroly jsou objektivně a pravidelně vyhodnocovány.

Přezkoumáváním a vyhodnocováním přiměřenosti a účinnosti vnitřní kontroly se ve společnosti zabývá odbor vnitřního auditu. Výstupem z vnitřních kontrol jsou ujištění, že vnitřní kontrolní systém je účinný a že klíčová rizika jsou adekvátně řízena. U případných zjištění jsou stanovena opatření k nápravě zjištěných nedostatků.

Finanční kontrola ve vztahu k procesu účetního výkaznictví je zajišťována odpovědnými zaměstnanci jako součást vnitřního řízení při přípravě operací před jejich schválením, v průběhu operací až po jejich vypořádání.

Systém zpracování účetnictví se řídí příslušnými ustanoveními následujících zákonů a vyhlášek:

- Zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů
- Mezinárodní standardy účetního výkaznictví (IFRS)
- Vyhláška č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb. pro účetní jednotky, které jsou podnikateli účtujícími v soustavě podvojného účetnictví
- České účetní standardy pro účetní jednotky, které účtují podle vyhlášky č. 500/2002 Sb., ve znění pozdějších předpisů
- Zákon č. 586/1992 Sb., o daních z příjmů, ve znění pozdějších předpisů
- Zákon č. 235/2004 Sb., o dani z přidané hodnoty, ve znění pozdějších předpisů
- Zákon č. 593/1992 Sb., o rezervách pro zjištění základu daně z příjmů, ve znění pozdějších předpisů

Účetnictví je zpracováno od r. 2000 programem NORIS od LCS Internacional, a.s., Zelený pruh 1560/99, Praha 4, v září 2010 proběhlo spuštění nástupnické verze Helios Green, aktualizaci a servis zajišťuje Asseco Solutions, a.s., Zelený pruh 1560/99, Praha 4 (dříve LCS Internacional, a.s.). Program je rozdělen do několika vzájemně provázaných modulů.

Účtový rozvrh je zadán v obou účetních okruzích (mezinárodní standardy a české účetní standardy), je možné ho v průběhu roku doplňovat. Změny může provádět pouze směrnici určené pracoviště.

Pražské služby, a.s. vedou podvojný účetnictví za účetní jednotku jako celek, účetní období se shoduje s kalendářním rokem. Zaúčtovány jsou jednotlivé prvotní doklady, každý doklad musí být podepsán dvěma zodpovědnými osobami, u skladových pohybů, faktur vydaných za odvoz odpadu, odpisů majetku, tvorby a rozpuštění opravných položek k pohledávkám jsou za podpis považovány záznamy v počítači.

Oběh dokladů daný směrnici jednoznačně stanovuje předávání dokladů, vymezuje oprávnění a odpovědnost jednotlivých osob za ověření věcné a formální správnosti a uvádí návaznost pracovních postupů. Směrnici jsou povinni se řídit a dodržovat její ustanovení všichni zaměstnanci, kteří z titulu své pracovní náplně mají za povinnost se podílet na vystavování, schvalování a oběhu dokladů.

Pravidla pro tvorbu opravných položek k pohledávkám vychází ze zákona o rezervách č. 593/1992 Sb., ve znění pozdějších předpisů. Opravné položky se tvoří automaticky v programu Helios Green podle doby, která uplynula od data splatnosti pohledávky. Výše účetních a daňových opravných položek je v systému nastavena dle příslušných zákonů a vnitřních směrnic.

Společnost využívá a má v platnosti všechny směrnice z oblasti účetnictví a daní, které vyžadují výše uvedené zákony a vyhlášky.

Kontrola je prováděna dvakrát ročně externími auditory (předběžný a konečný audit), v rámci dokladových a fyzických inventur jsou zůstatky všech účtů řádně doloženy. Kromě toho při závěrkách jednotlivých měsíců provádí odbor ekonomických informací kontrolu zůstatků účtů, na kterých jsou evidovány odvody daní, účtové třídy 2 (zůstatky peněžní hotovosti a bankovních účtů) a dále účtů, na kterých došlo k většímu pohybu.

Dvakrát ročně je prováděna inventura hotovosti a cenin a čtyřikrát ročně inventura PHM.



Společnost je řízena také za pomoci nástrojů controllingu. Tyto nástroje jsou zaměřeny na vyhodnocování klíčových finančních i nefinančních ukazatelů výkonnosti (KPI) s cílem dosažení hospodářských plánů společnosti. Mezi využívané controllingové nástroje patří systém sledování hospodaření nákladových středisek z hlediska plnění rozpočtů a vyhodnocování výše jejich příspěvků na úhradu (PÚ). Každý měsíc jsou za účasti odpovědných pracovníků prováděny důkladné rozbory a analýzy odchylek, v závislosti na výkonnosti středisek jsou přijímána nápravná opatření. Vedle operativních nástrojů jsou využívány také strategické nástroje, mezi něž patří sledování rizik a příležitostí, analýza silných a slabých míst, benchmarking a další nástroje.

Interní kontrola činnosti společnosti je dále prováděna odborem organizace řízení, který je správcem řídicích systémů společnosti. Společnost v roce 2016 obhájila nebo získala:

- certifikát systému managementu hospodaření s energií podle ISO 50001 od certifikačního orgánu TÜV NORD,
- certifikát systému managementu bezpečnosti informací podle ISO 27001 od certifikačního orgánu CQS,
- certifikát systému managementu bezpečnosti a ochrany zdraví při práci podle OHSAS 18001 od certifikačního orgánu TÜV NORD,
- certifikát „Odborný podnik pro nakládání s odpady“ dle norem Entsorgungsfachbetrieb na základě odborného auditu certifikačního orgánu TÜV NORD,
- certifikát environmentálního systému řízení podle ISO 14001 od certifikačního orgánu TÜV NORD,
- certifikát systému jakosti podle ISO 9001 od certifikačního orgánu TÜV NORD,
- certifikát pro stavební a silniční práce v oboru pozemních komunikací podle MP MD ČR od certifikačního orgánu TZUS,
- certifikát od TZUS o prokázání splnění kvalifikačních předpokladů definovaných systémem certifikovaných stavebních dodavatelů.

V rámci těchto zavedených systémů je uplatňován kodex vnitřní kontroly a předvídání a eliminace jednotlivých rizik vyplývajících jednak z podnikatelské činnosti a dále rizik vyplývajících z konkurenčního a tržního prostředí. Tento kodex je implementován v jednotlivých příručkách řídicích systémů a v návazných řídicích dokumentech společnosti, které jsou pro společnost závazné.

Rizika vyplývající z naší podnikatelské činnosti jsou též eliminována pojistnými smlouvami.

## **Popis postupů rozhodování a složení představenstva, dozorčí rady a výboru pro audit**

### **Představenstvo**

Představenstvo je statutárním orgánem společnosti, kterému přísluší obchodní vedení společnosti. Rozhoduje o všech záležitostech společnosti, pokud nejsou zákonem nebo stanovami vyhrazeny do působnosti valné hromady, dozorčí rady nebo jiných orgánů společnosti.

Představenstvo se schází nejméně jednou za 3 měsíce.

Nerozhodne-li představenstvo jinak, jednání představenstva předsedá, organizuje a řídí předseda představenstva, v případě jeho nepřítomnosti místopředseda představenstva a v případě jeho nepřítomnosti pak nejstarší přítomný člen představenstva.

Představenstvo je způsobilé se usnášet, je-li na jednání přítomna nadpoloviční většina jeho členů. Představenstvo rozhoduje nadpoloviční většinou přítomných členů představenstva. Každý člen představenstva má jeden hlas. V případě rovnosti hlasů nerozhoduje hlas předsedy představenstva.

Představenstvo společnosti má 5 členů. Členy představenstva volí a odvolává dozorčí rada. Funkční období člena představenstva činí 4 roky s tím, že opětovné zvolení člena je možné. Představenstvo volí ze svého středu předsedu a místopředsedu.

Představenstvo může rozhodovat také mimo své jednání (per rollam), a to prostřednictvím elektronické pošty; souhlas všech členů představenstva s tímto postupem se nevyžaduje. Členové představenstva jsou povinni se k návrhu vyjádřit ve lhůtě stanovené v návrhu rozhodnutí.

Za všechny organizační činnosti vztahující se k rozhodování představenstva mimo jeho jednání je zodpovědný předseda představenstva, popřípadě místopředseda představenstva, pokud zajistil rozeslání návrhu rozhodnutí představenstva ostatním členům představenstva.



Podrobnosti o jednání představenstva, zejména o jeho svolání, průběhu jednání a rozhodování, jakož i o jeho rozhodování mimo jednání stanoví jednací řád, který je schválen představenstvem.

Informace o složení představenstva spolu s bližšími informacemi o jeho členech se nacházejí v části „Údaje o osobách s řídicí pravomocí“.

## **Dozorčí rada**

Dozorčí rada je orgánem společnosti, který dohlíží na výkon působnosti představenstva a činnosti společnosti.

Dozorčí rada má 7 členů, kteří jsou voleni na dobu 4 let s tím, že opětovné zvolení člena dozorčí rady je možné.

Dozorčí rada se schází podle potřeby, nejméně však jednou za 3 měsíce.

Nerozhodne-li dozorčí rada jinak, jednání dozorčí rady předsedá, organizuje a řídí předseda dozorčí rady, v případě nepřítomnosti předsedy dozorčí rady starší z obou místopředsedů dozorčí rady, jsou-li přítomni oba místopředsedové dozorčí rady, v případě nepřítomnosti předsedy dozorčí rady a jednoho z místopředsedů dozorčí rady pak přítomný místopředseda dozorčí rady a v případě nepřítomnosti předsedy dozorčí rady a obou místopředsedů dozorčí rady pak nejstarší přítomný člen dozorčí rady.

Dozorčí rada má následující působnost:

- kontroluje, zda se podnikatelská činnost společnosti uskutečňuje v souladu s právními předpisy, stanovami a pokyny valné hromady,
- přezkoumává řádnou, mimořádnou a konsolidovanou, popřípadě i mezitímní účetní závěrku a návrh na rozdělení zisku nebo úhradu ztráty a předkládá své vyjádření valné hromadě,
- posuzuje zjednodušené čtvrtletní bilance předkládané dozorčí radě,
- svolává valnou hromadu, stanoví-li tak právní předpisy nebo stanovy,
- kontroluje účetní knihy, zápisy a hlavní účetní dokumenty a ostatní doklady společnosti,
- přezkoumává zprávu o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou a informuje valnou hromadu o tomto přezkoumání,
- vykonává působnost v případě střetu zájmů členů orgánu, stanoví-li tak právní předpisy,
- v případech stanovených právními předpisy uplatňuje právo na náhradu újmy proti členovi představenstva,
- určuje člena dozorčí rady, který zastupuje společnost v řízeních před soudy a jinými orgány proti členu představenstva,
- volí a odvolává členy představenstva, schvaluje smlouvy o výkonu funkce pro členy představenstva, odměnu za výkon funkce člena představenstva a jiná plnění společnosti ve prospěch člena představenstva, vyjma podílu na zisku,
- přezkoumává výkon působnosti představenstva na žádost kvalifikovaného akcionáře,
- navrhuje valné hromadě auditora pro výkon auditorské činnosti v souladu s právními předpisy.

Dozorčí rada rozhoduje o udělení souhlasu představenstvu mimo jiné k těmto záležitostem:

- schválení a změna následujících dokumentů: Strategický plán a Roční podnikatelský plán, jenž zahrnuje: Obchodní plán, Personální plán, Finanční plán a Investiční plán, vyjma změny Investičního plánu týkající se investic o souhrnné hodnotě nepřesahující v jednom účetním období 50 milionů Kč,
- přijetí či poskytnutí zápůjčky (úvěru) v rozsahu vyšším než 100 milionů Kč a jiné obdobné finanční operace v rozsahu vyšším než 100 milionů Kč,
- poskytnutí zajištění společností za dluhy jiných osob, jejichž hodnota převyšuje 100 milionů,
- nakládání s majetkovými účastmi na jiné právnické osobě, se sídlem v ČR nebo v zahraničí, pokud hodnota majetkové účasti, která je předmětem dispozice, v každém jednotlivém případě převyšuje 100 milionů Kč,
- případný návrh představenstva na výběr auditora na ověření řádné a mimořádné, popř. mezitímní účetní závěrky pro projednání na valné hromadě,
- uzavření smlouvy s auditorem ověřujícím účetní závěrku určeným valnou hromadou,
- přijetí či změna vnitřních předpisů týkajících se poskytování darů,
- způsob výběru zájemců o upsání akcií,
- zadání veřejné zakázky nadlimitní v rozsahu vyšším než 100 milionů Kč, pokud společnost vystupuje jako zadavatel ve smyslu zákona o veřejných zakázkách,
- předložení návrhu představenstva na změnu stanov společnosti valné hromadě,
- přijetí návrhu na rozdělení zisku nebo úhradu ztráty,
- obsazení funkce generálního ředitele společnosti a návrh smlouvy s generálním ředitelem společnosti,
- další záležitosti, pokud tak stanoví právní předpisy nebo stanovy.

Dozorčí rada je způsobilá se usnášet, je-li na jednání přítomna nadpoloviční většina jejích členů. Dozorčí rada rozhoduje nadpoloviční většinou hlasů všech svých členů. Každý člen dozorčí rady má jeden hlas. V případě rovnosti hlasů nerozhoduje hlas předsedy dozorčí rady.

Dozorčí rada může rozhodovat také mimo své jednání (per rollam), a to prostřednictvím elektronické pošty; souhlas všech členů dozorčí rady s tímto postupem se nevyžaduje. Členové dozorčí rady jsou povinni se k návrhu vyjádřit ve lhůtě stanovené v návrhu rozhodnutí.

Za všechny organizační činnosti vztahující se k rozhodování dozorčí rady mimo její jednání je zodpovědný předseda dozorčí rady, popřípadě místopředseda dozorčí rady, který zajistil rozeslání návrhu rozhodnutí ostatním členům dozorčí rady.

Podrobnosti o jednání dozorčí rady, zejména o jeho svolání, průběhu jednání a rozhodování, jakož i o jeho rozhodování mimo jednání stanoví jednací řád, který je schválen dozorčí radou.

Informace o složení dozorčí rady spolu s bližšími informacemi o jejích členech se nacházejí v části „Údaje o osobách s řídicí pravomocí“.

## **Výbor pro audit**

Výbor pro audit není orgánem společnosti.

Vykonává zejména tyto činnosti:

- sleduje účinnost vnitřní kontroly, systému řízení rizik,
- sleduje účinnost vnitřního auditu a jeho funkční nezávislost, je-li funkce vnitřního auditu zřízena,
- sleduje postup sestavování účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky a předkládá řídicímu nebo kontrolnímu orgánu doporučení k zajištění integrity systémů účetnictví a finančního výkaznictví,
- doporučuje auditora kontrolnímu orgánu s tím, že toto doporučení, nestanoví-li přímo použitelný předpis Evropské unie upravující specifické požadavky na povinný audit subjektů veřejného zájmu jinak, řádně odůvodní,
- posuzuje nezávislost statutárního auditora a auditorské společnosti a poskytování neauditorských služeb subjektu veřejného zájmu statutárním auditorem a auditorskou společností,
- projednává s auditorem rizika ohrožující jeho nezávislost a ochranná opatření, která byla auditorem přijata s cílem tato rizika zmírnit,
- sleduje proces povinného auditu; přitom vychází ze souhrnné zprávy o systému zajištění kvality,
- vyjadřuje se k výpovědi závazku ze smlouvy o povinném auditu nebo odstoupení od smlouvy o povinném auditu podle § 17a odst. 1 zákona o auditorech,
- posuzuje, zda bude auditorská zakázka předmětem přezkumu řízení kvality auditorské zakázky jiným statutárním auditorem vykonávajícím auditorskou činnost vlastním jménem a na vlastní účet nebo auditorskou společností podle čl. 4 odst. 3 první pododstavec nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014,
- informuje kontrolní orgán o výsledku povinného auditu a jeho poznatcích získaných ze sledování procesu povinného auditu,
- informuje kontrolní orgán, jakým způsobem povinný audit přispěl k zajištění integrity systémů účetnictví a finančního výkaznictví,
- rozhoduje o pokračování provádění povinného auditu auditorem podle čl. 4, odst. 3, druhý pododstavec nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014,
- schvaluje poskytování jiných neauditorských služeb,
- schvaluje zprávu o závěrech výběrového řízení ve výběrovém řízení v souladu s čl. 16 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014.

Výbor pro audit má 3 členy, které volí a odvolává valná hromada.

## **Členové výboru pro audit**

doc. Ing. Jaroslava Roubíčková, CSc., narozena 5. 9. 1954  
předsedkyně výboru pro audit

Ing. Ladislav Jirka, narozen 20. 3. 1953  
člen výboru pro audit

Miloslava Jindráková, narozena 4. 8. 1959  
členka výboru pro audit

## Popis postupů rozhodování a základního rozsahu působnosti valné hromady emitenta

### Valná hromada

Valná hromada je nejvyšším orgánem společnosti. Valnou hromadu svolává představenstvo alespoň jednou za účetní období a dále, když tak stanoví právní předpisy nebo stanovy. Valnou hromadu může svolat člen představenstva, stanoví-li tak právní předpisy.

Podmínky účasti akcionáře na valné hromadě stanoví ustanovení článku X. stanov společnosti.

Valná hromada je způsobilá se usnášet, pokud jsou přítomni akcionáři, kteří mají akcie, jejichž jmenovitá hodnota přesahuje 30 % základního kapitálu společnosti.

Valnou hromadu řídí až do zvolení orgánů valné hromady pověřený člen představenstva.

Hlasovací právo akcionáře je spojeno s akcií. S jednou akcií o jmenovité hodnotě 1 000 Kč je spojeno 10 hlasů. S jednou akcií o jmenovité hodnotě 1 000 000 Kč je spojeno 10 000 hlasů. S jednou akcií o jmenovité hodnotě 400 Kč jsou spojeny 4 hlasy.

Na valné hromadě se hlasuje nejprve o návrzích představenstva a dále o návrzích akcionářů dle pořadí, v jakém byly předloženy, nestanoví-li stanovy, že se hlasuje nejprve o návrzích dozorčí rady. Pokud byl návrh valnou hromadou přijat, o dalších návrzích se již v rámci příslušného bodu pořadu jednání valné hromady nehlasuje, ledaže tyto další návrhy mohou být přijaty vedle již přijatého návrhu a nejsou s ním v rozporu.

Valná hromada rozhoduje většinou hlasů přítomných akcionářů, pokud zákon nebo stanovy nevyžadují většinu jinou.

Do působnosti valné hromady patří zejména:

- rozhodování o změně stanov,
- rozhodování o změně výše základního kapitálu nebo o pověření představenstva ke zvýšení základního kapitálu,
- rozhodování o možnosti započtení peněžité pohledávky vůči společnosti proti pohledávce na splacení emisního kurzu,
- rozhodování o vydání vyměnitelných a prioritních dluhopisů,
- volba a odvolávání členů dozorčí rady,
- určení auditora a jmenování či odvolání členů výboru pro audit, rozhodování o odměňování členů výboru pro audit a schválení smluv uzavíraných se členy výboru pro audit v souvislosti s výkonem funkce člena výboru pro audit,
- schválení řádné nebo mimořádné účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky a v zákonem stanovených případech i mezitímní účetní závěrky,
- rozhodnutí o rozdělení zisku nebo jiných vlastních zdrojů nebo o úhradě ztráty,
- rozhodování o odměňování členů dozorčí rady a výboru pro audit a schválení smluv o výkonu funkce uzavíraných se členy dozorčí rady,
- rozhodnutí o podání žádosti o přijetí účastnických cenných papírů společnosti k obchodování na evropském regulovaném trhu nebo o jejich vyřazení z obchodování na evropském regulovaném trhu,
- rozhodnutí o zrušení společnosti s likvidací, jmenování a odvolání likvidátora včetně určení výše jeho odměny, schválení návrhu rozdělení likvidačního zůstatku,
- rozhodnutí o přeměně společnosti podle jiného právního předpisu,
- schválení pachtu, převodu nebo zastavení závodu nebo takové jeho části, která by znamenala podstatnou změnu dosavadní struktury závodu nebo podstatnou změnu v předmětu podnikání nebo činnosti společnosti,
- schválení smlouvy o tichém společenství, včetně schválení jejích změn a jejího zrušení,
- rozhodnutí o zřízení jiných orgánů společnosti, volba a odvolávání členů těchto orgánů, rozhodnutí o odměňování členů těchto orgánů,
- rozhodnutí o změně druhu nebo formy akcií, o změně práv spojených s určitým druhem akcií, o omezení převoditelnosti akcií, o vyloučení nebo omezení přednostního práva na získání vyměnitelných a prioritních dluhopisů nebo na upisování nových akcií,
- rozhodování o dlouhodobé koncepci podnikatelské činnosti společnosti,
- udílení pokynů představenstvu a dozorčí radě,
- rozhodnutí o dalších otázkách, které zákon nebo stanovy zahrnují do působnosti valné hromady.

## **Politika rozmanitosti uplatňovaná na představenstvo a dozorčí radu společnosti**

### **Politika rozmanitosti uplatňovaná na dozorčí radu**

Dozorčí rada má 7 členů. Členy dozorčí rady volí a odvolává valná hromada společnosti. Na dozorčí radu se neuplatňuje žádná politika rozmanitosti vzhledem k tomu, že volba členů je v působnosti akcionářů, resp. valné hromady společnosti. Toto rozhodnutí nemůže společnost ovlivnit.

### **Politika rozmanitosti uplatňovaná na představenstvo**

Představenstvo společnosti má 5 členů. Členy představenstva volí a odvolává dozorčí rada. Při volbě členů představenstva dozorčí rada na nediskriminačním základě zohledňuje zejména profesní zkušenosti a kvalifikaci potenciálních členů představenstva. Společnost neuplatňuje politiku rozmanitosti, a to zejména vzhledem ke specifické agendě členů představenstva související s předmětem podnikání a činnosti společnosti, díky níž se profesní zkušenosti potenciálních uchazečů stávají selektivním parametrem.





# ZPRÁVA PŘEDSTAVENSTVA SPOLEČNOSTI podle § 118 odst. 5 ZPKT

## A) Struktura vlastního kapitálu společnosti Pražské služby, a.s. a informace o akcích

Vlastní kapitál společnosti Pražské služby, a.s. je na základě účetní závěrky sestavené k 31. 12. 2016, která bude předložena ke schválení řádné valné hromadě, strukturován následovně (v tis. Kč):

Základní kapitál	2 631 167
Rezervní fondy	0
Vlastní akcie	- 69 481
Ostatní fondy	37 130
Nerozdělené zisky	1 212 710
Zisk	106 160
<b>Vlastní kapitál</b>	<b>3 917 686</b>

**Základní kapitál ve výši 2 631 166 600 Kč je tak rozdělen na:**

- 1 556 125 ks kmenových zaknihovaných akcií na jméno o jmenovité hodnotě 1 000 Kč každá, které jsou přijaty k obchodování na regulovaném trhu, ISIN CZ 0009055158, hodnota emise 1 556 125 000 Kč.
- 600 ks kmenových zaknihovaných akcií na jméno o jmenovité hodnotě 1 000 000 Kč každá, které nejsou přijaty k obchodování na regulovaném trhu, ISIN CZ0005123265, hodnota emise 600 000 000 Kč.
- 1 187 604 ks kmenových zaknihovaných akcií na jméno o jmenovité hodnotě 400 Kč každá, které nejsou přijaty k obchodování na regulovaném trhu, ISIN CZ0009100830, hodnota emise 475 041 600 Kč.
- Veškeré zaknihované akcie emitenta jsou splacené.
- Dluhopisy ani zaměstnanecké akcie nebyly vydány.
- Pro účely této zprávy se za akcie považují i zaknihované akcie.

### **Regulované trhy, na nichž jsou akcie přijaty k obchodování (platí pro akcie s ISIN CZ 0009055158):**

Emise akcií společnosti o jmenovité hodnotě 1 000 Kč je přijata k obchodování na regulovaném trhu společnosti Burza cenných papírů Praha, a.s. (od r. 1995).

Do 9. 12. 2008 byly akcie společnosti obchodovány také na trhu společnosti RM-Systém, a.s. (od r. 1995). Od 10. 12. 2008 byly touto společností akcie společnosti vyloučeny z obchodování na oficiálním trhu s cennými papíry a s platností od 15. 12. 2008 přeřazeny na mnohostranný obchodní systém organizovaný rovněž společností RM-Systém, a.s. z důvodu minimálního objemu realizovaných obchodů s akciemi společnosti.

Akcie společnosti nejsou přijaty k obchodování na žádném zahraničním trhu s investičními nástroji.



## Druhy akcií:

**Kmenové akcie** představují podíl ve výši 100 % na základním kapitálu společnosti Pražské služby, a.s. S kmenovými akciemi nejsou spojena žádná zvláštní práva a povinnosti.

Průběh navyšování základního kapitálu Pražské služby, a.s.

Finanční prostředky	Emise akcií pro HMP	Podíl HMP v PS	Rok navýšení
150 mil.	150 ks po 1 mil. Kč	64,4 %	1995
450 mil.	450 ks po 1 mil. Kč	71,8 %	1998
475 mil.	1 187 604 ks po 400 Kč	76,9 %	2002
<b>Celkem</b>			<b>1 075 mil. Kč</b>

## B) Omezení převoditelnosti akcií

Převoditelnost akcií není omezena. K převodu akcií nicméně musí být splněny podmínky stanovené právními předpisy.

## C) Významné přímé a nepřímé podíly na hlasovacích právech

Akcionáři vlastníci akcie spojené s více než 1 % hlasovacích práv.

Akcionář	IČO	Podíl na hlasovacích právech
Hlavní město Praha	00064581	76,9 %
AVE CZ odpadové hospodářství s.r.o.	49356089	19,3 % (zapsáno v centrální evidenci od 27. 8. 2014)

Společnost Pražské služby, a.s. nabyла v roce 2014 vlastní akcie představující cca 1,7% podíl na základním kapitálu společnosti. V souladu s § 309 odst. 1 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích, společnost Pražské služby, a.s. nevykonává hlasovací práva spojená s těmito akciemi.

## D) Vlastníci akcií se zvláštními právy, včetně popisu těchto práv

Všechny akcie společnosti Pražské služby, a.s. jsou kmenovými akciemi. Společnost Pražské služby, a.s. tak nemá akcionáře, kteří by vlastnili akcie se zvláštními právy.

## E) Omezení hlasovacích práv

Hlasovací práva spojená s akciemi nejsou stanovami nijak omezena. V souladu s § 309 odst. 1 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích, společnost Pražské služby, a.s. nevykonává hlasovací práva spojená s vlastními akciemi v majetku společnosti.

## F) Smlouvy mezi akcionáři, které mohou mít za následek ztížení převoditelnosti akcií nebo hlasovacích práv

Společnosti Pražské služby, a.s. nejsou známy žádné smlouvy mezi akcionáři, které mohou mít za následek ztížení převoditelnosti akcií nebo hlasovacích práv.

## **G) Zvláštní pravidla určující volbu a odvolání členů představenstva a změnu stanov společnosti**

Stanovy Pražských služeb, a.s. stanoví, že představenstvo má 5 členů a funkční období člena představenstva činí 4 roky. Členové představenstva jsou voleni a odvoláváni dozorčí radou společnosti. O volbě či odvolání členů představenstva rozhoduje dozorčí rada nadpoloviční většinou všech členů dozorčí rady. Stanovy Pražských služeb, a.s. neobsahují další zvláštní pravidla o volbě či odvolání členů představenstva, která by se významně odchylovala od ustanovení právních předpisů.

O doplňování nebo jiné změně stanov rozhoduje valná hromada. Návrh na doplnění nebo jinou změnu stanov může při splnění podmínek uvedených v právních předpisech podat akcionář, představenstvo nebo dozorčí rada. Pokud představenstvo zamýšlí předložit valné hromadě návrh změny stanov, je podle stanov povinno si vyžádat souhlas dozorčí rady k uskutečnění takového rozhodnutí. Stanovy Pražských služeb, a.s. neobsahují další zvláštní pravidla o změně stanov, která by se významně odchylovala od ustanovení právních předpisů.

## **H) Zvláštní působnost představenstva**

Představenstvo rozhoduje o všech záležitostech společnosti, pokud nejsou zákonem nebo stanovami vyhrazeny do působnosti valné hromady nebo dozorčí rady.

Ze stanov vyplývá, že představenstvo je povinno si vyžádat souhlas dozorčí rady k uskutečnění svých rozhodnutí o těchto záležitostech:

- a) schválení následujících dokumentů:
  - i. Strategický plán,
  - ii. Roční podnikatelský plán, jenž zahrnuje:
    - Obchodní plán,
    - Personální plán,
    - Finanční plán,
    - Investiční plán,
- b) změna dokumentů uvedených výše pod písm. a), vyjma změny Investičního plánu týkající se investic o souhrnné hodnotě nepřesahující v jednom účetním období 50 mil. Kč,
- c) přijetí či poskytnutí zápůjčky (úvěru) v rozsahu vyšším než 100 milionů Kč a jiné obdobné finanční operace v rozsahu vyšším než 100 milionů Kč,
- d) poskytnutí zajištění společností za dluhy jiných osob, jejichž hodnota převyšuje 100 milionů Kč,
- e) nakládání s majetkovými účastmi na jiné právnické osobě, se sídlem v ČR nebo v zahraničí, pokud hodnota majetkové účasti, která je předmětem dispozice, v každém jednotlivém případě převyšuje 100 milionů Kč,
- f) případný návrh představenstva na výběr auditora na ověření řádné a mimořádné, popř. mezitímní účetní závěrky pro projednání na valné hromadě,
- g) uzavření smlouvy s auditorem ověřujícím účetní závěrku určeným valnou hromadou,
- h) přijetí či změna vnitřních předpisů týkající se poskytování darů,
- i) způsob výběru zájemců o upsání akcií,
- j) zadání veřejné zakázky nadlimitní v rozsahu vyšším než 100 milionů Kč, pokud společnost vystupuje jako zadavatel ve smyslu zákona o veřejných zakázkách,
- k) předložení návrhu představenstva na změnu stanov společnosti valné hromadě,
- l) přijetí návrhu na rozdělení zisku nebo úhradu ztráty,
- m) obsazení funkce generálního ředitele společnosti a návrh smlouvy s generálním ředitelem společnosti,
- n) další záležitosti, pokud tak stanoví právní předpisy nebo tyto stanovy.

Stanovy Pražských služeb, a.s. stanoví, že valná hromada může pověřit představenstvo, aby rozhodlo o zvýšení základního kapitálu.

### **I) Významné smlouvy, ve kterých je společnost stranou a které nabydou účinnosti, změní se nebo zaniknou v případě změny ovládnání v důsledku nabídky převzetí**

Společnost Pražské služby, a.s. neuzavřela takové významné smlouvy, které nabydou účinnosti, změní se nebo zaniknou v případě změny ovládnání v důsledku nabídky převzetí.

### **J) Smlouvy s členy představenstva a zaměstnanci s plněním pro případ skončení jejich funkce nebo zaměstnání v souvislosti s nabídkou převzetí**

Společnost Pražské služby, a.s. neuzavřela se členy představenstva nebo zaměstnanci takové smlouvy, které by zavazovaly Pražské služby, a.s. k plnění pro případ skončení jejich funkce nebo zaměstnání v souvislosti s nabídkou převzetí.

### **K) Programy, na jejichž základě je zaměstnancům a členům představenstva umožněno nabývat účastnické cenné papíry společnosti, opce na tyto cenné papíry či jiná práva k nim za zvýhodněných podmínek**

Společnost Pražské služby, a.s. nevytvořila žádné programy, na jejichž základě by zaměstnancům či členům představenstva bylo umožněno nabývat účastnické cenné papíry společnosti, opce na tyto cenné papíry či jiná práva k nim za zvýhodněných podmínek.



# ČIŠTĚNÍ KOMUNIKACÍ

Ruční čištění vozovek, strojní čištění komunikací,  
venkovní odpadkové koše včetně dodávky a obsluhy,  
stavební údržba komunikací a péče o zeleň.





# ZPRÁVA PŘEDSTAVENSTVA O HOSPODAŘENÍ, PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI A STAVU MAJETKU AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI ZA ROK 2016

## Stručně o společnosti

Pražské služby, a.s. vytvořily za rok 2016 čistý zisk ve výši 106,2 mil. Kč, což je o 44,4 mil. (+71,9 %) více, než stanovil finanční plán společnosti pro rok 2016. V porovnání s předchozím rokem se výše čistého zisku zvýšila o 14,9 mil. Kč (+16,3 %). Výsledek roku 2016 je od vzniku společnosti zatím nejlepším.

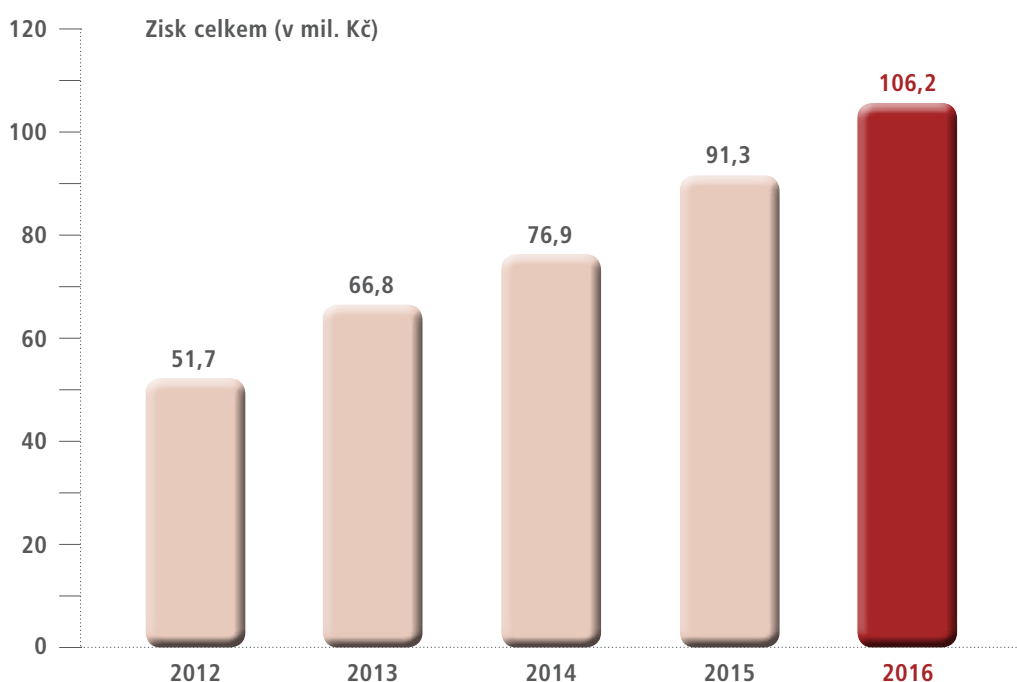
Rok 2016 byl pro společnost velmi důležitým rokem. V tomto roce bylo ukončeno několikaleté období nejistoty vyplývající pouze z krátkodobých prodloužení smlouvy na odvoz a energetické využívání komunálního odpadu s hl. m. Prahou, a tím omezování jakýchkoliv strategických rozhodnutí směřujících k rozvoji společnosti a rozšiřování nabízených služeb Pražanům.

Na zvýšení hospodářského výsledku společnosti v roce 2016 se podstatnou měrou podílel Závod 11. Ve srovnání s rozpočtem vytvořil vyšší zisk o 26,1 mil. Kč (+19,4 %) a vyšší zisk o 23,4 mil. Kč (+17 %) ve srovnání s rokem 2015. Do hodnoty hospodářského výsledku se promítly nové smluvní podmínky stanovené smlouvou na odpady s hl. m. Prahou uzavřenou ve spolupráci se společností AVE CZ odpadové hospodářství s.r.o. a účinnou od 1. 8. 2016. Hospodaření závodu bylo ovlivněno i příznivým vývojem cen na trhu s pohonnými hmotami a vývojem cen v oblasti výkupu druhotných surovin, konkrétně papíru.

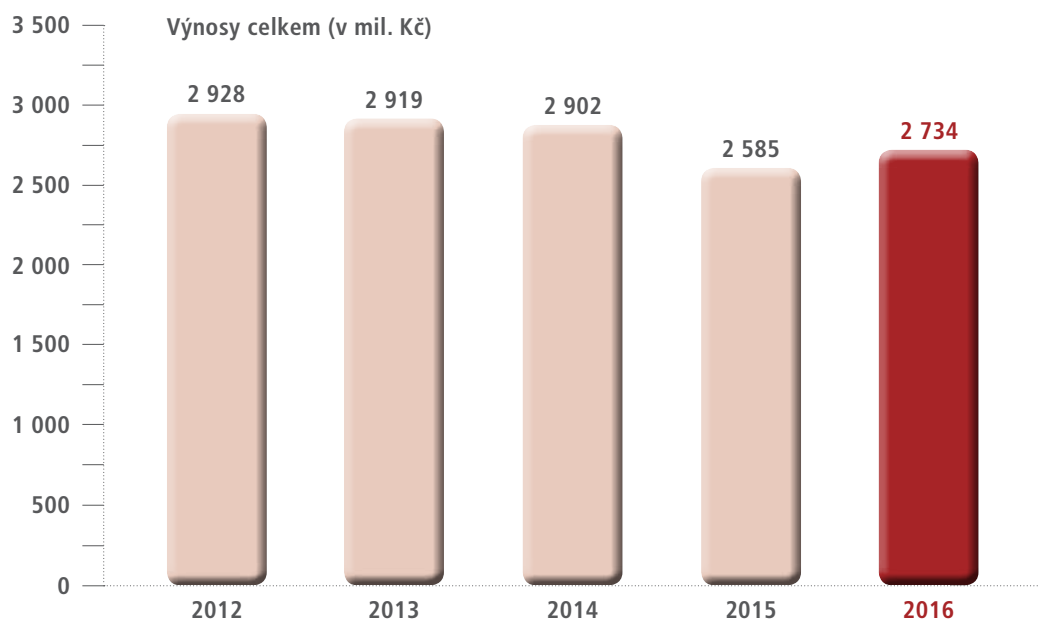
Horší zimní klimatické podmínky v roce 2016 ve srovnání s rokem 2015 vytvořily předpoklad pro získání vyšších výnosů za zimní údržbu komunikací, než tomu bylo v roce 2015. Protože rentabilita výnosů těchto činností je více než průměrná, zejména v důsledku těchto činností Závod 12 vytvořil o 19,9 mil. Kč (+24,8 %) lepší hospodářský výsledek, než stanovil plán, a vyšší o 3,6 mil. Kč (+4 %) ve srovnání s rokem 2015. Tomuto hospodářskému výsledku závodu napomohla i úprava v rozpočtových kapitolách Technické správy komunikací hl. m. Prahy, kterou byly nečerpáné finanční prostředky za zimní údržbu komunikací převedeny do kapitoly letního čištění, a tím bylo umožněno efektivní využití výrobních kapacit.

Závod 14 vytvořil za rok 2016 zisk ve výši 60 853 tis. Kč. Ve srovnání s vyšší zisku za rok 2015 se jedná o téměř stejnou hodnotu, přestože bylo v zařízení energeticky využito o 7 tis. tun odpadu méně. Nepříznivý dopad na hospodaření závodu měl vývoj cen na trhu s energiemi současně s její nižší produkcí v důsledku nižšího množství využitého odpadu.

Vývoj výše vytvořeného zisku akciové společnosti za posledních 5 let je znázorněn v následujícím grafu:



Vývoj ukazatele celkových výnosů akciové společnosti je znázorněn v následujícím grafu:



Stabilní ekonomika umožnila vedení společnosti naplnit všechny kapitoly kolektivní smlouvy 2016, což přispělo k zachování sociálního smíru a stability pracovního kolektivu.

## Obchodní činnost

Hlavním úkolem obchodního úseku je vedle vlastní obchodní činnosti také zejména stanovování obchodní a cenové koncepce společnosti, zpracování návrhu obchodního plánu a rovněž tak analýza konkurenčního prostředí. Obchodní činnost se skládá z tzv. aktivního a pasivního obchodování (prostřednictvím zákaznických center a call centra).

Hlavní činností pasivního obchodování je zejména péče o zákazníky.

Hlavní činností aktivního obchodování je získávání nových obchodních příležitostí a také udržení stávajícího obchodního portfolia v oblasti zajištění komplexního nakládání s odpady, údržby komunikací, dopravního značení, energetického využití odpadu či dalších doplňkových produktů.

V roce 2016 se obchodnímu úseku podařilo: získat významnou veřejnou zakázku na „Zajištění komplexního systému nakládání s komunálním odpadem na území hl. m. Prahy v období 2016–2025“, obhájit veřejné zakázky vyhlášené Magistrátem hl. m. Prahy na provozování sběrných dvorů; získat podíl na zakázce na „obnovu VDZ na území oblasti Most, Chomutov a Louny“. Jedním z významnějších úspěchů je i získání zakázky čištění tunelu Blanka pomocí nové technologie PEEL JET a zajištění svozu komunálního odpadu pro zákazníka Letiště Praha, a.s. Dále se dařilo flexibilně reagovat na aktuální situaci na trhu druhotných surovin; rozšířit službu sběru a svozu bioodpadu prostřednictvím kompostejnerů, úspěšně pokračovat v soutěži ve sběru papíru ve školních zařízeních, a navýšit tak množství papíru získaného od školních zařízení.

Společnost Pražské služby, a.s. v rámci poskytování rozsáhlých služeb v oblasti nakládání s odpady klade u svých klientů důraz také na aplikaci vysokého technického standardu, garanci poskytnutí záruk, dodržování platných zákonů, práci, cenu, dodržení smluv a ochranu životního prostředí.

## Popis trhů a informace o konkurenci

V oblasti nakládání s odpady s cílem poskytování komplexních služeb operují silné zahraniční subjekty, které jsou navíc provozovateli skládek, zařízení na využití odpadu a v neposlední řadě nových alternativních zařízení na zpracování odpadu (alternativní palivo) atd. Všechny významnější zahraniční firmy jsou plně etablovány ve formě pobočky na pražském trhu, a jsou tedy výraznými hráči zejména na trhu živnostenském, který je pro ně zásadním segmentem pro další progresivní růst.

### **Mezi významnou přímou konkurenci v činnosti nakládání s odpady lze v současné době řadit tyto společnosti:**

- 1) FCC Česká republika, s.r.o.
- 2) AVE CZ odpadové hospodářství, s r.o.
- 3) Marius Pedersen, a.s.
- 4) IPODEC - ČISTÉ MĚSTO, a.s.
- 5) KOMWAG-podnik čistoty a údržby města, a.s.

V oblasti poskytování služeb čištění a údržby komunikací působí zahraniční subjekty, které jsou spíše specialisté na odpady. Vedle těchto formací zde působí celá řada velkých stavebních firem, dobře vybavených mechanismy, a mimo svoji zakázku se samozřejmě snaží uplatnit i v rámci jiných zakázek. Do hry dále vstupuje se svým portfoliem mnoho diferencovaných, zprivatizovaných firem, dříve se zabývajících údržbou silnic a poskytováním technických služeb, které by velmi rády nějakou příhodnou zakázku na území hlavního města Prahy získaly.

### **Mezi významnou přímou konkurenci v činnosti čištění a údržby komunikací patří:**

- 1) IPODEC - ČISTÉ MĚSTO, a.s.
- 2) FCC Česká republika, s.r.o.
- 3) KOMWAG-podnik čistoty a údržby města, a.s.
- 4) AVE CZ odpadové hospodářství, s r.o.
- 5) CDV služby, s.r.o.





# Marketing, komunikace a PR

V roce 2016 jsme intenzivně pokračovali v nově nastavené linii sdělení jasné vize Pražských služeb: „Co PS dělají pro Pražany“ aneb „Jak PS pomáhají nebo mohou pomoci Pražanům v jejich každodenním životě“. Dařilo se nám v propagaci PR témat, komunikovali jsme s veřejností, potencionálními klienty a nezapomněli jsme ani na naše zaměstnance.

## Pro PR

Značný úspěch jsme zaznamenali v oblasti PR komunikace, kdy jsme dosáhli rekordního počtu pozitivních mediálních výstupů. Výjimečný byl zejména prosinec loňského roku, kdy bylo zaznamenáno téměř sto mediálních výstupů. V PR komunikaci jsme navázali na úspěšně zavedený systém řízeného PR dle ročního komunikačního plánu. Vybraná témata jsme nabízeli jednak prostřednictvím tiskových zpráv, ale zejména formou exkluzivního zpracování témat pro vybraná média. Zvolená PR témata kopírovala zmíněné linie sdělení, v nichž Pražanům ukazujeme široké spektrum naší práce pro metropoli a náš kladný přínos pro kvalitní život ve městě. V uplynulém roce jsme nadále pokračovali v aktivní komunikaci na sociálních sítích Facebook, Twitter nebo YouTube.

Nedílnou součástí PR komunikace Pražských služeb je i časopis pro Pražany PS CITY INFO, který v roce 2016 oslavil druhé narozeniny. První vydání loňského roku vyšlo na jaře, druhé tradičně na podzim. Obě vydání v nákladu 110 tisíc kusů byla distribuována prostřednictvím nejčtenějšího deníku v Praze na všech stanicích metra a po celý rok byl magazín také distribuován prostřednictvím 14 promo stojanů umístěných na 12 MČ. Obvyklá témata ze života Pražských služeb jsme doplnili o čtenářsky atraktivní formy, jako jsou rozhovory se známými osobnostmi, soutěže a křížovky.

## Pro Pražany

Pokračovali jsme ve stávající úspěšné linii: „Děláme stále více pro Prahu a Vaše plíce“. Všechny plánované akce pro veřejnost, edukativní i produktové kampaně, soutěže pro školy i veřejnost proběhly úspěšně. V rámci kampaně „Kam s ním?“ jsme do 300 škol a školek na území hl. m. Prahy dodali edukativní materiály a učili děti zábavnou formou vše o třídění, ekologii a čistotě v jejich městě. Se školskými zařízeními také proběhl již pátý roční soutěž ve sběru papíru – Papír Pražským službám. Přihlásilo se rekordních 54 škol a školek. Letní fotosoutěž proběhla již popáté a zapojilo se do ní 52 fotografů, kteří zaslali snímky komunální techniky a činností našich kolegů z celého světa.

Ani v roce 2016 jsme nechyběli na akcích v rámci Dne Země, kde malí i velcí Pražané mohli vidět náš oranžový infostánek. Celkově jsme v uplynulém roce podpořili více než 50 akcí konaných na území hlavního města. Mezi ty největší patří např. Febiofest, Signal Festival, Sculpture Line, České doteky hudby, Ladronka Fest, Den městské policie, Basketbalový turnaj GBA INVITALION – YOUNG BOYS atd.

## Pro zaměstnance

Ani rok 2016 nebyl ochuzen o akce pro zaměstnance. Uskutečnil se oblíbený tenisový turnaj, triatlon i Ski PS. Nechybělo ani předvánoční divadelní představení a koncert kapely Divokej Bill. Děti našich zaměstnanců jsme na Mikuláše pozvali na divadelní hru Spejbl a Hurvínek.





Prázdninová párty – akce pro veřejnost



Triatlon



Prezentace technologie Peel Jet



Edukativní kampaň „Kam s ním?“ 2016



Den Země 2016



Den otevřených dveří



Akce pro zaměstnance



Vánoční párty pro děti zaměstnanců

# Centrální nákup, investice a správa majetku

## Cíl

Vnitřní podpora pro uspokojení potřeb jednotlivých výrobních útvarů společnosti, při zajištění nákupu materiálu a služeb a při realizaci investičních záměrů. Tuto činnost provádět s minimálními náklady, při zachování kvality zajišťovaných komodit. Vyhledání potenciálních úspor v rámci správy a provozu budov, vozidel a zařízení a následná realizace opatření k nim vedoucích.

## Řízené oblasti:

- Nákup materiálu a služeb.
- Pořizování investic.
- Správa majetku.

Ve výše uvedených oblastech se v roce 2016 podařilo docílit úspor v celkové výši 11,95 mil. Kč bez DPH.

V oblasti nákupu materiálu a služeb a pořizování investic jsou významné níže uvedené informace:

### ■ Nákup pohonných hmot

Odd. nákupu soutěžilo nákup pohonných hmot na základě týdenních poptávek řešených vícekolově. V roce 2016 bylo nakoupeno 5,62 mil. litrů pohonných hmot, v peněžním objemu se jedná o 117 mil. Kč, s celkovou úsporou dosaženou přes 550 tis. Kč.

### ■ Zajištění leasingu pro nákup vozidel

V roce 2016 bylo vypsáno oddělením nákupu výběrové řízení na poskytovatele leasingu v celkové hodnotě 145 mil. Kč. Vícekolovým výběrovým řízením bylo dosaženo úspory ve výši 180 tis. Kč.

### ■ Zajištění služeb mobilního operátora

Výběrové řízení na zajištění služeb mobilního operátora v návaznosti na úpravu tarifů telekomunikačních společností přineslo úsporu za využívání služeb v roce 2016 cca 2,8 mil. Kč.



## ■ Vozidla s pohonem na zemní plyn (CNG)

V roce 2016 jsme pokračovali v ekologickém projektu obměny stávajících vozidel s benzinovým nebo naftovým pohonem za vozidla s pohonem na zemní plyn, u nichž je minimalizován negativní vliv na životní prostředí. V roce 2016 jsme pořídili dalších 26 ks vozidel s pohonem na zemní plyn. Naše flotila má dnes již 132 ks vozidel s tímto ekologickým pohonem.

Tento ekologický projekt je realizován ve spolupráci s Magistrátem hl. m. Prahy a Pražskou plynárenskou, a.s.



MB Eonic



MB Sprinter



VW Caddy



Vysavač Glutton

## Přehled nejdůležitějších investic v letech 2014–2016

### Přehled nejdůležitějších investic v roce 2014:

- komunální technika – 126,8 mil. Kč
- technologické zařízení spalovny – 57,7 mil. Kč
- stavební investice – 9,9 mil. Kč
- informační technologie – 8,1 mil. Kč
- stroje, speciální mechanismy – 8,9 mil. Kč

Veškeré investice byly pořízeny z vlastních zdrojů nebo prostřednictvím leasingu.

### Přehled nejdůležitějších investic v roce 2015:

- komunální technika – 195,4 mil. Kč
- technologické zařízení spalovny – 77,1 mil. Kč
- stavební investice – 13,5 mil. Kč
- informační technologie – 3,2 mil. Kč
- stroje, ostatní zařízení – 12,7 mil. Kč

Veškeré investice byly pořízeny z vlastních zdrojů nebo prostřednictvím leasingu.

### Přehled nejdůležitějších investic v roce 2016:

- komunální technika – 206,6 mil. Kč
- technologické zařízení spalovny – 81 mil. Kč
- stavební investice – 50,7 mil. Kč
- informační technologie – 5,5 mil. Kč
- stroje a ostatní zařízení – 9,5 mil. Kč

Veškeré investice byly pořízeny z vlastních zdrojů nebo prostřednictvím leasingu.

Podrobnější údaje o stavu majetku a vývoji jednotlivých majetkových účtů akciové společnosti jsou uvedeny v části Účetní závěrka za rok 2016 společnosti Pražské služby, a.s.

### Přehled nejdůležitějších plánovaných investic v roce 2017:

- komunální technika – 197,2 mil. Kč
- technologické zařízení spalovny – 117,2 mil. Kč
- stavební investice – 75,8 mil. Kč
- informační technologie – 21,4 mil. Kč
- stroje a ostatní zařízení – 12,5 mil. Kč

Jedná se o tuzemské i zahraniční investice a jejich financování se předpokládá z vlastních zdrojů nebo prostřednictvím leasingu.

Významnou plánovanou investicí je rekonstrukce všech spalovenských linek v zařízení na energetické využívání odpadu v Malešicích. Zahájení rozsáhlé rekonstrukce GOLEM (generální obnova linek a ekologizace Malešice) je uvažováno v první polovině roku 2018. V současné době probíhají přípravné práce, spočívající ve výběru varianty řešení, přípravy zadávací dokumentace na výběrové řízení dodavatele, způsob financování.

## Správa majetku

V roce 2016 probíhala optimalizace spravovaného majetku za účelem snížení provozních nákladů a zabezpečení bezproblémového provozu. V rámci úspor energií byly provedeny výměny oken a obnova kotelny. V rámci příprav úsporných opatření do dalších období probíhala projektová příprava. Byla provedena obnova trafostanice areálu Pod Šancemi, která byla na konci životnosti, a nezajišťovala tedy bezpečnou dodávku elektrické energie.

## Lidské zdroje

### 1. Pilíře personální strategie

- Cílená podpora rozvoje
- Personální i organizační podpora realizacím investičních i zlepšovacích projektů
- Posílení obchodní orientace společnosti personálními nástroji
- Zvyšování atraktivity zaměstnavatele
- Odměna nejen za práci, ale i za užitek firmě

### 2. HR podporovalo naplňování těchto strategických karet

- Získání nových zakázek od městských společností, MČ

### 3. Rozvoj zaměstnanců

#### 3.1 Podpora obchodní orientace společnosti

- Zvýšení výkonnosti odboru obchodu
- Cílená expertní školení

#### 3.2 Talentmanagement

- Rozvoj zaměstnanců s nadstandardním pracovním i osobnostním potenciálem

#### 3.3 Standardní vzdělávací programy

- Vzdělávání zajišťující pracovní způsobilost ze zákona
- Udržovací – zpravidla legislativní změny
- Výuka cizích jazyků



## 4. Odborová organizace

Průběžně, minimálně jednou za měsíc, probíhá dialog s odborovou organizací ke všem významnějším tématům týkajícím se obou stran. Nevznikly žádné významnější konflikty, jež by ohrozily sociální smír. Kolektivní vyjednávání bylo obtížné, ale korektní z obou stran a s výsledkem, který odpovídal podnikatelské situaci společnosti i situaci na trhu práce.

## 5. HR procesy

HR procesy probíhají striktně v souladu s legislativou, za podpory účinných nástrojů řízení lidských zdrojů. HR procesy jsou trvale zlepšovány zejména s cílem usnadnění práce vedoucím pracovních kolektivů.

## 6. Sociální politika

Zaměstnavatel poskytl příspěvky v rámci sociálního programu na tyto účely:

- pojištění odpovědnosti řidičů za škodu způsobenou zaměstnancem zaměstnavateli při řízení motorového vozidla,
- penzijní připojištění se státním příspěvkem, či doplňkové penzijní spoření,
- závodní stravování,
- náhrady mzdy v prvních 3 dnech dočasné pracovní neschopnosti dle stanovených podmínek v KS,
- získání profesních průkazů řidičů,
- užívání poukázek Flexi Pass v souladu s účelem stanoveným ve stanovách PS, a.s.,
- podporu kulturních a sportovních akcí organizovaných PS, a.s. pro zaměstnance a jejich rodinné příslušníky,
- nevratné sociální výpomoci nebo účelové nevratné sociální příspěvky v případech, kdy jsou zaměstnanci okolnostmi nuceni řešit neočekávané a naléhavé osobní nebo rodinné události,
- účelové bezúročné návratné půjčky krátkodobé pro řešení neočekávaných osobních či rodinných událostí sociálního charakteru,
- zajištění očkování zaměstnanců vakcínou proti chřipce.

Pro zaměstnance a jejich rodinné příslušníky byla zajištěna řada kulturních a sportovních akcí. Největší z nich byl Rodinný den na Ladronce.

## 7. Přepočtené stavy zaměstnanců po jednotlivých závodech

Rok	2014	2015	2016
Podnikové ředitelství	125	124	128
Z 11	714	732	724
Z 12	610	617	627
Z 14	105	106	106
Z 15	28	0	0
Pražské služby, a.s.	1 582	1 579	1585

## 8. Průměrné počty zaměstnanců po profesích

Rok	2014	2015	2016
Řidiči	390	393	389
Popeláři	256	267	280
Metaři	212	202	198
Zámečníci	30	31	30
Automechanici	5	9	7
Ostatní dělníci	345	342	340
Pomocný a obslužný personál	16	11	10
THP	328	324	331
<b>Celkem</b>	<b>1 582</b>	<b>1579</b>	<b>1585</b>

Naprostá většina zaměstnanců má pracoviště na území hl. m. Prahy, pouze asi 10 % působí na ostatním území České republiky. Žádná pracovní činnost neprobíhá mimo území České republiky.

## 9. Vývoj osobních nákladů

Rok	2014	2015	2016
Osobní náklady v tis. Kč	752 420	750 807	787 257

## 10. Ujednání o účasti zaměstnanců na kapitálu emitenta

Neexistují žádná ujednání o účasti zaměstnanců na kapitálu emitenta.



## Závod 11 – Odvoz a recyklace odpadu

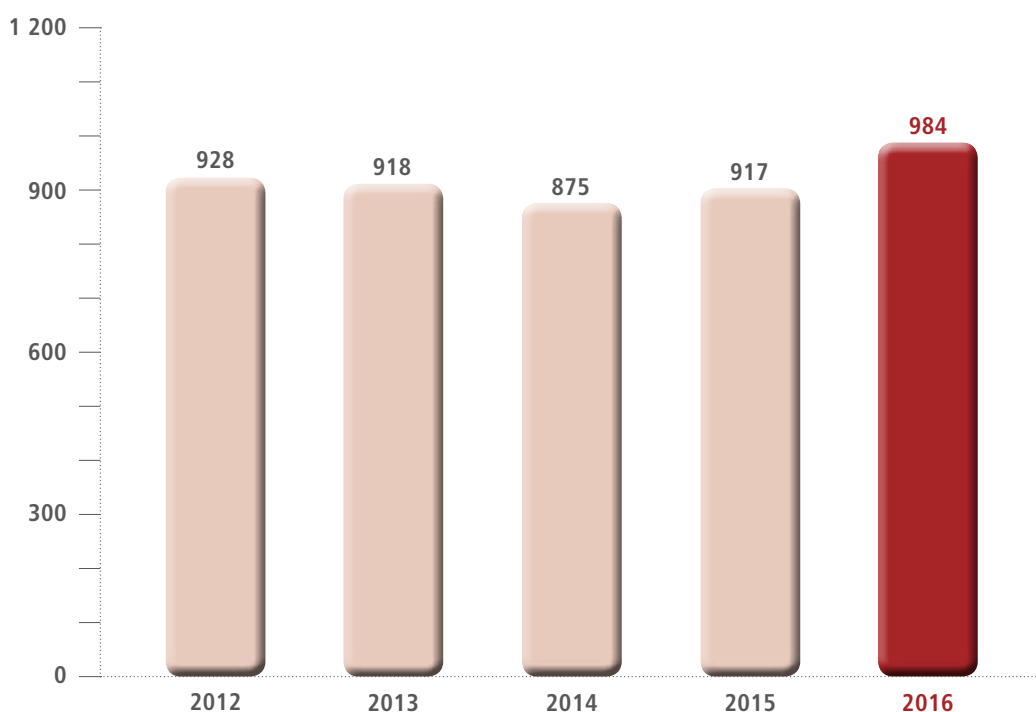
vytvořil v roce 2016 zisk ve výši 160 669 tis. Kč. Ve srovnání s plánem závodu byl hospodářský výsledek překročen o 26,1 mil. Kč, tj. o 19,4 %, ve srovnání se skutečností roku 2015 je vytvořený zisk vyšší o 23,4 mil. Kč, tj. o 17 %.

Hospodářský výsledek byl ve druhé polovině roku ovlivněn jednak podmínkami nové smlouvy na odvoz odpadu s hl. m. Prahou a jednak obnovenou spoluprací se společnostmi, které se více jak před dvěma lety podílely na odvozu odpadu jako subdodavatelé a se kterými byla z důvodu rozdělení městské zakázky jejich činnost pro Pražské služby, a.s. ukončena.

Výsledek závodu ovlivnil příznivě vývoj cen na trhu s pohonnými hmotami. V důsledku poklesu jejich cen byla vytvořena úspora v nákladech, a tím i vytvořen vyšší zisk o 3,8 mil. Kč.

Vyšší výkupní ceny v oblasti druhotných surovin, zejména papíru, v porovnání s cenami roku 2015 a současně s vyšším množstvím zpracovaného papíru na obou třídíčkách (+2,5 tis. tun) jsou důvodem vyšších výnosů v roce 2016 o 12,3 mil. Kč. Tato hodnota nepředstavuje v konečném důsledku i zvýšení zisku, neboť k růstu cen papíru docházelo i na straně dodavatelů suroviny, tzn. ke zvýšení nákladů.

### Odvoz a recyklace odpadu – výnosy celkem (v mil. Kč)



Personální náklady v roce 2016 (304,7 mil. Kč) dosáhly téměř stejných hodnot jako v roce 2015 (302,8 mil. Kč). Stále zhoršující se situace se zajištěním vlastních zaměstnanců na trhu práce způsobila, že závod více využíval služeb personálních agentur a pracovníků z řad osob ve výkonu trestu. Ve srovnání s rokem 2015 jsou náklady za tyto služby o 5,7 mil. Kč vyšší.

Stárnoucí vozový park si v roce 2016 vynutil vyšší náklady na opravy o 9,7 mil. Kč v porovnání s rokem 2015.

Po několikaletém omezování obnovy vozového parku z důvodu nejistoty výsledku výběrového řízení na odvoz odpadu bylo do provozu uvedeno 17 vozidel na svoz odpadu a 6 nosičů kontejnerů. V rámci zlepšování životního prostředí byla na svozové programy v centrální části nově nasazena 4 velká vozidla a 12 menších vozidel na douklidy s pohonem na stlačený zemní plyn. Vzhledem k uzavření smlouvy na odvoz odpadu na období deseti let závod provedl optimalizaci svozových programů, revizi stavu vozového parku a opotřebovaná a nepotřebná vozidla vyřadil.

V oblasti provozování sběrných dvorů došlo co do počtu k jeho stabilizaci. V průběhu roku se na 7 sběrných dvorech převzalo k likvidaci 32 tis. tun odpadu, což je o 7 tis. tun více, než tomu bylo v roce 2015. Sběrné dvory významným způsobem snižují zatížení svozového systému komunálního odpadu v hlavním městě Praze.

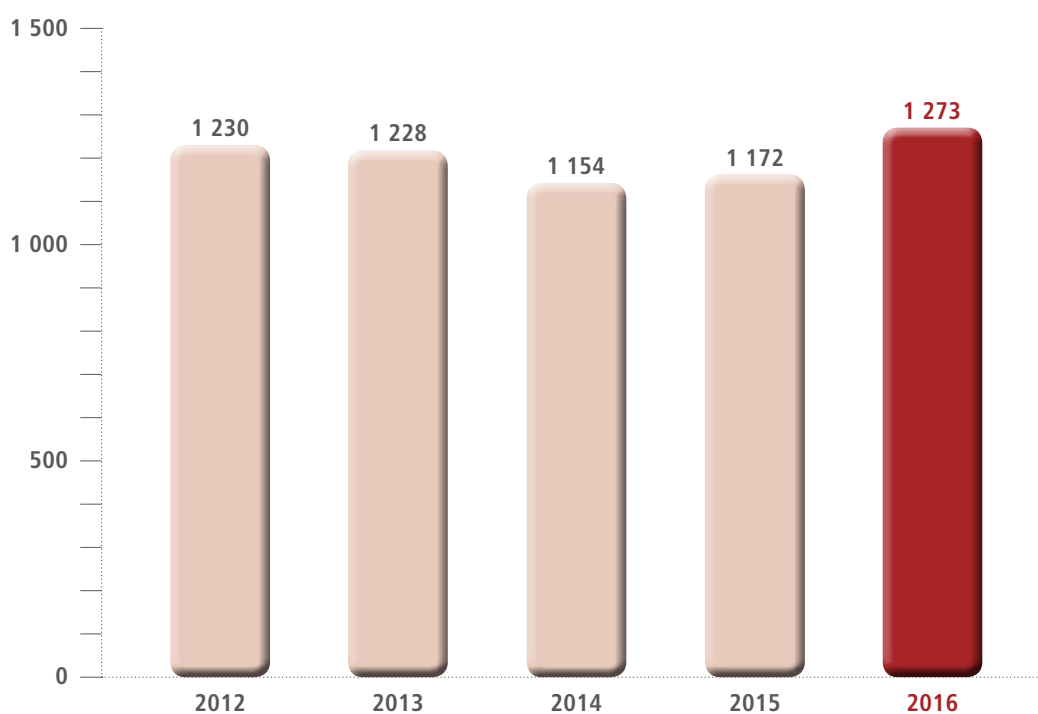
Ve spolupráci s Magistrátem hl. m. Prahy a jednotlivými městskými částmi se podařilo navýšit celkový počet separačních stanovišť o 154 a o 32 podzemních stanovišť. Závod tak v současné době obsluhuje 3 052 stanovišť.

## Závod 12 – Údržba komunikací

vytvořil za rok 2016 zisk ve výši 99 964 tis. Kč, což je o 19 874 tis. Kč více, než ukládal finanční plán, a zároveň o 3 578 tis. Kč více, než činil zisk v roce 2015. Hlavním důvodem dobrých výsledků bylo zvýšení rozpočtu hl. m. Prahy v oblasti čištění komunikací využitím finančních prostředků uspořených v zimní údržbě.

Rozhodující vliv na hospodaření závodu měly dva faktory. Tím prvním bylo meziroční zvýšení rozpočtu hl. m. Prahy v oblasti čištění komunikací, kdy se opět jako v roce 2015 podařilo významnou část finančních prostředků uspořených v zimním období převést na posílení čištění komunikací v letním období. Tím druhým faktorem byl klimatický průběh zimní sezóny. Ta byla z dlouhodobého hlediska opět mírná, ale ve srovnání s předchozími extrémně mírnými zimami se více přiblížila dlouhodobému průměru. S ohledem na potřeby města se ale i v tomto období podařilo navýšit tzv. náhradní zimní čištění.

### Údržba komunikací – výnosy celkem (v mil. Kč)



Vývoj tržeb u jednotlivých hlavních sortimentů je následující:

Pokud se týká letní údržby komunikací, činil meziroční nárůst tržeb cca 8 mil. Kč, přičemž hlavní nárůst se týká zakázky pro Technickou správu komunikací hl. m. Prahy.

U zimní údržby komunikací činil meziroční nárůst tržeb cca 58 mil. Kč. Tyto tržby zahrnují vlastní práce zimní údržby i tzv. náhradní zimní čištění.

V sortimentu dopravního značení se projevila zvýšená aktivita obchodního úseku a podařilo se dosáhnout tržeb cca 116 mil. Kč, což představuje meziroční nárůst o cca 20 %.

Od poloviny roku 2016 byla zavedena do sortimentu prací nová činnost spočívající ve zlepšování protismykových vlastností komunikací vysokotlakým vodním paprskem. Tržby za rok 2016 dosáhly více než 12 mil. Kč.

V roce 2016 se v souvislosti se zlepšením obchodních aktivit rovněž podařilo rozšířit činnost v oblasti péče o zeleň, u které tržby dosáhly hodnoty cca 6 mil. Kč.

Závod 12 se svými kapacitami podílel i na zkušebnímu provozu tunelového komplexu Blanka, kde byla prováděna zimní a letní údržba komunikací, tlakové mytí komunikací a ostění tunelu a čištění odvodnění tunelu. Celkové tržby na této akci dosáhly hodnoty cca 22 mil. Kč.

Počet pracovníků závodu v roce 2016 dosáhl 627, a byl tedy ve srovnání s minulým rokem, zejména díky nárůstu zakázky na dopravní značení, zvyšování protismykových vlastností komunikací a péče o zeleň, navýšen o 10 pracovníků, tj. cca o 2 %. Průměrná mzda meziročně vzrostla o cca 4,7 %. Zde se projevil i vliv zvýšeného čerpání přesčasů v zimním období.

Celkově lze konstatovat, že závod splnil všechny úkoly, které mu vyplývaly z uzavřených smluvních vztahů, zajistil ve stanovených limitech úkoly zimní údržby komunikací a dosáhl velmi dobrého hospodářského výsledku.

V oblasti investic jsme, ve smyslu podnikové strategie, důsledně pokračovali v trendu pořizování techniky vstřícné k životnímu prostředí. Byla provedena náhrada stávajících 9 ks dodávkových a technologických vozidel za vozidla s pohonem na CNG a dále byly pořízeny 2 ks samosběrných vozidel, určených pro speciální vysokotlaké, ekologické úklidy komunikací. Závod nadále pokračoval v obnově technologických vozidel a strojů s využitím nákupu univerzálních podvozků s možností využití pro různé typy nástaveb. V rámci ekologických investic byla realizována rozsáhlá rekonstrukce areálu Drnovská v Praze 6 a dokončena rekonstrukce komunikací a inženýrských sítí v areálu dopravního značení Pod Šancemi v Praze 9.

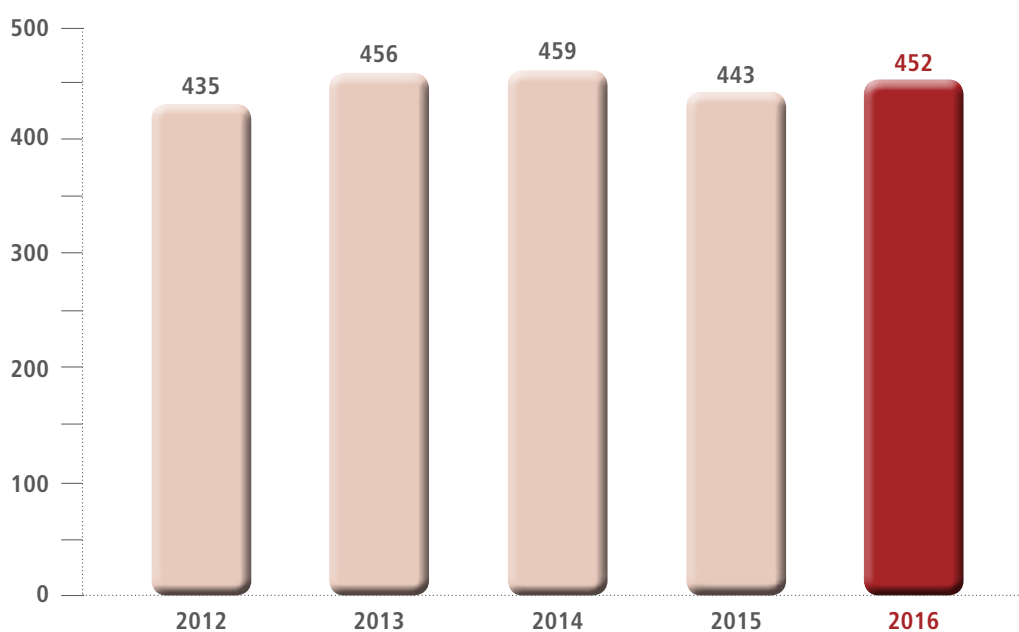
## Závod 14 – Zařízení na energetické využití odpadu (ZEVO)

Závod vytvořil za rok 2016 zisk ve výši 60 853 tis. Kč, což je o 295 tis. Kč (-0,4 %) méně než v roce 2015. Závod v roce 2016 přijal k termickému využití přes 307 tisíc tun odpadu (pokles o 7 tisíc tun ve srovnání s rokem 2015), provoz prakticky zůstal ustálen na úrovni technické kapacity.

Shodný hospodářský výsledek s rokem předchozím ovlivnilo především zvýšení celkových nákladů oproti roku 2015 o 10 843 tis. Kč, které bylo téměř vykompenzováno zvýšenými výnosy o 10 547 tis. Kč oproti roku 2015. Hlavním důvodem růstu nákladů bylo navýšení nákladů na údržbu v důsledku stárnutí technologie a na odstranění zbytků po spálení, na chemikálie a na mzdy, které však bylo částečně kompenzováno snížením nákladů na zemní plyn a snížením odpisů. Výnosovou stránku negativně ovlivnil pokles výkupních cen energetických komodit, elektřiny a tepla a železného šrotu ze separace škváry, který však byl kompenzován nárůstem příjmů za odpad. Ostatní položky zůstaly prakticky na úrovni předchozího roku.

V následujícím grafu je uveden vývoj výnosů závodu za posledních pět let:

**ZEVO – výnosy celkem (v mil. Kč)**



V roce 2016 bylo na ZEVO přijato k termickému využití 307 099 tun odpadu, do sítě PREdistribuce, a.s. bylo dodáno 38 583 MWh elektřiny a do sítě Pražské teplárenské a.s. bylo dodáno 849 252 GJ tepla.

V průběhu roku 2016 proběhla dvě zákonem stanovená měření emisních hodnot, jejichž limity jsou stanoveny nařízením vlády č. 415/2012. Obě měření potvrdila, že ZEVO splňuje s výraznými rezervami prakticky ve všech ukazatelích všechny limity stanovené pro provoz těchto zařízení.

V následující tabulce jsou uvedeny dosažené průměrné koncentrace vypouštěných škodlivin v porovnání s platnými emisními limity:

emise	koncentrace	emisní limit	jednotka	% z limitu	měření
TZL	1,15	10	mg. Nm <sup>-3</sup>	12	kontinuální
SO <sub>2</sub>	1,03	50	mg. Nm <sup>-3</sup>	2	
NO <sub>x</sub>	133,34	200	mg. Nm <sup>-3</sup>	67	
CO	30,90	50	mg. Nm <sup>-3</sup>	62	
HCl	0,06	10	mg. Nm <sup>-3</sup>	1	
TOC	0,98	10	mg. Nm <sup>-3</sup>	10	
HF	0,6150	1	mg. Nm <sup>-3</sup>	62	
Cd	0,0025	0,05	mg. Nm <sup>-3</sup>	8	
Tl	0,0014	0,05	mg. Nm <sup>-3</sup>	5	
Hg	0,0025	0,05	mg. Nm <sup>-3</sup>	5	
Sb	0,0046				diskontinuální
As	0,0014				
Pb	0,0265				
Cr	0,0086				
Co	0,0003	0,5	mg. Nm <sup>-3</sup>	15	
Cu	0,0097				
Mn	0,0195				
Ni	0,0028				
V	0,0015				
PCDD/F	0,0522	0,1	mg. Nm <sup>-3</sup>	52	

Na základě provozních zkušeností a technických konzultací jsme na kotli 2 provedli úpravu III. tahu – doplnění dodatečných šotů a výměnu poškozeného původního LUVO za deskový místo trubkového. Toto opatření se příznivě projevilo na dostupnosti linky. Stejně opatření proto chystáme i v roce 2017 na lince 3, neboť obě linky budou během nadcházející technické obnovy a ekologizace ZEVO pro provoz nosné.

Již instalovaný a v praxi odzkoušený záložní parní zdroj v areálu ZEVO pro pokrytí potřeb externích odběratelů při odstávce ZEVO, při neočekávaných větších výpadcích kotlů a jako zdroj najíždějící páry po odstávkách, bude další nosnou komponentou provozu ZEVO během chystané obnovy.

Automatika spalování – proběhla další etapa optimalizace fuzzy regulace za plného provozu ZEVO. Zkušebně byl instalován pyrometr ve II. tahu kotle a snímání polohy podávacího stolu. To umožňuje zajistit ještě stabilnější výkon kotlů pro provoz turbíny při dodržení ekologických parametrů spalování.

V oblasti čištění spalin bylo obnoveno ochranné pogumování vnitřní stěny absorberu linky 2. Stejně opatření plánujeme provést v rámci ostatních prací i na lince 3 v roce 2017. To sníží náklady na údržbu a čištění.

Byla zahájena realizace nového parního výměníku, který bude sloužit jako back-up při výpadku spalinových výměníků okruhu rekuperace. Tento výměník zabezpečí minimální požadovanou teplotu výstupních spalin do komína a tím ochrání těleso komína před kondenzací vlhkosti obsažené ve spalinách po mokřím čištění spalin.

Byly připravovány materiály k posouzení stavu technologie a návrhy celkové obnovy a ekologizace technologického zařízení ZEVO, na jejichž základě byl vypracován podrobný časový harmonogram připravované obnovy linek po 20 letech provozu. Materiály obsahují již podrobné informace k rozsahu a možným způsobům obnovy a ekologizace. Celkové kroky obnovy a časový harmonogram jsou optimalizovány tak, aby negativní dopady na kapacitu ZEVO v průběhu prací byly co možná nejmírnější.



Rok 2016 byl šestým rokem provozu s kogenerační jednotkou včetně celoroční dodávky tepelné a elektrické energie. Podařilo se nám celkově optimalizovat výrobu a dodávku tepelné energie a udržet odchylky dodávek elektřiny a tepla do sítě na minimálních hodnotách. Zpracované množství odpadu na hranici technologické kapacity a množství získaných a dodaných energetických komodit bylo téměř shodné s předchozími roky. Lze tudíž konstatovat, že provoz ZEVO je po realizaci kogenerační jednotky ustálen a obslužný personál získal dostatečné zkušenosti i s provozem nových technologií.

V roce 2016 jsme získali finančně podpořený projekt ze strany Ministerstva průmyslu a obchodu, zaměřený na vývoj a experimentální ověření technologie pro získávání železných a neželezných kovů ze surové vlhké strusky z energetického využití směsných komunálních odpadů s vysokou účinností z částic nad 4 mm. Tento projekt je podpořen částkou přesahující 2 mil. Kč a jeho cílem je zásadním způsobem zvýšit separaci železných a barevných kovů obsažených ve zbytkové strusce ze ZEVO. Projekt bude probíhat do 3. kvartálu 2019.

## **Záměry na další období**

### **Obchod:**

Udržení a zefektivnění stávajících zakázek v oblasti energetického využití odpadů, prodeje tepla a elektrické energie a železného šrotu.

### **Nákup a investice:**

V roce 2016 jsme pokračovali v přípravě investic důležitých pro obnovu dosluhujících komponent během následujících 4 až 5 let. K této problematice proběhly a budou dále probíhat i návštěvy obdobných zařízení v Evropě, zejména v Německu, Rakousku a Švýcarsku, u nichž obdobné rekonstrukce po 20 letech provozu proběhly v nedávné minulosti. Tím sbíráme praktické podněty k optimalizaci jak časové, tak i technologické a finanční pro plánovanou obnovu ZEVO. V roce 2017 proběhnou v rámci rozsáhlé opravy zazdívký částečné rekonstrukce vybraných komponent linky čištění spalin a úprava III. tahu kotle na lince 3.

V roce 2017 proběhne na 3 linkách výměna SCR modulů DeDiox/DeNOx po 10 letech provozu. Pro jejich lepší ochranu před účinky surových spalin při najíždění technologie plánujeme instalovat obtoky spalin těchto katalyzátorů.

Všechny opravy a investice jsou zaměřeny na zvýšení dostupnosti linek, která je důležitá pro stabilní a ekonomický provoz kogenerační jednotky.

Kogenerační jednotka – od uvedení do provozu produkujeme elektrickou a tepelnou energii jak pro pokrytí vlastní spotřeby, tak i k prodeji do sítě PRE distribuce, a.s. a Pražské teplárenské a.s.

V souvislosti se strategickým rozvojem zkoumáme nové technologie. Tyto technologie by měly zajistit připravenost společnosti na schválené změny v oblasti odpadového hospodářství, zejména zákaz skládkování od roku 2024.

Toto rozšíření bude mít také zásadní vliv na možný rozvoj nabízených služeb.

### **Lidské zdroje:**

V roce 2016 nebyly provedeny žádné personální změny ve směnách. Na pozici vedoucího odboru údržby a manažera investic a technologického rozvoje ZEVO došlo během roku 2016 k postupné přejímce části technologických celků. Vzhledem k nutnosti dostatečného personálního obsazení během nadcházející obnovy zůstane tato pozice obsazena dvěma zaměstnanci, kteří disponují potřebnými znalostmi a zkušenostmi z dosavadního provozu ZEVO. V případě potřeby bude tým ZEVO posílen dalším zkušeným zaměstnancem zvenčí s časově omezenou pracovní smlouvou. Tyto kroky mají za cíl po ukončení obnovy disponovat na pozicích odboru údržby kvalifikovaným personálem, který se s funkcí obnovených komponent seznamoval průběžně již během procesu obnovy. Kromě důchodem podmíněných odchodů byla fluktuace na ZEVO prakticky nulová. Vzhledem k provozním výsledkům ZEVO a provozu na hranici technologické kapacity lze říci, že ZEVO disponuje kvalitním a stabilním personálem. Pro udržení tohoto výsledku je souběh pozic při zaškolování nového personálu nezbytný.

## Podnikové ředitelství

Celková ztráta ve výši 215 325 tis. je o 19 860 tis. Kč vyšší, než bylo určeno tomuto útvaru finančním plánem pro rok 2016. V dosaženém výsledku je již obsaženo daňové zatížení společnosti ve formě splatné (24 752 tis. Kč) a odložené (4 039 tis. Kč) daně v celkové výši 28 791 tis. Kč. V meziročním srovnání nákladů je největší rozdíl u finančního výsledku. Protože společnost v roce 2016 nepřijala žádné podíly na zisku od dceřiné společnosti, je hodnota finančních výnosů o 25 mil. Kč nižší než v roce 2015 a nižší o 12 mil. Kč je i hodnota vytvořené opravné položky v roce 2016 na finanční investici.

Podrobnější údaje o stavu majetku a vývoji jednotlivých majetkových účtů akciové společnosti jsou uvedeny v části Účetní závěrka k 31. 12. 2016.

## Výzkum, vývoj

Pražské služby, a.s. nejsou existenčně ani významným způsobem závislé na patentech, licencích, průmyslových nebo finančních smlouvách nebo nových výrobních procesech.

## Ekologie, ochrana životního prostředí

Pražské služby, a.s. jako významná společnost podnikající v oblasti nakládání s odpady, čištění a zimní údržby komunikací trvale rozvíjí zavedený environmentální systém řízení s cílem zlepšování a omezování dopadů na životní prostředí.

Aktivně spolupracuje s hl. m. Prahou na rozmanitých aktivitách orientovaných na ochranu životního prostředí zejména v oblasti odpadů a ovzduší. Z provedených kontrol orgány státní správy nebylo se společností zahájeno správní řízení a ani udělena žádná sankce.

## Kompetenční centrum

Kompetenční centrum je organizační složkou, která se zabývá aktivním sdílením know-how společnosti. V souladu se strategickým plánem Kompetenční centrum poskytuje poradenství dalším subjektům v oblastech, kterými se společnost Pražské služby, a.s. zabývá. Nejen jako komerční produkt, ale i v rámci osvěty v oblasti nakládání s odpady a péče o životní prostředí. V průběhu roku Kompetenční centrum organizovalo odborné prohlídky pro zájemce z akademické sféry, z odborné sféry i pro oficiální zahraniční delegace ve spolupráci s hl. m. Prahou a Ministerstvem životního prostředí.

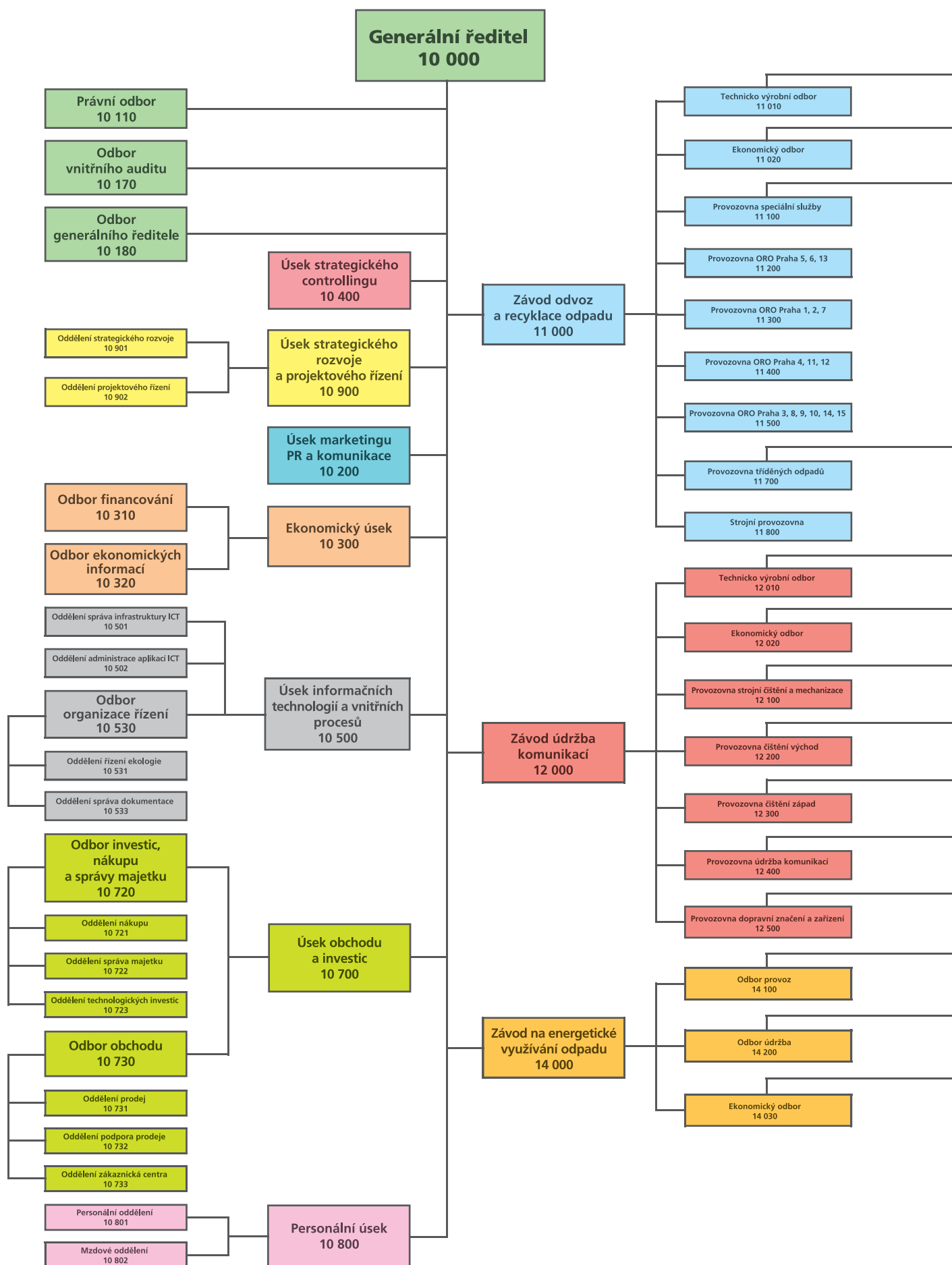
Kompetenční centrum bylo aktivním členem projektových týmů, které zajišťovaly rozvojové projekty společnosti Pražské služby, a.s.

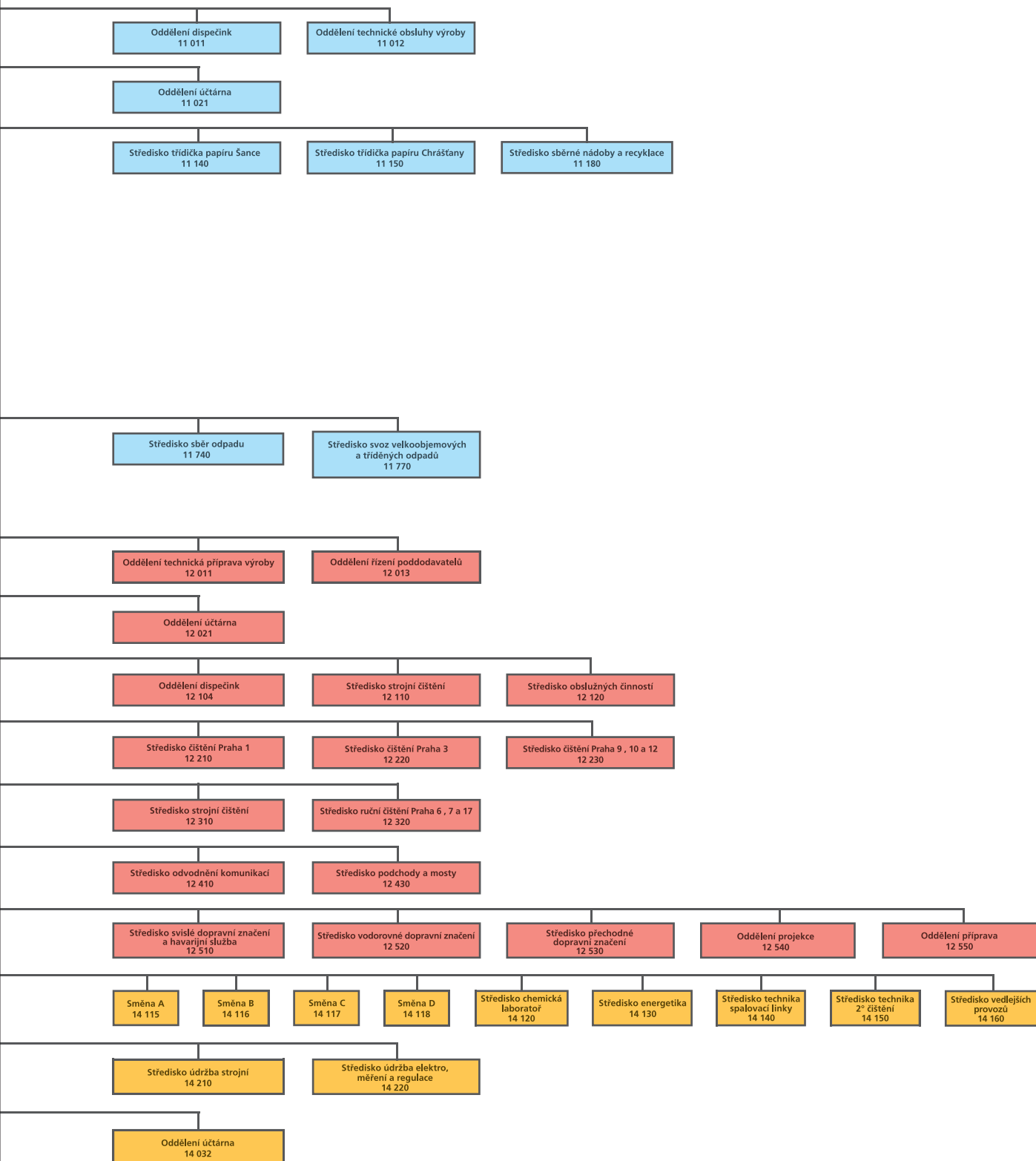
## Návrh představenstva na rozdělení zisku za rok 2016

Pražské služby, akciová společnost, vytvořily v roce 2016 zisk ve výši 106 160 055,72 Kč a v souladu se stanovami společnosti navrhuje představenstvo valné hromadě ke schválení následující rozdělení zisku:

Zisk 2016	106 160 055,72 Kč
Do sociálního fondu	18 160 055,72 Kč
Nerozdělený zisk	88 000 000,00 Kč
Dividendy a tantiémy	nevyplatit

# Organizační uspořádání





# Údaje dle § 307 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích

Společnost Pražské služby, a.s. níže uvádí údaje vyžadované ustanovením § 307 zákona č. 90/2012 sb., o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích), v platném znění („ZOK“):

## 1. Důvody nabytí vlastních akcií (údaje dle § 307 písm. a) ZOK)

Valná hromada společnosti Pražské služby, a.s. konaná dne 4. 6. 2014 rozhodla o nabytí vlastních akcií emitovaných společností. Tato valná hromada byla svolána na žádost kvalifikovaného akcionáře NORTHWARD HOLDINGS LIMITED a návrh usnesení, který byl touto valnou hromadou přijat, předložil majoritní akcionář hl. m. Praha. Rozhodování o nabytí vlastních akcií tak bylo iniciováno ze strany akcionářů společnosti Pražské služby, a.s. a dle dostupných informací bylo jeho důvodem umožnit minoritním akcionářům odprodat jejich akcie emitované společností. Bližší informace k rozhodnutí valné hromady jsou uvedeny ve výroční zprávě společnosti Pražské služby, a.s. za rok 2014.

V průběhu účetního období roku 2016 nedošlo k nabytí vlastních akcií emitovaných společností.

## 2. Informace o počtu a jmenovité hodnotě nabytých vlastních akcií a o jejich podílu na upsaném základním kapitálu, které tyto akcie představují (údaje dle § 307 písm. b) ZOK)

Dne 17. 7. 2014 společnost Pražské služby, a.s. v návaznosti na výše uvedené rozhodnutí valné hromady uveřejnila veřejný návrh smlouvy na odkup akcií emitovaných společností, na základě kterého společnost nabyla celkem:

- 44 339 ks zaknihovaných akcií na jméno o jmenovité hodnotě 1 000 Kč, ISIN CZ0009055158; a
- 3 ks zaknihovaných akcií na jméno o jmenovité hodnotě 400 Kč, ISIN CZ0009100830.

## 3. Informace ohledně vlastních akcií vlastněných k prvnímu a poslednímu dni účetního období (údaje dle § 307 písm. c) ZOK)

Společnost Pražské služby, a.s. vlastnila k poslednímu dni účetního období (tj. k 31. 12. 2016) následující vlastní akcie:

- 44 339 ks zaknihovaných akcií na jméno o jmenovité hodnotě 1 000 Kč, ISIN CZ0009055158; a
- 3 ks zaknihovaných akcií na jméno o jmenovité hodnotě 400 Kč, ISIN CZ0009100830.

Tyto vlastní akcie ke dni 31. 12. 2016 představovaly cca 1,7% podíl na základním kapitálu společnosti.

## 4. Protihodnota poskytnutá za nabytí vlastních akcií (údaje dle § 307 písm. d) ZOK)

Celková cena vyplacená akcionářům za vlastní akcie nabyté dle výše uvedeného rozhodnutí valné hromady společnosti Pražské služby, a.s. činila 69 481 094 Kč.

## 5. Uvedení osob, od kterých společnost akcie nabyla (údaje dle § 307 písm. e) ZOK)

Seznam všech akcionářů, od kterých společnost vlastní akcie, je uveden ve výroční zprávě společnosti Pražské služby, a.s. za rok 2014 a 2015.







Zajišťování sjízdnosti komunikací – frézování, pluhování a posyp chemickým či inertním materiálem, zajišťování schůdnosti chodníků a pěších zón, odstraňování sněhu a posyp strojním i ručním způsobem.







# ÚDAJE O SPOLEČNOSTI A STAVU MAJETKU

## Údaje o emitentovi

Obchodní firma (Název):	Pražské služby, a.s.
Sídlo:	Pod Šancemi 444/1, Praha 9
PSČ:	180 77
IČO:	60 19 41 20
LEI:	31570089WLABEMVDRP26
Spisová značka:	B 2432 vedená u Městského soudu v Praze
Tel.:	284 091 111, e-mail: info@psas.cz, www.psas.cz
Datum založení:	20. 12. 1993
Datum vzniku:	1. 2. 1994
Právní forma:	akciová společnost
Právní řád:	České republiky
Doba:	Založen na dobu neurčitou

Akciová společnost byla založena podle § 172 obchodního zákoníku dne 20. 12. 1993 na základě schváleného privatizačního projektu č. 26759 Ministerstvem pro správu národního majetku a jeho privatizaci ČR dne 30. 9. 1993, č. j. 422/1650/93.

## Registrace společnosti

Obchodní rejstřík vedený Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 2432.

Místo, kde jsou k nahlédnutí dokumenty:

Česká republika

Pražské služby, a.s., Pod Šancemi 444/1, Praha 9

Tel.: 284 091 111

[www.psas.cz](http://www.psas.cz)

Společnost se řídí příslušnými právními předpisy platnými v České republice.

Společnost dodržuje režim řádného řízení a správy společnosti vyžadovaný v České republice.

## Údaje o finanční situaci emitenta

Očekávaná hospodářská a finanční situace v roce 2017:

Akciová společnost očekává v roce 2017 vytvoření zisku ve výši 116 101 tis. Kč. Krytí veškerých nákladů se předpokládá z vlastních zdrojů nebo prostřednictvím leasingu.

## Srovnávací tabulka hospodaření za poslední tři účetní období (tis. Kč)

IFRS	2014	2015	2016
Aktiva celkem	4 495 154	4 525 479	4 686 187
Dlouhodobá aktiva	3 874 159	3 787 304	3 722 559
Krátkodobá aktiva	620 995	738 175	963 628
Pasiva celkem	4 495 154	4 525 479	4 686 187
Vlastní kapitál	3 743 054	3 824 788	3 917 686
Dlouhodobé cizí zdroje	290 613	406 862	425 220
Krátkodobé cizí zdroje	461 487	293 829	343 281
Výnosy celkem	2 902 479	2 584 657	2 733 800
Náklady celkem	2 825 489	2 493 395	2 627 640
Hospodářský výsledek	76 990	91 262	106 160

### Zdroje kapitálu

Základní kapitál uvedený v rozvaze je plně splacen.

V části dlouhodobých cizích zdrojů je kromě odloženého daňového závazku hodnota finančního pronájmu splatná více než rok.

V části krátkodobých cizích zdrojů je hodnota závazků z finančního pronájmu splatná do jednoho roku.

Závazky z obchodních vztahů zahrnují neuhrazené částky za nákupy a průběžné náklady, závazky po lhůtě splatnosti má společnost převážně do 30 dnů po splatnosti.

Závazky kryté podle zástavního práva společnost nemá.

Využití zdrojů kapitálu není ničím omezeno.

### Změna vlastního kapitálu

Rok	2014	2015	2016
Vlastní kapitál (tis. Kč)	3 743 054	3 824 788	3 917 686

### Hospodářský výsledek po zdanění z běžné činnosti připadající na jednu akcii

Rok	2014	2015	2016
HV po zdanění/akcii v Kč	29,45	34,68	40,34

V roce 2010 společnost uzavřela smlouvu o syndikovaném dlouhodobém investičním úvěru ve výši 750 mil. Kč. Touto smlouvou se společnost vyvázala ze všech krátkodobých úvěrů a jejím prostřednictvím dofinancovala zmíněný investiční projekt kogenerace. Koncem roku 2012 společnost zbytek nesplaceného úvěru přefinancovala prostřednictvím jiné banky za výhodnějších podmínek. V roce 2015 byl úvěr zcela splacen.

V roce 2016 nebyl čerpán ani splácen žádný úvěr.



## Údaje o činnosti

Převážná většina služeb společnosti Pražské služby, a.s. je poskytována na území hl. m. Prahy, menší část pak na ostatním území ČR.

### Hlavní oblasti činnosti

- komplexní sběr, třídění, využívání a zneškodňování komunálního odpadu
- čištění komunikací a veřejných prostranství
- zajišťování sjízdnosti a schůdnosti komunikací
- údržba komunikací, dopravní značení
- výroba páry, el. energie, teplé vody
- koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje

Tržby (tis. Kč)	2014	2015	2016
Svoz a likvidace odpadu	1 356 186	1 127 129	1 183 977
Čištění, zimní údržba komunikací	923 666	958 687	1 028 307
Údržba komunikací vč. dopravního značení	102 438	105 072	126 384
Výroba tepla, páry, el. energie	95 419	87 697	84 833
Prodej zboží (PHM)	87 697	69 463	60 492



## Soupis nemovitostí v majetku Pražských služeb, a.s.

Adresa	nemovitost	parcelní č.	m <sup>2</sup>	poznámky
<b>Olšanská ul., Praha 3</b> k. ú. Žižkov	pozemek	4302/4	1 381 m <sup>2</sup>	
<b>Vlkova 430/35, Praha 3</b> k. ú. Žižkov	pozemek a budova	1199/6	360 m <sup>2</sup>	Z toho budovy 245 m <sup>2</sup> .
<b>Mečislavova 165/3, Praha 4</b> k. ú. Nusle	pozemek a budova	277	215 m <sup>2</sup>	Z toho budova 215 m <sup>2</sup> .
<b>Pod Stárkou 17, Praha 4</b> k. ú. Michle	pozemek a budovy	2892/2	1 845 m <sup>2</sup>	Z toho budovy 304 m <sup>2</sup> .
<b>Puchmajerova ul., Praha 5</b> k. ú. Jinonice	pozemek	1002	804 m <sup>2</sup>	
		1003/1	6 391 m <sup>2</sup>	
		1004/1	12 050 m <sup>2</sup>	
		1004/2	425 m <sup>2</sup>	
	budovy	1003/8	525 m <sup>2</sup>	
		1003/9	303 m <sup>2</sup>	
		1004/6	317 m <sup>2</sup>	
		1004/7	47 m <sup>2</sup>	
		1004/8	39 m <sup>2</sup>	
<b>Drnovská 18, Praha 6</b>	pozemek	84/1	4 637 m <sup>2</sup>	
		84/2	1 041 m <sup>2</sup>	
		85	4 541 m <sup>2</sup>	
		86/1	279 m <sup>2</sup>	
		990/2	533 m <sup>2</sup>	
	994/3	263 m <sup>2</sup>		
	pozemek a budovy	83	2 660 m <sup>2</sup>	Z toho budovy 1 235 m <sup>2</sup> . Přes pozemky a budovy prochází záplavová hranice stoleté vody.
<b>Drnovská 17, Praha 6</b> k. ú. Ruzyně	pozemek	82	520 m <sup>2</sup>	Z toho budova 156 m <sup>2</sup> .
<b>Drnovská 16, Praha 6</b> k. ú. Ruzyně	pozemek	80/1	755 m <sup>2</sup>	
	budova	80/2	195 m <sup>2</sup>	
<b>Drnovská 65, Praha 6</b> k. ú. Ruzyně	pozemek a budova	81	551 m <sup>2</sup>	Z toho budova 226 m <sup>2</sup> .
<b>Císařský ostrov 217, Praha 7</b> k. ú. Bubeneč	pozemek	1899/1	12 000 m <sup>2</sup>	
		1900	2 223 m <sup>2</sup>	Záplavové pásmo.

Adresa	nemovitost	parcelní č.	m <sup>2</sup>	poznámky
<b>Pod Šancemi 444/1, Praha 9</b> k. ú. Vysočany	pozemky	1867/8	142 m <sup>2</sup>	
		1869/3	1 276 m <sup>2</sup>	
		1869/4	120 m <sup>2</sup>	
		1869/5	1 010 m <sup>2</sup>	
		1869/6	40 m <sup>2</sup>	
		1869/17	40 m <sup>2</sup>	
		1869/42	4 163 m <sup>2</sup>	
		1869/48	2 946 m <sup>2</sup>	
		1869/61	640 m <sup>2</sup>	
		1869/62	54 m <sup>2</sup>	
		1869/63	304 m <sup>2</sup>	
		1891	1 153 m <sup>2</sup>	
		1893	2 255 m <sup>2</sup>	
		1894/1	2 827 m <sup>2</sup>	
		2006/1	1 775 m <sup>2</sup>	
		2006/3	192 m <sup>2</sup>	
		2007/8	66 m <sup>2</sup>	
pozemky a budovy	1865/1	1 384 m <sup>2</sup>		
	1865/3	50 m <sup>2</sup>	Duplicitní zápis vlastnictví s Českou republikou.	
	1869/7	29 m <sup>2</sup>		
	1869/8	1 142 m <sup>2</sup>		
	1869/13	39 m <sup>2</sup>		
	1869/18	566 m <sup>2</sup>		
	1869/20	44 m <sup>2</sup>		
	1869/21	912 m <sup>2</sup>		
	1869/22	43 m <sup>2</sup>		
	1869/23	1 093 m <sup>2</sup>		
	1869/40	90 m <sup>2</sup>	Duplicitní zápis vlastnictví s Českou republikou.	
	1869/25	325 m <sup>2</sup>		
	1869/26	591 m <sup>2</sup>		
	1869/27	255 m <sup>2</sup>		
	1869/28	57 m <sup>2</sup>		
	1869/29	696 m <sup>2</sup>		
	1869/47	161 m <sup>2</sup>		
1869/49	374 m <sup>2</sup>			
1869/66	182 m <sup>2</sup>			
1869/68	442 m <sup>2</sup>			
1869/69	271 m <sup>2</sup>			
budovy na pozemcích jiného vlastníka	1869/9	7 842 m <sup>2</sup>		
	1869/14	2 036 m <sup>2</sup>	Č. p. 444/1.	
	1869/15	263 m <sup>2</sup>		
	1869/16	1 893 m <sup>2</sup>		
	1869/32	6 439 m <sup>2</sup>		
	1869/33	48 m <sup>2</sup>		
	1869/37	269 m <sup>2</sup>		
	1869/39	60 m <sup>2</sup>		
	1869/43	549 m <sup>2</sup>		
	1869/44	50 m <sup>2</sup>		
	1869/46	325 m <sup>2</sup>		
1869/65	192 m <sup>2</sup>			
1869/67	26 m <sup>2</sup>			
1869/72	229 m <sup>2</sup>			

Adresa	nemovitost	parcelní č.	m <sup>2</sup>	poznámky		
<b>Průmyslová 615/32, Praha 15</b> (ZEVO Malešice) k. ú. Malešice	pozemky	704/6	816 m <sup>2</sup>			
		704/10	855 m <sup>2</sup>			
		704/11	39 m <sup>2</sup>			
		970/47	19 m <sup>2</sup>			
	budovy na pozemku jiného vlastníka	704/14	80 m <sup>2</sup>			
		704/15	95 m <sup>2</sup>			
704/16		787 m <sup>2</sup>	Č. p. 615.			
k. ú. Štěrboholy	pozemky a budovy	434/1	51 255 m <sup>2</sup>			
		434/2	14 161 m <sup>2</sup>			
		434/14	11 653 m <sup>2</sup>			
		434/15	2 229 m <sup>2</sup>			
		434/16	707 m <sup>2</sup>			
		434/20	130 m <sup>2</sup>			
	budovy na pozemku jiného vlastníka	434/34	181 m <sup>2</sup>			
		434/21	504 m <sup>2</sup>			
		434/22	2 024 m <sup>2</sup>			
		434/23	1 167 m <sup>2</sup>			
		434/24	10 066 m <sup>2</sup>			
		434/25	91 m <sup>2</sup>			
		<b>Moskevská 418, Praha 10</b> k. ú. Vršovice	budovy na pozemku jiného vlastníka	2199/30	233 m <sup>2</sup>	Dle geometrického plánu (není zapsáno v katastru nemovitostí).
				2199/31	151 m <sup>2</sup>	
				2199/32	411 m <sup>2</sup>	
2199/33	30 m <sup>2</sup>					
<b>Průběžná, Praha 10</b> k. ú. Strašnice	pozemek	3164/1	11 526 m <sup>2</sup>			
<b>Chrástany – okres Praha-západ</b> k. ú. Chrástany u Prahy	pozemky	378/6	4 548 m <sup>2</sup>			
		378/66	5 146 m <sup>2</sup>			
		378/67	18 m <sup>2</sup>			
		378/77	69 m <sup>2</sup>			
		378/78	364 m <sup>2</sup>			
		378/80	337 m <sup>2</sup>			
		378/81	76 m <sup>2</sup>			
		378/82	561 m <sup>2</sup>			
		378/83	478 m <sup>2</sup>			
		378/84	29 m <sup>2</sup>			
		378/85	1 188 m <sup>2</sup>			
		378/86	33 m <sup>2</sup>			
		378/87	29 m <sup>2</sup>			
		429/4	401 m <sup>2</sup>			
		429/5	108 m <sup>2</sup>			
		pozemky a budovy	378/74	3 658 m <sup>2</sup>		
			378/75	214 m <sup>2</sup>		
378/76	102 m <sup>2</sup>					
378/79	11 m <sup>2</sup>					

# Soupis techniky a technologických zařízení v majetku Pražských služeb, a.s.

**(viz také bod 3.1 Pozemky, budovy a zařízení Účetní závěrky za rok 2016 společnosti Pražské služby, a.s. ze dne 18. 4. 2017)**

**Dopravní prostředky** – nákladní automobily k odvozu tuhého komunálního odpadu, nosiče nástaveb, speciální automobily – nosiče kontejnerů, víceúčelové sypače, samosběry, dodávkové automobily, nákladní automobily s hydraulickou rukou, nákladní automobily valníkové, speciální vozidlo pro úpravu VDZ, kolové nakladače, traktory, multikáry, přívěsy signální, přívěsy k nákladním automobilům, zametací stroje, el. skútry, vysokozdvížné vozíky, stlačovací lis, osobní automobily.  
Aktuální cena účetní 1 662 734 tis. Kč, oprávky 966 879 tis. Kč, zůstatková cena 695 855 tis. Kč.

**Stroje** – výrobní zařízení spalovny, kontejnery, speciální kontejnery (natahovací, vanové, s vraty, mobilní lisovací), hydraulická a lisovací zařízení, dopravníky třídící linky, perforátor, drtiče odpadu, zařízení čerpací stanice PHM, zařízení mycí linky, značkovací stroje, nástavby (kropicí, splachovací, sypací, samosběrové), sněhové pluhy, sekačky, čerpadla, zásobní nádrž na solanku, jeřáby, komunální vysavače, strojní vybavení pro drobné opravy.  
Aktuální cena účetní 2 809 171 tis. Kč, oprávky 1 854 350 tis. Kč, zůstatková cena 954 821 tis. Kč.

**Výpočetní technika** – osobní počítače, monitory, tiskárny, kopírky, kamerové systémy, servery, vyhodnocovací zařízení měření emisí spalovny, hardware k ovládání mostových vah.  
Aktuální cena účetní 56 368 tis. Kč, oprávky 48 679 tis. Kč, zůstatková cena 7 689 tis. Kč.

**Ostatní** – zejména výrobní zařízení spalovny zařazená jako typ majetku ostatní.  
Aktuální cena účetní 265 026 tis. Kč, oprávky 211 751 tis. Kč, zůstatková cena 53 275 tis. Kč.







## Významné obchodní smlouvy

**(viz také Zpráva o vztazích společnosti Pražské služby, a.s.)**

- HMP – Smlouva o poskytování služeb (zajištění komplexního systému nakládání s komunálním odpadem na území hl. m. Prahy v období 2016–2025)
- AVE CZ odpadové hospodářství s.r.o. – Dohoda o spolupráci stran (při zajištění komplexního systému nakládání s komunálním odpadem na území hl. m. Prahy v období 2016–2025)
- TSK hl. m. Prahy – smlouva o provádění zimní údržby komunikací  
– smlouva o provádění čištění komunikací
- Pražská teplárenská, a.s. – Kupní smlouva o dodávce tepelné energie
- Pražská teplárenská Trading, a.s. – Smlouva o dodávce elektřiny
- Komerční banka, a.s. – Rámcová smlouva o poskytování finančních služeb
- UniCredit Leasing, a.s. – Rámcová smlouva na finanční leasing nákladních vozidel, komunální techniky a strojů

### Rizikové faktory ve finančním řízení společnosti

Nejsou známy.

### Údaje o přerušeních v podnikání emitenta, která mohou mít nebo měla významný vliv na finanční situaci emitenta v běžném období

Nejsou známy.

### Realizace nabídek převzetí

Není známa.

# **ZAŘÍZENÍ NA ENERGETICKÉ VYUŽITÍ ODPADU (ZEVO)**

Zpracování přes 300 tisíc tun tuhého komunálního odpadu, využití odpadu pro výrobu tepla a elektrické energie v celoročním nepřetržitém provozu, výkon turbíny 17,4 MW, roční výroba 65 000 MWh elektrické energie, roční výroba 850 000 GJ tepelné energie, zásobování 20 000 domácností teplem a elektřinou, DE-Diox technologie zajišťující provoz ZEVO 90 % pod emisním limitem.



# ZPRÁVA O VZTAZÍCH SPOLEČNOSTI PRAŽSKÉ SLUŽBY, A.S.

Tato zpráva o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou (dále jen „zpráva“) byla vypracovaná představenstvem společnosti Pražské služby, a.s.<sup>1</sup> (dále jen „Společnost“) v souladu s ustanovením § 82 a násl. zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích), v platném znění (dále jen „ZOK“).

Tato zpráva je vypracována za účetní období roku 2016, tj. za období od 1. ledna 2016 do 31. prosince 2016.

## 1. Struktura vztahů mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou

Společnost je ve smyslu § 74 a násl. ZOK osobou ovládanou hlavním městem Prahou (dále jen „HMP“), přičemž HMP vlastní ve Společnosti akcie představující 76,9% podíl na základním kapitálu Společnosti. Společnost spadá do podnikatelského seskupení HMP (dále jen „Seskupení“).

Podrobná struktura vztahů mezi HMP a jednotlivými osobami v Seskupení je uvedena v příloze č. 1 této zprávy. Společnost v této souvislosti uvádí, že informace o Seskupení nezbytné pro přípravu této zprávy převzala od HMP, které poskytlo Společnosti za tímto účelem seznam všech osob přímo či nepřímo ovládaných HMP. Za ovládané osoby se v souladu s § 74 odst. 1 ZOK považují obchodní korporace ovládané HMP. Společnost nemá k dispozici bližší informace ohledně Seskupení než informace uvedené v tomto seznamu, který jí byl poskytnut ze strany HMP. Společnost zejména nemá informace o tom, zda HMP tyto osoby ovládá prostřednictvím výkonu práv společníka, akcionářské smlouvy či jiným způsobem. Z tohoto důvodu byly tyto informace převzaty do této zprávy v podobě, v jaké byly Společnosti poskytnuty (s výjimkou opravy případných zjevných formálních nesprávností), a to včetně uvedení společností, ve kterých má HMP pouze minoritní podíl. S ohledem na výše uvedené pak Společnost nemůže převzít odpovědnost za úplnost, přesnost a pravdivost informací týkajících se Seskupení dodaných HMP.

## 2. Úloha společnosti v Seskupení

Hlavní činnosti Společnosti jsou následující:

- zajištění nakládání s komunálním odpadem na území HMP (sběr, odvoz a využití smíšeného, tříděného a objemného odpadu, provozování sběrných dvorů),
- zajištění nakládání s živnostenským odpadem,
- provozování zařízení na energetické odstraňování odpadu,
- čištění komunikací a zajišťování jejich sjízdnosti a schůdnosti (tzv. letní a zimní údržba komunikací),
- provádění dopravního značení a dopravních opatření.

Výše uvedené činnosti Společnost vykonává jak pro osoby v Seskupení, tak i pro třetí osoby.

Vztahy mezi Společností, HMP a ostatními osobami ze Seskupení přímo či nepřímo ovládanými HMP jsou založeny na obchodní spolupráci realizované za obvyklých tržních podmínek, přičemž Společnost v těchto vztazích vystupuje jak na straně dodavatele, tak na straně odběratele výrobků či služeb.

Společnost poskytuje HMP a ostatním osobám ze Seskupení služby spadající nebo související s výše uvedeným seznamem činností na základě řádně uzavřených smluv (viz bod 5. této zprávy).

---

<sup>1</sup> Společnost Pražské služby, a.s., IČO: 60194120, se sídlem Praha 9, Pod Šancemi 444/1, PSČ 180 77, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 2432.



### 3. Způsob a prostředky ovládní

HMP může ve Společnosti vykonávat rozhodující vliv prostřednictvím výkonu akcionářských práv na valných hromadách Společnosti. HMP přitom s ohledem na velikost svého podílu může na valné hromadě Společnosti prosadit volbu či odvolání všech členů dozorčí rady, která volí členy představenstva Společnosti. HMP tedy prostřednictvím výkonu svých akcionářských práv může určovat složení orgánů Společnosti, a to přímo u dozorčí rady a nepřímo u představenstva.

V rámci Seskupení HMP nevykonává jednotné řízení ve smyslu ustanovení § 79 ZOK. Společnost tak není řízenou osobou a není součástí koncernu HMP ve smyslu posledně uvedeného ustanovení ZOK.

Představenstvu Společnosti není známo, že by jakýkoliv jiný akcionář Společnosti jednal ve shodě s HMP.

### 4. Přehled jednání učiněných na popud nebo v zájmu HMP

#### 4.1. Určení limitu 10 % vlastního kapitálu Společnosti

V souladu s § 82 odst. 2 písm. d) ZOK má tato zpráva obsahovat přehled jednání, která byla učiněna v posledním účetním období na popud nebo v zájmu ovládající osoby nebo jí ovládaných osob, pokud se takové jednání týkalo majetku, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu Společnosti zjištěného podle poslední účetní závěrky.

Dle účetní závěrky Společnosti za účetní období roku 2016, která nebyla ke dni zpracování této zprávy schválena valnou hromadou Společnosti, činí hodnota 10 % vlastního kapitálu společnosti celkem 392 mil. Kč. Dle poslední účetní závěrky, která byla ověřena auditorem a schválena valnou hromadou (tj. účetní závěrka za účetní období roku 2015), činila hodnota 10 % vlastního kapitálu Společnosti celkem 382 mil. Kč. Pro účely posouzení jednání přesahujících hranici 10 % vlastního kapitálu byla použita nižší z obou částek.

#### 4.2. Jednání týkající se majetku, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu Společnosti

V účetním období roku 2016 Společnost neučinila žádná jednání na popud HMP nebo jiné osoby ze Seskupení týkající se majetku, jehož hodnota by přesahovala 10 % vlastního kapitálu Společnosti stanoveného podle čl. 4.1.

### 5. Přehled vzájemných smluv mezi osobami v Seskupení

Ze struktury Seskupení jsou představenstvu známy smluvní vztahy uvedené v příloze č. 2 této zprávy, které byly uzavřeny s HMP a následujícími osobami uvedenými v seznamu společností přímo či nepřímo ovládaných HMP dodaném HMP (příloha č. 1 této zprávy):

- HMP a městské části HMP
- Dopravní podnik hl. m. Prahy, akciová společnost
- RENCAR PRAHA, a. s.
- Střední průmyslová škola dopravní, a.s.
- Operátor ICT, a.s.
- Kolektory Praha, a.s.
- Pražská energetika, a.s.
- PREDistribuce, a.s.
- PReměření a.s.
- KORMAK Praha a.s.
- Pražská plynárenská, a.s.
- Pražská plynárenská Distribuce, a.s., člen koncernu Pražská plynárenská, a.s.
- Pražská plynárenská Servis distribuce, a.s., člen koncernu Pražská plynárenská, a.s.
- Pražská plynárenská Správa majetku, a.s., člen koncernu Pražská plynárenská, a.s.
- Pražská teplárenská a.s.
- PT měření, a.s.
- Pražská teplárenská Trading, a.s.
- TERMONTA PRAHA a.s.
- Pražská vodohospodářská společnost a.s.
- TRADE CENTRE PRAHA a.s.
- AKROP s.r.o.



## 6. Posouzení toho, zda Společnosti vznikla újma

### 6.1. Újma způsobená ovlivněním HMP

Ve zprávách o vztazích Společnosti za roky 2014 a 2015, které jsou součástí výročních zpráv Společnosti za roky 2014 a 2015, Společnost uvedla, že v roce 2014 Společnosti vznikla újma v důsledku ovládnání Společnosti HMP. Tuto újmu představovaly marně vynaložené náklady na dovybavení Společnosti o svozové prostředky tak, aby Společnost byla schopna zajišťovat odvoz komunálního odpadu na celém území HMP. Společnost tuto újmu vyčíslila na částku 11.739.457 Kč a vyzvala HMP k její úhradě. Tato částka byla Společnosti v plné výši uhrazena dne 29. března 2016. V souvislosti s touto újmu Společnost vyčíslila také úroky z prodlení se zaplacením této částky po její splatnosti, a to ve výši 1.053.769,04 Kč. Tyto úroky byly Společnosti dne 16. května 2016 v plné výši uhrazeny.

### 6.2. Újma ze smluv uzavřených s osobami v Seskupení

Všechny smlouvy uzavřené s osobami uvedenými v bodě 5. této zprávy byly uzavřeny za obvyklých tržních podmínek běžných v daném podnikatelském odvětví, přičemž sjednaná a poskytnutá plnění nebo protiplnění odpovídala podmínkám obvyklého obchodního styku.

Z plnění smluv uzavřených s osobami uvedenými v bodě 5. této zprávy Společnosti nevznikla žádná újma.

## 7. Zhodnocení výhod a nevýhod plynoucích ze vztahů mezi osobami v Seskupení

Výhodou účasti Společnosti v Seskupení je, že HMP neprosazuje vyplácení podílů na zisku Společnosti akcionářům, pokud jsou na straně Společnosti dány důležité důvody pro nevyplácení podílů na zisku. Vzhledem k tomu, že Společnost potřebuje financovat objemné investiční akce, a to zejména rekonstrukci kotlů v ZEVO Malešice, obnovu svozové techniky, modernizaci technického vybavení apod., Společnost z ekonomických důvodů preferuje financování těchto investic z vlastních zdrojů před financováním z cizích zdrojů.

Další výhodou plynoucí pro Společnost z účasti v Seskupení je vyšší bonita Společnosti, jakož i stabilita vlastnické struktury Společnosti. Tyto skutečnosti se pozitivně projevují zejména při jednáních s obchodními partnery Společnosti.

Účast v Seskupení tak dle názoru představenstva přináší Společnosti spíše výhody, jejichž význam a hodnota pro Společnost převyšuje potenciální nevýhody způsobené ovládnáním ze strany HMP.

Představenstvo si ke dni vypracování této zprávy není vědomo bezprostřední hrozby významného rizika vyplývající z účasti Společnosti v Seskupení.

## 8. Závěr

Tato zpráva byla představenstvem Společnosti vypracována s náležitou péčí vyžadovanou zejména příslušnými ustanoveními ZOK a zákona č. 89/2012 Sb., občanský zákoník, v platném znění. Tato zpráva obsahuje pravdivý, úplný a nezkrácený obraz o vztazích Společnosti v rámci Seskupení, a to v rozsahu, v jakém měl statutární orgán k dispozici informace potřebné ke zpracování této zprávy.

### Představenstvo společnosti Pražské služby, a.s.

V Praze dne 21. března 2017



JUDr. Patrik Roman  
předseda představenstva



Ing. Karel Šašek  
místopředseda představenstva



Ing. Martin Trnka  
člen představenstva



Bc. Martin Čáslavka  
člen představenstva



JUDr. Radim Kříž  
člen představenstva



**Příloha č. 1 – Podrobný popis vztahů v Seskupení  
Přehled společností ovládaných hl. m. Prahou k 31. 12. 2016**

Obchodní firma	Podíl HMP na ZK	Sídlo	IČO
<b>Dopravní podnik hl. m. Prahy, akciová společnost</b>	100%	Praha 9, Sokolovská 217/42	00005886

**Předmět podnikání**

Provozování tramvajové dráhy, speciální dráhy (metro) a lanové dráhy (Petřín a ZOO)  
a provozování drážní dopravy v hlavním městě Praze  
Opravy silničních vozidel  
Provozování autoškoly  
Psychologické poradenství a diagnostika  
Hostinská činnost  
Montáž, údržba a servis telekomunikačních zařízení  
Provozování stanice měření emisí  
Provozování STK  
Provádění staveb, jejich změn a odstraňování  
Poskytování služeb v oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci  
Technicko-organizační činnost v oblasti požární ochrany  
Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona  
Opravy ostatních dopravních prostředků a pracovních strojů  
Klempířství a oprava karoserií  
Zámečnictví, nástrojářství  
Výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení  
Montáž, opravy, revize a zkoušky elektrických zařízení  
Poskytování zdravotních služeb  
Silniční motorová doprava  
– nákladní provozovaná vozidly nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti přesahující 3,5 tuny,  
jsou-li určeny k přepravě zvířat nebo věcí  
– nákladní provozovaná vozidly nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti nepřesahující 3,5 tuny,  
jsou-li určeny k přepravě zvířat nebo věcí

<b>Kolektory Praha, a.s.</b>	100%	Praha 9, Pešlova 3, čp. 341	26714124
------------------------------	------	-----------------------------	----------

**Předmět podnikání**

Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona  
Montáž, opravy, revize a zkoušky elektrických zařízení  
Výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení  
Zámečnictví, nástrojářství  
Činnost účetních poradců, vedení účetnictví a vedení daňové evidence  
Projektová činnost ve výstavbě

<b>Kongresové centrum Praha, a. s.</b>	45,65%	Praha 4, 5. května 65	63080249
--	--------	-----------------------	----------

**Předmět podnikání**

Hostinská činnost  
Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona  
Zajišťování kongresů, symposií, veletrhů, výstav a dalších obdobných společenských akcí  
Zajišťování uměleckých a kulturních akcí  
Pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor



Obchodní firma	Podíl HMP na ZK	Sídlo	IČO
<b>Obecní dům, a.s.</b>	100%	Praha 1, náměstí Republiky 1090/5	27251918
<b>Předmět podnikání</b>			
Hostinská činnost Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona			
<b>Operátor ICT, a.s.</b>	100%	Praha 7 – Holešovice, Dělnická 213/12	02795281
<b>Předmět podnikání</b>			
Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona			
<b>Pražská energetika Holding a.s.</b>	51%	Praha 10, Na Hroudě 1492	26428059
<b>Předmět podnikání</b>			
Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona			
<b>Pražská plynárenská Holding a. s.</b>	100%	Praha 4, U plynárny 500/44	26442272
<b>Předmět podnikání</b>			
Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona			
<b>Pražská teplárenská Holding a. s.</b>	51%	Praha 7, Partyzánská 1	26416808
<b>Předmět podnikání</b>			
Spravování majetkových účastí právnických osob Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona			
<b>Pražská vodohospodářská společnost a. s.</b>	100%	Praha 1, Žatecká 110/2	25656112
<b>Předmět podnikání</b>			
Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona Projektová činnost ve výstavbě Činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence			
<b>Pražské služby, a.s.</b>	76,92%	Praha 9, Pod Šancemi 444/1	60194120
<b>Předmět podnikání</b>			
Montáž, opravy, revize a zkoušky elektrických zařízení Opravy silničních vozidel Silniční motorová doprava – nákladní provozovaná vozidly nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti přesahující 3,5 tuny, jsou-li určeny k přepravě zvířat nebo věcí – nákladní provozovaná vozidly nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti nepřesahující 3,5 tuny, jsou-li určeny k přepravě zvířat nebo věcí Provádění staveb, jejich změn a odstraňování Podnikání v oblasti nakládání s nebezpečnými odpady Výroba tepelné energie Výroba elektřiny Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona			

Obchodní firma	Podíl HMP na ZK	Sídlo	IČO
<b>Rozvojové projekty Praha, a.s.</b>	100%	Praha 1, Opletalova 929/22	25649329
<b>Předmět podnikání</b>			
Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona			
<b>Technická správa komunikací hl. m. Prahy, a.s.</b>	100%	Praha 1, Řásnovka 770/8	03447286
<b>Předmět podnikání</b>			
Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona			
Silniční motorová doprava			
– nákladní provozovaná vozidly nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti přesahující 3,5 tuny, jsou-li určeny k přepravě zvířat nebo věcí			
– nákladní provozovaná vozidly nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti nepřesahující 3,5 tuny, jsou-li určeny k přepravě zvířat nebo věcí			
Podnikání v oblasti nakládání s nebezpečnými odpady			
Montáž, opravy, revize a zkoušky elektrických zařízení			
Opravy silničních vozidel			
Provádění staveb, jejich změn a odstraňování			
<b>TRADE CENTRE PRAHA a.s.</b>	100%	Praha 2, Blanická 1008/28	00409316
<b>Předmět podnikání</b>			
Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona			
Činnost účetních poradců, vedení účetnictví			
Poskytování tělovýchovných a sportovních služeb v oblasti plavání			
<b>Úpravna vody Želivka, a.s.</b>	90,04%	Praha 10, K Horkám 16/23	26496224
<b>Předmět podnikání</b>			
Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona			
<b>Zdroj pitné vody Káraný, a.s.</b>	97,25%	Praha 1, Žatecká 110/2	26496402
<b>Předmět podnikání</b>			
Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona			



**Přehled nepřímo ovládaných společností k 31. 12. 2016 vč. společností s kapitálovou účastí společností ovládaných přímo či nepřímo hl. m. Prahou**

**Společnost v majetkovém portfoliu HMP**

**Dopravní podnik hl. m. Prahy, akciová společnost**

**Nepřímo ovládané společnosti a dceřiné společnosti**

Společnosti s kapitálovou účastí DP	Podíl DP na ZK	Sídlo	IČO
<b>Pražská strojírna a.s.</b>	100%	Praha 9, Mladoboleslavská 133	60193298

**Předmět podnikání**

Výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení  
 Montáž, opravy, revize a zkoušky elektrických zařízení  
 Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona  
 Kovářství, podkovářství  
 Obráběčství  
 Klempířství a oprava karoserií  
 Opravy ostatních dopravních prostředků a pracovních strojů  
 Zámečnictví, nástrojářství  
 Zednictví  
 Provádění staveb, jejich změn a odstraňování  
 Projektová činnost ve výstavbě

<b>RENCAR PRAHA, a.s.</b>	28%	Praha 8, Rohanské nábřeží 678/25	00506397
---------------------------	-----	----------------------------------	----------

**Předmět podnikání**

Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona

<b>Střední průmyslová škola dopravní, a.s.</b>	100%	Praha 5, Plzeňská 298/217a	25632141
--	------	----------------------------	----------

**Předmět podnikání**

- a) výuka, výchova a vzdělávání
  - ve Střední průmyslové škole dopravní
  - ve Středním odborném učilišti
  - v učilišti
- aa) v rámci odborné výuky učňů jsou prováděny:
  - výroba, instalace a opravy elektrických strojů a přístrojů
  - opravy motorových vozidel
  - zednictví
  - vodoinstalatérství
  - aranžérské práce
  - malířské práce
  - lakýrnické práce
  - svářečské práce
  - montáž, opravy, údržba a revize vyhrazených elektrických zařízení
- b) pořádání vzdělávacích kursů  
 Klempířství a oprava karoserií

**Společnost v majetkovém portfoliu HMP**

Pražská energetika Holding a.s.

**Nepřímo ovládané společnosti a dceřiné společnosti**

Nepřímo ovládaná společnost	Podíl PREH v PRE	Sídlo	IČO
Pražská energetika, a.s.	58,046%	Praha 10, Na Hroudě 1492/4	60193913

**Předmět podnikání**

Obchod s elektřinou  
Poskytování služeb v oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci  
Technicko-organizační činnost v oblasti požární ochrany  
Zajišťování veřejných komunikačních sítí a poskytování služeb elektronických komunikací v rozsahu osvědčení č. 1205 ze dne 16. 5. 2006, č. j. 18293/2006-631, vydané Českým telekomunikačním úřadem  
Výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení  
Činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence  
Montáž, opravy, revize a zkoušky tlakových zařízení a nádob na plyny  
Montáž, opravy, revize a zkoušky zdvihacích zařízení  
Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona  
Silniční motorová doprava  
– nákladní provozovaná vozidly nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti přesahující 3,5 tuny, jsou-li určeny k přepravě zvířat nebo věcí  
– nákladní provozovaná vozidly nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti nepřesahující 3,5 tuny, jsou-li určeny k přepravě zvířat nebo věcí  
– osobní provozovaná vozidly určenými pro přepravu nejvýše 9 osob včetně řidiče  
Obchod s plynem  
Montáž, opravy, revize a zkoušky elektrických zařízení

Společnosti s kapitálovou účastí PRE	Podíl PRE v dceřin. spol.	Sídlo	IČO
PREdistribuce, a.s.	100%	Praha 5, Svornosti 3199/19a	27376516

**Předmět podnikání**

Distribuce elektřiny  
Montáž, opravy, revize a zkoušky elektrických zařízení  
Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona  
Výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení  
Provádění staveb, jejich změn a odstraňování

eYello CZ, k.s.	100%	Praha 10, Kubánské náměstí 1391/11	25054040
-----------------	------	------------------------------------	----------

**Předmět podnikání**

Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona  
Obchod s elektřinou  
Obchod s plynem

PREměření, a.s.	100%	Praha 10, Na Hroudě 2149/19	25677063
-----------------	------	-----------------------------	----------

**Předmět podnikání**

Autorizace pro ověřování stanovených měřidel  
Výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení  
Montáž, opravy, revize a zkoušky elektrických zařízení  
Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona  
Výroba elektřiny  
Silniční motorová doprava  
– osobní provozovaná vozidly určenými pro přepravu nejvýše 9 osob včetně řidiče  
Distribuce elektřiny  
Provádění staveb, jejich změn a odstraňování

Společnosti s kapitálovou účastí PRE	Podíl PRE v dceřin. spol.	Sídlo	IČO
<b>KORMAK Praha a.s.</b>	100%	Praha 10, Uhříněves, K Sokolovně 667	48592307

#### Předmět podnikání

Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona  
Projektová činnost ve výstavbě  
Výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení  
Montáž, opravy, revize a zkoušky elektrických zařízení  
Provádění staveb, jejich změn a odstraňování

<b>KORMAK nemovitosti s.r.o.</b>	100%	Praha 10, Uhříněves, K Sokolovně 667/9	02065801
----------------------------------	------	--	----------

#### Předmět podnikání

Pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor

#### Společnost v majetkovém portfoliu HMP

##### Pražská plynárenská Holding a.s.

#### Nepřímě ovládané společnosti a dceřiné společnosti

Nepřímě ovládaná společnost	Podíl PPH v PP	Sídlo	IČO
<b>Pražská plynárenská, a. s.</b>	100%	Praha 1, Národní 37	60193492

#### Předmět podnikání

Činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence  
Pronájem nemovitostí, bytových a nebytových prostor  
Obchod s plynem  
Vedení spisovny  
Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona  
Výroba tepelné energie a rozvod tepelné energie nepodléhající licenci, realizované ze zdrojů tepelné energie s instalovaným výkonem jednoho zdroje nad 50 kW  
Obchod s elektřinou

Společnosti s kapitálovou účastí PP	Podíl PP v dceřin. spol.	Sídlo	IČO
<b>Pražská plynárenská Distribuce, a.s., člen koncernu Pražská plynárenská, a.s.</b>	100%	Praha 4, U Plynárny 500	27403505

#### Předmět podnikání

Distribuce plynu  
Pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor

<b>Pražská plynárenská Servis distribuce, a.s., člen koncernu Pražská plynárenská, a.s.</b>	100%	Praha 4, U Plynárny 1450/2a	47116471
---	------	-----------------------------	----------

#### Předmět podnikání

Projektová činnost ve výstavbě  
Provádění staveb, jejich změn a odstraňování  
Montáž, opravy, revize a zkoušky plynových zařízení a plnění nádob na plyny  
Montáž, opravy, revize a zkoušky vyhrazených elektrických zařízení  
Výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení  
Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona

Společnosti s kapitálovou účastí PP	Podíl PP v dceřin. spol.	Sídlo	IČO
<b>Prometheus, energetické služby, člen koncernu Pražská plynárenská, a.s.</b>	100%	Praha 4, U Plynárny 500	63072599

#### Předmět podnikání

Montáž, opravy, revize a zkoušky plynových zařízení a plnění nádob plyny  
 Výroba tepelné energie a rozvod tepelné energie nepodléhající licenci, realizované ze zdrojů tepelné energie s instalovaným výkonem jednoho zdroje nad 50 kW  
 Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona  
 Výroba tepelné energie dle licence na výrobu tepelné energie  
 Rozvod tepelné energie dle licence na rozvod tepelné energie

<b>Pražská plynárenská Správa majetku, a.s., člen koncernu Pražská plynárenská, a.s.</b>	100%	Praha 4, U Plynárny 500	27436551
--	------	-------------------------	----------

#### Předmět podnikání

Technicko-organizační činnost v oblasti požární ochrany  
 Poskytování služeb v oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci  
 Výroba, instalace a opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení  
 Silniční motorová doprava  
 – nákladní provozovaná vozidla nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti přesahující 3,5 tuny, jsou-li určeny k přepravě zvířat nebo věcí  
 – nákladní provozovaná vozidla nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti nepřesahující 3,5 tuny, jsou-li určeny k přepravě zvířat nebo věcí  
 – osobní provozovaná vozidla určenými pro přepravu nejvýše 9 osob včetně řidiče  
 Opravy silničních vozidel  
 Opravy ostatních dopravních prostředků a pracovních strojů  
 Podnikání v oblasti nakládání s nebezpečnými odpady  
 Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona  
 Montáž, opravy, revize a zkoušky zdvihacích zařízení  
 Montáž, opravy, revize a zkoušky elektrických zařízení  
 Montáž, opravy, revize a zkoušky plynových zařízení a plnění nádob plyny  
 Provádění staveb, jejich změn a odstraňování  
 Činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence  
 Speciální ochranná dezinfekce, dezinfekce a deratizace – bez použití toxických nebo vysoce toxických chemických látek a chemických směsí s výjimkou speciální ochranné dezinfekce, dezinfekce a deratizace v potravinářských a zemědělských provozech  
 Kominictví  
 Ostraha majetku a osob  
 Hostinská činnost  
 Prodej kvasného lihu, konzumního lihu a lihovin

<b>Informační služby energetika, a.s.</b>	100%	Praha 4, U Plynárny 500	26420830
---	------	-------------------------	----------

#### Předmět podnikání

Výkon komunikačních činností na území České republiky:  
 a) ostatní hlasové služby (služba není poskytována jako veřejně dostupná)  
 b) pronájem okruhů (služba není poskytována jako veřejně dostupná)  
 c) služba přenosu dat (služba není poskytována jako veřejně dostupná)  
 d) služby přístupu k síti Internet (služba není poskytována jako veřejně dostupná)  
 Výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení  
 Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona

**Společnost v majetkovém portfoliu HMP****Pražská teplárenská Holding a.s.****Nepřímo ovládané společnosti a dceřiné společnosti**

<b>Nepřímo ovládaná společnost</b>	<b>Podíl PTH v PT</b>	<b>Sídlo</b>	<b>IČO</b>
<b>Pražská teplárenská a.s.</b>	47,42%	Praha 7, Partyzánská 1/7	45273600

**Předmět podnikání**

Provozování drážní dopravy (dráhy) na železničních drahách-vlečkách  
Opravy a montáž měřidel  
Ověřování měřidel a činnost dle autorizační listiny ze dne 19. prosince 1995 č. j. 1734/95/20  
vydané Úřadem pro technickou normalizaci, metrologii a státní zkušebnictví  
Výroba tepelné energie, rozvod tepelné energie  
Výroba elektřiny  
Obchod s elektřinou  
Činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence  
Poskytování telekomunikačních služeb a sdělovací techniky  
Podnikání v oblasti nakládání s nebezpečnými odpady  
Projektová činnost ve výstavbě  
Provádění staveb, jejich změn a odstraňování  
Měření znečišťujících a pachových látek, zpracování rozptylových studií  
Poskytování služeb v oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci  
Technicko-organizační činnost v oblasti požární ochrany  
Montáž, opravy, revize a zkoušky elektrických zařízení  
Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona  
Výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení

<b>PT měření, a.s.</b>	47,42%	Praha 8, Střelnická 2221/50	04002385
------------------------	--------	-----------------------------	----------

**Předmět podnikání**

Výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení  
Vodoinstalatérství, topenářství  
Montáž, opravy, revize a zkoušky elektrických zařízení  
Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona  
Izolátérství  
Ověřování stanovených měřidel

<b>PT Real Estate, a.s.</b>	47,42%	Praha 7, Partyzánská 1/7	05197155
-----------------------------	--------	--------------------------	----------

**Předmět podnikání**

Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona  
Správa vlastního majetku  
Pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor

<b>Společnosti s kapitálovou účastí PT</b>	<b>Podíl PT v dceřin. spol.</b>	<b>Sídlo</b>	<b>IČO</b>
<b>Areál Třeboradice, a.s.</b>	5%	Praha 4, Duhová 1444/2	29132282

**Předmět podnikání**

Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona

<b>Energotrans SERVIS, a.s.</b>	95%	Praha 7, Partyzánská 1/7	29352797
---------------------------------	-----	--------------------------	----------

**Předmět podnikání**

Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona



Společnosti s kapitálovou účastí PT	Podíl PT v dceřin. spol.	Sídlo	IČO
<b>Pražská teplotárská Trading, a.s.</b>	100%	Praha 7, Partyzánská 1/7	03261816

#### Předmět podnikání

Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona  
 Obchod s plynem  
 Obchod s elektřinou

<b>TERMONTA PRAHA a.s.</b>	100%	Praha 10, Třebostická 46/11	47116234
----------------------------	------	-----------------------------	----------

#### Předmět podnikání

Montáž, opravy, revize a zkoušky elektrických zařízení  
 Provádění staveb, jejich změn a odstraňování  
 Silniční motorová doprava  
 – nákladní vnitrostátní provozovaná vozidla o největší povolené hmotnosti do 3,5 tuny včetně  
 – nákladní mezinárodní provozovaná vozidla o největší povolené hmotnosti do 3,5 tuny včetně  
 Montáž, opravy, revize a zkoušky tlakových zařízení a nádob na plyny  
 Vodoinstalatérství, topenářství  
 Izolatérství  
 Projektová činnost ve výstavbě  
 Obráběčství  
 Zámečnictví, nástrojářství  
 Montáž, opravy, revize a zkoušky plynových zařízení a plnění nádob plyny  
 Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona  
 Výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení

<b>Teplo Neratovice, spol. s r.o.</b>	100%	Neratovice, Školní 162	49827316
---------------------------------------	------	------------------------	----------

#### Předmět podnikání

Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona

Společnosti s kapitálovou účastí PTRE	Podíl PTRE v dceřin. spol.	Sídlo	IČO
<b>RPC, a.s.</b>	100%	Praha 7, Partyzánská 1/7	03669475

#### Předmět podnikání

Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona  
 Pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor

<b>Nová Invalidovna, a.s.</b>	100%	Praha 7, Partyzánská 1/7	03658767
-------------------------------	------	--------------------------	----------

#### Předmět podnikání

Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona  
 Pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor

<b>Nový Veleslavín, a.s.</b>	100%	Praha 7, Partyzánská 1/7	03655636
------------------------------	------	--------------------------	----------

#### Předmět podnikání

Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona  
 Pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor

<b>Nové Modřany, a.s.</b>	100%	Praha 7, Partyzánská 1/7	03658082
---------------------------	------	--------------------------	----------

#### Předmět podnikání

Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona  
 Pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor

Společnosti s kapitálovou účastí PTRE	Podíl PTRE v dceřin. spol.	Sídlo	IČO
<b>Michelský trojúhelník, a.s.</b>	100%	Praha 7, Partyzánská 1/7	03634051
<b>Předmět podnikání</b>			
Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona Pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor			
<b>Pod Juliskou, a.s.</b>	100%	Praha 7, Partyzánská 1/7	03668231
<b>Předmět podnikání</b>			
Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona Pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor			
<b>PT Properties I, a.s.</b>	100%	Praha 7, Partyzánská 1/7	03653901
<b>Předmět podnikání</b>			
Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona Pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor			
<b>PT Properties II, a.s.</b>	100%	Praha 7, Partyzánská 1/7	03623475
<b>Předmět podnikání</b>			
Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona Pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor			
<b>PT Properties III, a.s.</b>	100%	Praha 7, Partyzánská 1/7	03634329
<b>Předmět podnikání</b>			
Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona Pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor			
<b>PT Properties IV, a.s.</b>	100%	Praha 7, Partyzánská 1/7	03640787
<b>Předmět podnikání</b>			
Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona Pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor			
<b>Společnost v majetkovém portfoliu HMP</b>			
<b>Pražské služby, a.s.</b>			
<b>Nepřímo ovládané společnosti a dceřiné společnosti</b>			
Spol. s kapitálovou účastí Pražských služeb	Podíl PS na ZK	Sídlo	IČO
<b>AKROP s.r.o.</b>	100%	Tucheměřice, Ke Špejcharu 392	26432331
<b>Předmět podnikání</b>			
Opravy silničních vozidel Podnikání v oblasti nakládání s nebezpečnými odpady Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona			
<b>Pražský EKOservis, s.r.o.</b>	100%	Praha 10, Na Křečku 365/5	03298973
<b>Předmět podnikání</b>			
Pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor			

Spol. s kapitálovou účastí Pražských služeb	Podíl PS na ZK	Sídlo	IČO
<b>EVOK, o.p.s.</b>	100%	Praha 3, Vlkova 430/35	02412390

#### Předmět podnikání

Podpora studentských projektů  
Podpora studentů – pracoviště pro studenty  
Projektová a poradenská činnost v neziskovém sektoru  
Pořádání konferencí, seminářů, prezentací a výstav  
Vzdělávací a školící aktivity  
Poskytování informací v oblasti nakládání s odpady a péče o životní prostředí  
Vydavatelská činnost  
Provoz informačního střediska ve vazbě na legislativu ČR a EU  
Projektová činnost pro EU  
Informační středisko o nových technologiích a trendech v odpadovém hospodářství a ekologii městských aglomerací

#### Společnost v majetkovém portfoliu HMP

##### TRADE CENTRE PRAHA a.s.

#### Nepřímo ovládané společnosti a dceřiné společnosti

Společnosti s kapitálovou účastí TCP	Podíl TCP na ZK	Sídlo	IČO
<b>TCP – Vinohrady, a.s.</b>	100%	Praha 2, Blanická 1008/28	25672541

#### Předmět podnikání

Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona

#### Společnost v majetkovém portfoliu HMP

##### Úpravna vody Želivka, a.s.

#### Nepřímo ovládané společnosti a dceřiné společnosti

Společnosti s kapitálovou účastí ÚVŽ	Podíl ÚVŽ na ZK	Sídlo	IČO
<b>Želivská provozní a.s.</b>	100%	Praha 10, K Horkám 16/23	29131804

#### Předmět podnikání

Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona  
Činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence  
Opravy ostatních dopravních prostředků a pracovních strojů  
Vodoinstalatérství, topenářství  
Zámečnictví, nástrojářství  
Provádění staveb, jejich změn a odstraňování  
Projektová činnost ve výstavbě

#### Společnost v majetkovém portfoliu HMP

##### Zdroj pitné vody Káraný, a.s.

#### Nepřímo ovládané společnosti a dceřiné společnosti

Společnosti s kapitálovou účastí ZPVK	Podíl ZPVK na ZK	Sídlo	IČO
<b>Vodárna Káraný, a.s.</b>	100%	Praha 1, Žatecká 110/2	29148995

#### Předmět podnikání

Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona  
Podnikání v oblasti nakládání s nebezpečnými odpady  
Geologické práce

**Příloha č. 2 – Přehled vzájemných smluv mezi osobami v Seskupení**

<b>Smluvní strana</b>		
<b>Hlavní město Praha</b> (plnění pro Společnost)		
<b>Předmět plnění</b>	<b>Výše plnění v roce 2016 v tis. Kč bez DPH</b>	<b>Datum vzniku smluvního vztahu</b>
nakládání s komunálními odpady na území hl. m. Prahy	448 370	1. 2. 2015
nakládání s komunálními odpady na území hl. m. Prahy	377 657*	19. 7. 2016
nakládání s komunálním objemným odpadem	13 668	22. 7. 2015
pilotní projekt sledování umístění odpadových nádob	428	16. 12. 2015
zajišťování nepravidelného svozu odpadu (živnostenský odpad, nebezpečný odpad, elektrošrot, ...)	782	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
zajišťování objednávek na dopravní značení a dopravní opatření	2 988	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
zajišťování objednávek na nepravidelné čištění komunikací	158	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
rámcová smlouva na provozování sběrných dvorů	0	14. 1. 2015
provozování sběrného dvora	5 319	13. 2. 2015
provozování sběrného dvora	604	5. 3. 2015
provozování sběrného dvora	671	5. 3. 2015
provozování sběrného dvora	189	5. 3. 2015
provozování sběrného dvora	272	5. 3. 2015
provozování sběrného dvora	191	18. 3. 2015
provozování sběrného dvora	1 149	4. 11. 2015
provozování sběrného místa sběru nebezpečného odpadu	96	5. 11. 2015
provozování sběrného místa sběru nebezpečného odpadu	96	5. 11. 2015
provozování sběrného místa sběru nebezpečného odpadu	96	5. 11. 2015
zpětný odběr použitých světelných zdrojů	0	2. 12. 2015
zpětný odběr elektrozařízení	0	2. 12. 2015
zpětný odběr elektrozařízení	0	2. 12. 2015
zpětný odběr elektrozařízení	0	2. 12. 2015
zpětný odběr elektrozařízení	0	2. 12. 2015
zpětný odběr použitých světelných zdrojů	0	2. 12. 2015
sběr, svoz a využití komunálního bioodpadu	0	14. 12. 2015
zpětný odběr elektrozařízení	0	12. 2. 2016
zpětný odběr elektrozařízení	0	16. 2. 2016
zpětný odběr použitých světelných zdrojů	0	16. 2. 2016
prodej odpadkových košů	1 287	4. 2. 2016
provozování sběrného dvora	3 883	5. 3. 2016
provozování sběrného dvora	2 405	5. 3. 2016
provozování sběrného dvora	1 443	5. 3. 2016
provozování sběrného dvora	1 481	24. 3. 2016
provozování sběrného dvora	3 139	14. 4. 2016
provozování sběrného dvora	2 018	6. 6. 2016
provozování sběrného dvora	0	30. 11. 2016
zajištění úklidu a čištění	190	6. 10. 2016
provozování sběrného místa sběru nebezpečného odpadu	0	15. 12. 2016
provozování sběrného místa sběru nebezpečného odpadu	0	15. 12. 2016
provozování sběrného místa sběru nebezpečného odpadu	0	15. 12. 2016
pronájem prostor k umístění Městského rádiového systému hl. m. Prahy	23	15. 10. 2002
	<b>868 603</b>	

\* Dne 19. 7. 2016 uzavřela Společnost jako vedoucí účastník sdružení „Pražské odpady 2016–2025“ (dále jen „Sdružení“) smlouvu o poskytování služeb v oblasti nakládání s komunálními odpady s HMP. Vedlejším účastníkem Sdružení je společnost AVE CZ odpadové hospodářství s.r.o. Výše uvedené plnění z této smlouvy nezahrnuje plnění od HMP hrazené Společností vedlejším účastníkem Sdružení.

**Smluvní strana****Hlavní město Praha**

(plnění pro hlavní město Praha)

<b>Předmět plnění</b>	<b>Výše plnění v roce 2016 v tis. Kč bez DPH</b>	<b>Datum vzniku smluvního vztahu</b>
pronájem nebytových prostor	51	20. 1. 1992
pronájem nebytových prostor	22	9. 10. 1995
pronájem nebytových prostor	64	1. 7. 2003
pronájem nebytových prostor	361	3. 1. 2006
pronájem nebytových prostor	31	1. 11. 2006
pronájem pozemku	0	31. 10. 2014
parkovné	2	1. 1. 2016–31. 12. 2016
správní poplatky	4	1. 1. 2016–31. 12. 2016
poplatky spojené s provozováním sběrného dvora	2	4. 4. 2013
	<b>537</b>	

**Smluvní strana****Technická správa komunikací hl. m. Prahy – příspěvková organizace hl. m. Prahy jednající na účet HMP**

(plnění pro Společnost)

<b>Předmět plnění</b>	<b>Výše plnění v roce 2016 v tis. Kč bez DPH</b>	<b>Datum vzniku smluvního vztahu</b>
zajištění letní a zimní údržby komunikací na území hl. m. Prahy	987 250	31. 5. 2010
zimní údržba komunikací – ostatní komunikace	17	19. 10. 2015
zimní údržba komunikací – ostatní komunikace	32	19. 10. 2015
zimní údržba komunikací – ostatní komunikace	8	19. 10. 2015
zimní údržba komunikací – ostatní komunikace	60	30. 10. 2015
zimní údržba komunikací – ostatní komunikace	28	30. 10. 2015
zimní údržba komunikací – ostatní komunikace	34	30. 10. 2015
zimní údržba komunikací – ostatní komunikace	27	30. 10. 2015
zimní údržba komunikací – ostatní komunikace	55	30. 10. 2015
zimní údržba komunikací – ostatní komunikace	11	30. 10. 2015
zimní údržba komunikací – ostatní komunikace	23	30. 10. 2015
zimní údržba komunikací – ostatní komunikace	16	30. 10. 2015
zimní údržba komunikací – ostatní komunikace	9	30. 10. 2015
zimní údržba komunikací – ostatní komunikace	79	30. 10. 2015
zimní údržba komunikací – ostatní komunikace	7	27. 11. 2015
zimní údržba komunikací – ostatní komunikace	12	14. 12. 2015
zimní údržba komunikací – ostatní komunikace	116	4. 1. 2016
zimní údržba komunikací – ostatní komunikace	5	1. 11. 2016
zimní údržba komunikací – ostatní komunikace	0	1. 11. 2016
zimní údržba komunikací – ostatní komunikace	3	1. 11. 2016
zimní údržba komunikací – ostatní komunikace	10	1. 11. 2016
zimní údržba komunikací – ostatní komunikace	1	1. 11. 2016
zimní údržba komunikací – ostatní komunikace	2	1. 11. 2016
zimní údržba komunikací – ostatní komunikace	3	1. 11. 2016
zimní údržba komunikací – ostatní komunikace	1	1. 11. 2016
zimní údržba komunikací – ostatní komunikace	24	1. 11. 2016
zimní údržba komunikací – ostatní komunikace	6	1. 11. 2016
zimní údržba komunikací – ostatní komunikace	11	1. 11. 2016
zimní údržba komunikací – ostatní komunikace	1	1. 11. 2016
zimní údržba komunikací – ostatní komunikace	6	1. 11. 2016
zimní údržba komunikací – ostatní komunikace	0	1. 11. 2016



<b>Předmět plnění</b>	<b>Výše plnění v roce 2016 v tis. Kč bez DPH</b>	<b>Datum vzniku smluvního vztahu</b>
zimní údržba komunikací – ostatní komunikace	11	1. 11. 2016
zimní údržba komunikací – ostatní komunikace	0	1. 11. 2016
zimní údržba komunikací – ostatní komunikace	2	1. 11. 2016
letní údržba komunikací – ostatní komunikace	4	1. 4. 2016
letní údržba komunikací – ostatní komunikace	11	1. 4. 2016
letní údržba komunikací – ostatní komunikace	374	1. 4. 2016
zajištění dopravního opatření	80	18. 1. 2016
zajištění dopravního opatření	106	18. 1. 2016
zajištění opravy dopravních zrcadel	20	18. 1. 2016
zajištění dopravního opatření	22	18. 2. 2016
zajištění dovozu a osazení city bloků	7	1. 3. 2016
zajištění vypracování projektu	6	21. 4. 2016
zajištění výroby, kotvení a nátěru zábradlí	118	28. 4. 2016
zajištění opravy svahů	146	28. 4. 2016
zajištění opravy svahů	148	28. 4. 2016
zajištění opravy svahů	129	27. 4. 2016
zajištění výpravky omítek	52	16. 5. 2016
zajištění výpravky omítek a krycích vrstev	203	6. 5. 2016
zajištění dopravního opatření	101	29. 4. 2016
zajištění nátěru zábradlí	113	9. 6. 2016
zajištění dopravního značení	67	9. 8. 2016
zajištění úpravy křižovatky	80	10. 8. 2016
zajištění osazení baliset	29	9. 8. 2016
zajištění osazení zábradlí	209	10. 8. 2016
zajištění osazení zábradlí	10	10. 8. 2016
zajištění osazení zábradlí	232	10. 8. 2016
zajištění dopravního zrcadla	10	9. 8. 2016
zajištění opravy a nátěru zábradlí	118	23. 8. 2016
zajištění dopravního opatření	19	7. 6. 2016
zajištění dopravního opatření	477	19. 8. 2016
zajištění dopravního opatření	59	9. 9. 2016
zajištění dopravního opatření	33	22. 9. 2016
zajištění dopravního opatření	50	22. 9. 2016
zajištění dopravního opatření	367	14. 9. 2016
zajištění opravy roštů	78	14. 10. 2016
zajištění nátěru zábradlí	119	11. 11. 2016
zajištění dopravního značení	3 047	21. 10. 2016
zajištění dovozu a osazení city bloků	19	27. 10. 2016
zajištění svozu odpadu	63	1. 1. 2016–31. 12. 2016
	<b>994 596</b>	

Smluvní strana		
Předmět plnění	Výše plnění v roce 2016 v tis. Kč bez DPH	Datum vzniku smluvního vztahu
<b>Technická správa komunikací hl. m. Prahy – příspěvková organizace hl. m. Prahy</b> (plnění pro Technickou správu komunikací hl. m. Prahy)		
identifikační karty	3	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
<b>Dopravní podnik hl. m. Prahy, akciová společnost</b> (plnění pro Společnost)		
provádění dopravních opatření	3 377	13. 9. 2012
provádění dopravního značení	534	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
prodej posypového materiálu	95	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
zajištění skládky samosběrů	54	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
zajištění svozu odpadu	1 459	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
	<b>5 519</b>	
<b>Dopravní podnik hl. m. Prahy, akciová společnost</b> (plnění pro Dopravní podnik hl. m. Prahy, akciovou společnost)		
pronájem pozemků	4 854	26. 2. 2009
<b>RENCAR PRAHA, a.s.</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	45	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
<b>Střední průmyslová škola dopravní, a.s.</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	86	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
<b>Střední průmyslová škola dopravní, a.s.</b> (plnění pro Střední průmyslovou školu dopravní, a.s.)		
zajištění školení svářečů	17	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
<b>Operátor ICT, a.s.</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	6	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
<b>Kolektory Praha, a.s.</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	72	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
<b>Pražská energetika, a.s.</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	137	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
<b>Pražská energetika, a.s.</b> (plnění pro Pražskou energetiku, a.s.)		
zajištění dodávky elektřiny	4 684	16. 12. 2010
zajištění dodávky elektřiny	1 561	29. 9. 2016
	<b>6 245</b>	

<b>Smluvní strana</b>		
<b>Předmět plnění</b>	<b>Výše plnění v roce 2016 v tis. Kč bez DPH</b>	<b>Datum vzniku smluvního vztahu</b>
<b>PREdistribuce, a.s.</b> (plnění pro Společnost)		
zajištění odvozu odpadu	138	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
pronájem nebytového prostoru	1	14. 11. 2013
	<b>139</b>	
<b>PREdistribuce, a.s.</b> (plnění pro PREdistribuce, a.s.)		
distribuce regulované elektřiny	228	5. 8. 2010
věcné břemeno	0	15. 9. 2016
zajištění připojení	0	5. 12. 2016
zajištění připojení	0	29. 12. 2016
	<b>228</b>	
<b>PREměření, a.s.</b> (plnění pro PREměření, a.s.)		
ověření elektroměru	1	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
<b>KORMAK Praha, a.s.</b> (plnění pro společnost)		
úklid	1	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
<b>Pražská plynárenská, a.s.</b> (plnění pro Společnost)		
podnájem pozemku pro umístění čerpací stanice	785	15. 4. 2010
zajištění propagace na vozidlech Pražských služeb, a.s.	705	12. 12. 2011
zajištění propagace na vozidlech Pražských služeb, a.s.	255	15. 11. 2012
zajištění propagace na vozidlech Pražských služeb, a.s.	435	20. 2. 2014
zajištění propagace na vozidlech Pražských služeb, a.s.	100	20. 2. 2014
zajištění propagace na vozidlech Pražských služeb, a.s.	160	14. 4. 2014
zajištění propagace na vozidlech Pražských služeb, a.s.	415	21. 1. 2015
zajištění propagace na vozidlech Pražských služeb, a.s.	605	20. 5. 2015
zajištění propagace na vozidlech Pražských služeb, a.s.	330	13. 11. 2015
zajištění propagace na vozidlech Pražských služeb, a.s.	467	24. 5. 2016
zajištění dopravního opatření	2	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
	<b>4 259</b>	
<b>Pražská plynárenská, a.s.</b> (plnění pro Pražskou plynárenskou, a.s.)		
zajištění dodávek a odběru zemního plynu	12 768	20. 12. 2013
zajištění dodávek stlačeného zemního plynu	6 677	29. 2. 2008
zajištění dodávek a odběru zemního plynu	3 616	19. 12. 2013
zajištění dodávek a odběru zemního plynu	201	22. 1. 2016
zajištění dodávek a odběru zemního plynu	0	10. 10. 2016
	<b>23 262</b>	

<b>Smluvní strana</b>		
<b>Předmět plnění</b>	<b>Výše plnění v roce 2016 v tis. Kč bez DPH</b>	<b>Datum vzniku smluvního vztahu</b>
<b>Pražská plynárenská Distribuce, a.s., člen koncernu Pražská plynárenská, a.s.</b> (plnění pro Společnost)		
zajištění přípojky	<b>0</b>	18. 1. 2016
<b>Pražská plynárenská Servis distribuce, a.s., člen koncernu Pražská plynárenská, a.s.</b> (plnění pro Společnost)		
zajištění dopravního značení	<b>5 650</b>	28. 2. 2014
<b>Pražská plynárenská Servis distribuce, a.s., člen koncernu Pražská plynárenská, a.s.</b> (plnění pro Pražská plynárenská Servis distribuce, a.s., člen koncernu Pražská plynárenská, a.s.)		
zpřístupnění impulsních výstupů	19	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
oprava, výměna podružných plynoměrů	27	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
	<b>46</b>	
<b>Pražská plynárenská Správa majetku, a.s., člen koncernu Pražská plynárenská, a.s.</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	<b>14</b>	28. 4. 2010
<b>Pražská teplárenská a.s.</b> (plnění pro Společnost)		
zajištění dodávky tepelné energie	55 508	1. 3. 2012
zajištění odvozu odpadu	328	6. 10. 2000
zajištění umístění zařízení	1	14. 4. 2010
zajištění ekologické likvidace	3	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
zajištění zřízení věcného práva	27	24. 2. 2015
zajištění odběru karbidového vápna	5	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
	<b>55 872</b>	
<b>Pražská teplárenská a.s.</b> (plnění pro Pražskou teplárenskou a.s.)		
budoucí dodávka tepelné energie	0	27. 2. 2015
zajištění dodávky elektrické energie	207	20. 10. 2015
umístění vodovodního potrubí	10	24. 2. 2015
zajištění zřízení věcného práva	0	24. 2. 2015
zajištění kupní smlouvy	0	30. 6. 2016
zřízení věcného břemene	0	6. 6. 2016
	<b>217</b>	
<b>PT měření, a.s.</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	<b>19</b>	7. 10. 2015

<b>Smluvní strana</b>		
<b>Předmět plnění</b>	<b>Výše plnění v roce 2016 v tis. Kč bez DPH</b>	<b>Datum vzniku smluvního vztahu</b>
<b>Pražská teplárenská Trading, a.s.</b> (plnění pro Společnost)		
zajištění dodávky elektrické energie	<b>28 162</b>	4. 2. 2015
<b>Pražská teplárenská Trading, a.s.</b> (plnění pro Pražskou Teplárenskou Trading, a.s.)		
zajištění dodávky elektrické energie	<b>782</b>	4. 2. 2015
<b>TERMONTA PRAHA, a.s.</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	7	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
zajištění dopravního značení a čištění	11	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
	<b>18</b>	
<b>Pražská vodohospodářská společnost a.s.</b> (plnění pro Společnost)		
zajišťování dopravních opatření	67	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
odvoz odpadu	34	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
	<b>101</b>	
<b>TRADE CENTRE PRAHA, a.s.</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	<b>533</b>	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
<b>Městská část Praha 1</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	308	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
zajištění čištění a výsypu košů	15	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
zajišťování údržby podzemních kontejnerů	50	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
	<b>373</b>	
<b>Městská část Praha 2</b> (plnění pro Společnost)		
zajištění dopravního značení	<b>12</b>	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
<b>Městská část Praha 3</b> (plnění pro Společnost)		
zajištění úklidu a údržby veřejného prostranství	24 262	2. 6. 2008
zajišťování údržby podzemních kontejnerů	346	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
zajištění údržby dopravního značení	305	23. 5. 2012
odvoz odpadu	24	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
odstraňování nepovolených skládek	116	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
zajištění čištění a výsypu košů – ostatní	751	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
dohoda o předčasném užívání ucelené stavební části	0	14. 1. 2016
	<b>25 804</b>	



<b>Smluvní strana</b>		
<b>Předmět plnění</b>	<b>Výše plnění v roce 2016 v tis. Kč bez DPH</b>	<b>Datum vzniku smluvního vztahu</b>
<b>Městská část Praha 3</b> (plnění pro Městskou část Praha 3)		
finanční dar	<b>45</b>	23. 2. 2016
<b>Městská část Praha 4</b> (plnění pro Společnost)		
provozování sběrného dvora	2 649	2. 2. 2009
odvoz odpadu	445	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
	<b>3 094</b>	
<b>Městská část Praha 4</b> (plnění pro Městskou část Praha 4)		
podnájem nebytových prostor	<b>47</b>	7. 2. 2014
<b>Městská část Praha 5</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	263	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
zajišťování údržby podzemních kontejnerů	43	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
odvoz odpadu	127	5. 1. 2005
	<b>433</b>	
<b>Městská část Praha 5</b> (plnění pro Městskou část Praha 5)		
pronájem pozemku	<b>566</b>	15. 1. 2009
<b>Městská část Praha 6</b> (plnění pro Společnost)		
zajištění výsadby a údržby květin a s tím spojených služeb	1 747	31. 1. 2013
zajištění výsadby a údržby květin a s tím spojených služeb	1 520	31. 1. 2013
zajištění výsadby a údržby květin a s tím spojených služeb	1 378	31. 1. 2013
zajištění instalace, údržby a provozu odpadkových košů	5 516	22. 4. 2013
odvoz odpadu	119	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
zajišťování údržby podzemních kontejnerů	80	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
zajištění čištění a výsypu košů – ostatní	4 004	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
zajištění dopravního značení	33	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
bankovní poplatky	4	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
	<b>14 401</b>	
<b>Městská část Praha 7</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	171	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
zajišťování údržby podzemních kontejnerů	31	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
zajištění čištění a výsypu košů – ostatní	154	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
	<b>356</b>	
<b>Městská část Praha 7</b> (plnění pro Městskou část Praha 7)		
zajištění dodávky pytlů	<b>1</b>	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016

Smluvní strana		
Předmět plnění	Výše plnění v roce 2016 v tis. Kč bez DPH	Datum vzniku smluvního vztahu
<b>Městská část Praha 8</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	13	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
<b>Městská část Praha 8</b> (plnění pro Městskou část Praha 8)		
finanční dar	20	2. 11. 2016
<b>Městská část Praha 9</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	77	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
zajištění čištění a výsypu košů – ostatní	597	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
	<b>674</b>	
<b>Městská část Praha 10</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	14	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
zajišťování dopravního značení	88	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
zajišťování údržby podzemních kontejnerů	7	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
	<b>109</b>	
<b>Městská část Praha 10</b> (plnění pro Městskou část Praha 10)		
pronájem pozemku	332	5. 4. 2011
pronájem pozemku	2	20. 12. 1999
	<b>334</b>	
<b>Městská část Praha 11</b> (plnění pro Společnost)		
zajištění odvozu odpadu	174	3. 12. 2009
zajišťování dopravního značení	13	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
	<b>187</b>	
<b>Městská část Praha 12</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	28	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
zajišťování údržby veřejné zeleně	776	21. 3. 2014
zajištění zimní údržby	1 475	1. 5. 2016
	<b>2 279</b>	
<b>Městská část Praha 13</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	343	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
smlouva o spolupráci (odvoz odpadu)	3	22. 4. 2016
smlouva o spolupráci (odvoz odpadu)	8	1. 8. 2016
	<b>354</b>	

<b>Smluvní strana</b>		
<b>Předmět plnění</b>	<b>Výše plnění v roce 2016 v tis. Kč bez DPH</b>	<b>Datum vzniku smluvního vztahu</b>
<b>Městská část Praha 13</b> (plnění pro Městskou část Praha 13)		
smlouva o spolupráci (zajištění propagace)	3	22. 4. 2016
smlouva o spolupráci (zajištění propagace)	8	1. 8. 2016
	<b>11</b>	
<b>Městská část Praha 14</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	92	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
zajištění vyprazdňování odpadkových košů	403	10. 12. 2001
zajištění úklidu komunikací	1 669	31. 10. 2011
zajištění soli	7	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
	<b>2 171</b>	
<b>Městská část Praha 15</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	<b>74</b>	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
<b>Městská část Praha 16</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	85	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
servis podzemních kontejnerů	65	27. 3. 2015
	<b>150</b>	
<b>Městská část Praha 17</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	82	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
zajišťování čištění a výsypu košů	74	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
zajišťování čištění a výsypu košů	248	18. 7. 2016
smlouva o spolupráci (odvoz odpadu)	3	28. 4. 2016
smlouva o spolupráci (odvoz odpadu)	9	20. 6. 2016
smlouva o spolupráci (odvoz odpadu)	4	9. 9. 2016
	<b>420</b>	
<b>Městská část Praha 17</b> (plnění pro Městskou část Praha 17)		
smlouva o spolupráci (zajištění propagace)	3	28. 4. 2016
smlouva o spolupráci (zajištění propagace)	9	20. 6. 2016
smlouva o spolupráci (zajištění propagace)	4	9. 9. 2016
	<b>16</b>	
<b>Městská část Praha 18</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	<b>254</b>	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
<b>Městská část Praha 19</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	103	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
zajištění údržby zeleně, chodníků a místních komunikací	1 494	29. 9. 2015
	<b>1 597</b>	

<b>Smluvní strana</b>		
<b>Předmět plnění</b>	<b>Výše plnění v roce 2016 v tis. Kč bez DPH</b>	<b>Datum vzniku smluvního vztahu</b>
<b>Městská část Praha 20</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	141	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
zajišťování dopravního značení	59	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
	<b>200</b>	
<b>Městská část Praha 20</b> (plnění pro Městskou část Praha 20)		
zajištění odkupu papírových a lepenkových obalů	<b>64</b>	29. 5. 2003
<b>Městská část Praha 21</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	26	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
uliční smetky	55	29. 1. 2008
	<b>81</b>	
<b>Městská část Praha 22</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	<b>7</b>	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
<b>Městská část Praha-Běchovice</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	<b>5</b>	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
<b>Městská část Praha-Benice</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	<b>6</b>	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
<b>Městská část Praha-Březiněves</b> (plnění pro Společnost)		
zajištění vývozu košů na psí exkrementy	33	29. 10. 2014
zajišťování dopravního značení	2	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
	<b>35</b>	
<b>Městská část Praha-Čakovice</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	<b>14</b>	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
<b>Městská část Praha-Ďáblice</b> (plnění pro Společnost)		
zajištění úklidu a údržby místních komunikací	<b>22</b>	21. 10. 2014
<b>Městská část Praha – Dolní Chabry</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	2	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
zajišťování dopravního značení	6	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
	<b>8</b>	
<b>Městská část Praha – Dolní Měcholupy</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	<b>6</b>	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016

Smluvní strana		
Předmět plnění	Výše plnění v roce 2016 v tis. Kč bez DPH	Datum vzniku smluvního vztahu
<b>Městská část Praha-Dolní Počernice</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	<b>26</b>	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
<b>Městská část Praha-Dubeč</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	7	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
zajišťování čištění a výsypu košů	109	1. 10. 2015
	<b>116</b>	
<b>Městská část Praha-Klánovice</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	<b>3</b>	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
<b>Městská část Praha-Kolovraty</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	<b>23</b>	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
<b>Městská část Praha-Královice</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	<b>17</b>	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
<b>Městská část Praha-Křeslice</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	<b>15</b>	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
<b>Městská část Praha-Kunratice</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	<b>13</b>	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
<b>Městská část Praha-Libuš</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	12	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
zajištění čištění	17	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
	<b>29</b>	
<b>Městská část Praha-Lipence</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	<b>7</b>	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
<b>Městská část Praha-Lochkov</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	<b>1</b>	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
<b>Městská část Praha-Lysolaje</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	<b>8</b>	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016



Smluvní strana		
Předmět plnění	Výše plnění v roce 2016 v tis. Kč bez DPH	Datum vzniku smluvního vztahu
<b>Městská část Praha-Nebošice</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	39	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
zajišťování dopravního značení	6	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
	<b>45</b>	
<b>Městská část Praha-Nedvězí</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	<b>2</b>	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
<b>Městská část Praha-Petrovice</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	<b>108</b>	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
<b>Městská část Praha – Přední Kopanina</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	<b>45</b>	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
<b>Městská část Praha-Řeporyje</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	29	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
zajišťování dopravního značení	17	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
	<b>46</b>	
<b>Městská část Praha-Satalice</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	4	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
zajišťování čištění	46	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
	<b>50</b>	
<b>Městská část Praha-Slivenec</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	53	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
zajišťování dopravního značení	3	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
	<b>56</b>	
<b>Městská část Praha-Suchdol</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	<b>22</b>	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
<b>Městská část Praha-Šeberov</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	<b>4</b>	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
<b>Městská část Praha-Troja</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	<b>5</b>	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016

<b>Smluvní strana</b>		
<b>Předmět plnění</b>	<b>Výše plnění v roce 2016 v tis. Kč bez DPH</b>	<b>Datum vzniku smluvního vztahu</b>
<b>Městská část Praha-Újezd</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	10	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
zajištění dopravního značení	12	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
	<b>22</b>	
<b>Městská část Praha – Velká Chuchle</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	<b>12</b>	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
<b>Městská část Praha-Vinoř</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	<b>163</b>	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
<b>Městská část Praha-Vinoř</b> (plnění pro Městskou část Praha-Vinoř)		
poskytnutí hmotného daru (odpadová nádoba)	<b>2</b>	7. 3. 2016
<b>Městská část Praha-Zbraslav</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	131	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
zajišťování dopravního značení	10	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
	<b>141</b>	
<b>Městská část Praha-Zličín</b> (plnění pro Společnost)		
odvoz odpadu	<b>24</b>	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
<b>AKROP s.r.o.</b> (plnění pro AKROP s.r.o.)		
údržba komunikací	<b>16 260</b>	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
<b>AKROP s.r.o.</b> (plnění pro Společnost)		
likvidace odpadu	114	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
dopravní opatření	882	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
úklid chodníků	782	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
prodej techniky	110	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
prodej posyp. materiálu	9	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
	<b>1 897</b>	







Svislé a přechodné značení, vodorovné značení, projekty pro přechodné dopravní značení (dálnice, silnice a ostatní komunikace) včetně projednání se schvalujícími orgány, služba 24 hodin denně s dodávkou do 24 hodin.





EXKLUZIVNI  
KONCERT  
20. A 21. 11. 2015



Hyundai Tucson

SAMSUNG



## FINANČNÍ ČÁST

### Informace o odměnách účtovaných auditory v roce 2016 v členění za jednotlivé druhy služeb

Za průběžné ověření vedení účetnictví v roce 2016 společnost BDO Audit s.r.o. vyúčtovala společnosti Pražské služby, a.s. odměnu ve výši 252 000,- Kč v souladu s uzavřenou smlouvou.

Za ověření účetní závěrky, výroční zprávy a zprávy o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2015 společnost BDO Audit s.r.o. vyúčtovala společnosti Pražské služby, a.s. v roce 2016 odměnu ve výši 285 000,- Kč opět v souladu s uzavřenou smlouvou.

Za poradenské práce při prověrce nákladů vynaložených při restrukturalizaci společnosti společnost BDO Audit s.r.o. vyúčtovala společnosti Pražské služby, a.s. v roce 2016 odměnu ve výši 219 400,- Kč v souladu s uzavřenou smlouvou.

### Údaje o osobách odpovědných za ověření účetní závěrky a ověření souladu údajů uvedených ve výroční zprávě s účetní závěrkou

Rok	Osoba	Č. osvědčení	Společnost	Místo a sídlo
2014	Ing. Růžena Trnková Ing. Petr Slaviček	0373 2076	BDO Audit s.r.o.	Olbrachtova 1980/5, Praha 4
2015	Ing. Petr Slaviček Ing. Růžena Trnková	2076 0373	BDO Audit s.r.o.	Olbrachtova 1980/5, Praha 4
2016	Ing. Petr Slaviček Ing. Růžena Trnková	2076 0373	BDO Audit s.r.o.	Olbrachtova 1980/5, Praha 4

### Čestné prohlášení osob odpovědných za Výroční zprávu za rok 2016

V Praze dne 20. dubna 2017

Níže uvedené osoby jsou odpovědné za údaje uvedené v této výroční zprávě a prohlašují, že podle jejich nejlepšího vědomí podává výroční zpráva věrný a poctivý obraz o finanční situaci, podnikatelské činnosti a výsledcích hospodaření emitenta za uplynulé účetní období a o vyhlídkách budoucího vývoje finanční situace, podnikatelské činnosti a výsledků hospodaření.



JUDr. Patrik Roman  
generální ředitel



Ing. Ivana Pírková  
ekonomická ředitelka



## Zpráva nezávislého auditora

Akcionářům Pražské služby, a.s.

### Zpráva o auditu účetní závěrky

#### Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky obchodní společnosti Pražské služby, a.s., se sídlem Pod Šancemi 444/1, Praha 9, identifikační číslo 60194120, (dále také Společnost) sestavené na základě Mezinárodních standardů účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií, která se skládá z výkazu o finanční situaci k 31. 12. 2016, z výkazu o úplném výsledku, výkazu změn vlastního kapitálu a výkazu o peněžních tocích za období od 1. 1. 2016 do 31. 12. 2016 a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace.

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční pozice Společnosti k 31. 12. 2016 a její finanční výkonnosti a peněžních toků za období od 1. 1. 2016 do 31. 12. 2016, v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví upravenými právem Evropských společenství.

#### Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

#### Hlavní záležitosti auditu

Hlavní záležitosti auditu jsou záležitosti, které byly podle našeho odborného úsudku při auditu účetní závěrky za běžné období nejvýznamnější. Těmito záležitostmi jsme se zabývali v kontextu auditu účetní závěrky jako celku a v souvislosti s utvářením názoru na tuto závěrku. Samostatný výrok k těmto záležitostem nevyjadřujeme.

Pražské služby, a.s. získaly společně s AVE CZ odpadové hospodářství s.r.o. jako Společnost stran ve smyslu § 2716 a násl. občanského zákoníku zakázku „Zajištění komplexního nakládání s komunálním odpadem na území hl. m. Prahy v období 2016–2025“. Vytvořená Společnost stran (konsorcium) je pro účely IFRS Společnou operací (viz bod 2.2 Podstatná účetní pravidla přílohy účetní závěrky, IFRS 11).

V této souvislosti byla předmětem podrobného ověřování správnost účtování záležitostí týkajících se Společnosti (konsorcia) a především správné vykázání tržeb náležejících v souladu s podmínkami uzavřené smlouvy Pražským službám, a.s. za komplexní nakládání s komunálním odpadem.

Společnost Pražské služby, a.s. zejména v posledních třech letech pořídila velký objem majetku na finanční leasing. Na konci roku 2016 měla celkem 194 aktivních leasingových smluv (viz bod 3.4 Finanční leasing přílohy účetní závěrky). S ohledem na odlišné účtování a vykazování finančního leasingu podle IFRS a ČÚS a z toho vyplývající dopad do odložené daně byly předmětem ověřování v používaném software nastavené procesy pro správné vykazování jak pro účely IFRS, tak pro správné stanovení základu daně z příjmů (ČÚS) a v neposlední řadě i pro správné vyčíslení částky vstupující do odložené daně.

Společnost Pražské služby, a.s. vlastní od roku 2008 100% obchodní podíl v dceřiné společnosti AKROP s.r.o. Tento majetkový podíl je oceňován v pořizovací ceně snížené o případné znehodnocení, které je zachyceno do výsledku hospodaření v období identifikace (viz bod 2.2. Finanční nástroje, IFRS 7, IAS 39 přílohy účetní závěrky). K tomu, abychom mohli posoudit ocenění tohoto majetkového podílu v účetní závěrce, které má představovat zpětně ziskatelnou částku, tedy současnou hodnotu očekávaných budoucích peněžních příjmů z této finanční investice, necháváme si předkládat vedením společnosti AKROP s.r.o. skutečnost za příslušné období a očekávaný vývoj na dalších pět let. Na základě těchto podkladů provádíme vlastní výpočet snížení hodnoty majetkového podílu, který porovnáváme s oceněním společnosti v účetní závěrce.

### **Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě**

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo Společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během ověřování účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti, tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.



Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné věcné nesprávnosti nezjistili.

### **Odpovědnost představenstva, dozorčí rady a výboru pro audit Společnosti za účetní závěrku**

Představenstvo Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je představenstvo Společnosti povinno posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost, než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Společnosti odpovídá dozorčí rada a výbor pro audit.

### **Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky**

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné, pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol představenstvem.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo Společnosti uvedlo v příloze účetní závěrky.



- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky představenstvem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat představenstvo, dozorčí radu a výbor pro audit mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Naší povinností je rovněž poskytnout výboru pro audit prohlášení o tom, že jsme splnili příslušné etické požadavky týkající se nezávislosti, a informovat ho o veškerých vztazích a dalších záležitostech, u nichž se lze reálně domnívat, že by mohly mít vliv na naši nezávislost, a případných souvisejících opatřeních.

Dále je naší povinností vybrat na základě záležitostí, o nichž jsme informovali představenstvo, dozorčí radu a výbor pro audit, ty, které jsou z hlediska auditu účetní závěrky za běžný rok nejvýznamnější, a které tudíž představují hlavní záležitosti auditu, a tyto záležitosti popsat v naší zprávě. Tato povinnost neplatí, když právní předpisy zakazují zveřejnění takové záležitosti nebo jestliže ve zcela výjimečném případě usoudíme, že bychom o dané záležitosti neměli v naší zprávě informovat, protože lze reálně očekávat, že možné negativní dopady zveřejnění převáží nad přínosem z hlediska veřejného zájmu.

V Praze dne 20. dubna 2017

BDO Audit s.r.o., evidenční číslo 018  
zastoupená partnery:



Ing. Petr Slaviček  
evidenční číslo 2076



Ing. Vlastimil Hokr, CSc.  
evidenční číslo 0071

# Účetní závěrka za rok 2016 společnosti Pražské služby, a.s.

Podpisový záznam  
statutárního orgánu:

V Praze 18. 4. 2017

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'P. Roman', written over a light blue rectangular background.

JUDr. Patrik Roman  
předseda představenstva

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'M. Trnka', written over a light blue rectangular background.

Ing. Martin Trnka  
člen představenstva

**Obsah:**

Výkaz o finanční situaci	106
Výkaz o výsledku	107
Výkaz peněžních toků	108
Výkaz o změnách vlastního kapitálu	108
<b>1. OBECNÉ ÚDAJE</b>	<b>110</b>
<b>2. PODSTATNÁ ÚČETNÍ PRAVIDLA</b>	<b>110</b>
2.1. Prohlášení o souladu a východiska sestavení	110
2.2. Podstatná účetní pravidla	112
2.3. Zásadní úsudky při aplikaci účetních pravidel	119
<b>3. DOPLŇUJÍCÍ INFORMACE K VÝKAZU O FINANČNÍ SITUACI</b>	<b>120</b>
3.1. Pozemky, budovy a zařízení	120
3.2. Investice do nemovitostí	121
3.3. Nehmotná aktiva	122
3.4. Finanční leasing	122
3.5. Investice v nekonsolidovaných dceřiných podnicích	123
3.6. Dlouhodobé pohledávky	123
3.7. Odložená daň	123
3.8. Zásoby	124
3.9. Pohledávky z obchodního styku	124
3.10. Náklady příštích období a jiné pohledávky	125
3.11. Peníze a peněžní ekvivalenty	125
3.12. Základní kapitál a vlastní akcie	126
3.13. Ostatní složky vlastního kapitálu	126
3.14. Nerozdělené zisky	126
3.15. Závazky z obchodních vztahů	127
3.16. Rezervy	127
3.17. Ostatní závazky	127
<b>4. DOPLŇUJÍCÍ INFORMACE K VÝKAZU O ÚPLNÉM VÝSLEDKU</b>	<b>128</b>
4.1. Tržby za prodej zboží a služeb	128
4.2. Ostatní provozní výnosy	128
4.3. Spotřeba materiálu a energie	129
4.4. Služby	129
4.5. Osobní náklady	129
4.6. Ostatní provozní náklady	129
4.7. Finanční výnosy	130
4.8. Finanční náklady	130
4.9. Daň z příjmů	130
4.10. Zisk na akciích	131
4.11. Segmentové výkaznictví	132
4.12. Spřízněné strany	136
<b>5. SOUDNÍ ŘÍZENÍ</b>	<b>139</b>
<b>6. UDÁLOSTI PO ROZVAHOVÉM DNI</b>	<b>139</b>

Výkaz o finanční situaci k 31. 12. 2016 v tis. Kč

	Poznámka	31. 12. 2016	31. 12. 2015
<b>AKTIVA</b>			
<b>Dlouhodobá aktiva</b>			
Pozemky, budovy a zařízení	3.1.	3 624 706	3 682 499
Investice do nemovitostí	3.2.	46 316	48 161
Nehmotná aktiva	3.3.	6 910	9 801
Investice v nekonsolid. dceřin. podnicích	3.5.	43 508	45 508
Dlouhodobé pohledávky	3.6.	1 119	1 335
<b>Dlouhodobá aktiva celkem</b>	<b>-</b>	<b>3 722 559</b>	<b>3 787 304</b>
<b>Krátkodobá aktiva</b>			
Zásoby	3.8.	44 560	47 990
Pohledávky z obchodních vztahů	3.9.	255 200	165 980
Náklady příštích období a jiné pohledávky	3.10.	9 115	12 569
Peníze a peněžní ekvivalenty	3.11.	654 753	511 636
<b>Krátkodobá aktiva celkem</b>	<b>-</b>	<b>963 628</b>	<b>738 175</b>
<b>Aktiva celkem</b>	<b>-</b>	<b>4 686 187</b>	<b>4 525 479</b>
<b>VLASTNÍ KAPITÁL A ZÁVAZKY</b>			
<b>Vlastní kapitál</b>			
Základní kapitál	3.12.	2 631 167	2 631 167
Vlastní akcie	3.12.	-69 481	-69 481
Ostatní složky vlastního kapitálu	3.13.	37 130	37 130
Nerozdělené zisky	3.14.	1 318 870	1 225 972
<b>Vlastní kapitál celkem</b>	<b>-</b>	<b>3 917 686</b>	<b>3 824 788</b>
<b>Dlouhodobé závazky</b>			
Závazky z finančního nájmu	3.4.	234 019	219 551
Odložený daňový závazek	3.7.	190 963	186 923
Ostatní závazky	3.17.	238	388
<b>Dlouhodobé závazky celkem</b>	<b>-</b>	<b>425 220</b>	<b>406 862</b>
<b>Krátkodobé závazky</b>			
Závazky z obchodních vztahů	3.15.	161 377	141 097
Závazky z finančního nájmu	3.4.	75 504	60 744
Závazek z titulu splatné daně z příjmu	-	12 780	3 307
Rezervy	3.16.	12 700	4 950
Ostatní závazky	3.17.	80 920	83 731
<b>Krátkodobé závazky celkem</b>	<b>-</b>	<b>343 281</b>	<b>293 829</b>
<b>Vlastní kapitál a závazky celkem</b>	<b>-</b>	<b>4 686 187</b>	<b>4 525 479</b>

Výkaz o výsledku a ostatním úplném výsledku za rok končící 31. 12. 2016 v tis. Kč

	Poznámka	Rok končí 31. 12. 2016	Rok končí 31. 12. 2015
Tržby z prodeje služeb a zboží	4. 1.	2 709 015	2 529 946
Spotřeba materiálu a energie	4.3.	-246 738	-240 093
Nakoupené služby	4.4.	-1 031 205	-930 846
Osobní náklady	4.5.	-787 257	-750 807
Odpisy	-	-428 702	-423 080
Změna stavu zásob a aktivace	-	1 387	1 425
Náklady na prodané zboží	-	-56 972	-65 912
Ostatní provozní výnosy	4.2.	24 456	29 187
Ostatní provozní náklady	4.6.	-40 506	-40 332
<b>Provozní zisk</b>	-	<b>143 478</b>	<b>109 488</b>
Finanční výnosy	4.7.	329	25 524
Finanční náklady	4.8.	-8 856	-20 746
<b>Zisk před zdaněním</b>	-	<b>134 951</b>	<b>114 266</b>
Daň ze zisku	4.9.	-28 791	-23 004
<b>Zisk za rok</b>	-	<b>106 160</b>	<b>91 262</b>
<b>Ostatní úplný výsledek za období</b>	-	0	0
<b>ÚPLNÝ VÝSLEDEK ZA ROK</b>	-	<b>106 160</b>	<b>91 262</b>
<b>Zisk na akcii</b>	-	-	-
základní a zředitelství (v Kč)	4. 10.	40,34	34,68



## Výkaz peněžních toků za rok končící 31. 12. 2016 v tis. Kč

	Rok končící 31. 12. 2016	Rok končící 31. 12. 2015
<b>Peněžní toky z provozních činností</b>		
Zisk za rok před zdaněním	134 951	114 266
Úpravy o nepeněžní operace		
Odpisy stálých aktiv	428 702	423 080
Ztráta z prodeje stálých aktiv	-6 504	-9 813
Nákladové a výnosové úroky	3 918	4 383
	<b>561 067</b>	<b>531 916</b>
Změna potřeby pracovního kapitálu	-	-
Změna stavu pohledávek z provozní činnosti	-83 551	82 736
Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti	41 005	79 720
Změna stavu zásob	-2 678	-4 213
<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním</b>	<b>515 843</b>	<b>690 159</b>
Placené úroky	-4 216	-4 919
Přijaté úroky	298	536
Zaplacená daň z příjmů	-15 279	-11 171
<b>Čistý peněžní tok z provozních činností</b>	<b>496 646</b>	<b>674 605</b>
Výdaje spojené s pořízením stálých aktiv	-364 860	-379 560
Příjmy z prodeje stálých aktiv	11 331	14 902
Přijaté dividendy a podíly na zisku		25 000
<b>Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti</b>	<b>-353 529</b>	<b>-339 658</b>
Splátky úvěru	0	-150 000
<b>Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti</b>	<b>0</b>	<b>-150 000</b>
<b>Čisté zvýšení, resp. snížení peněžních prostředků</b>	<b>143 117</b>	<b>184 947</b>
<b>Peníze a peněžní ekvivalenty na začátku roku</b>	<b>511 636</b>	<b>326 689</b>
<b>Peníze a peněžní ekvivalenty na konci roku</b>	<b>654 753</b>	<b>511 636</b>

## Výkaz o změnách vlastního kapitálu za rok končící 31. 12. 2016 v tis. Kč

	Základní kapitál	Vlastní akcie	Ostatní fondy	Nerozdělené zisky	Vlastní kapitál celkem
<b>Zůstatek k 1. 1. 2015</b>	<b>2 631 167</b>	<b>-69 364</b>	<b>37 130</b>	<b>1 144 121</b>	<b>3 743 054</b>
<b>Změny v roce 2015</b>	-	-	-	-	-
Převod do závazků	-	-	-	-12 990	-12 990
Pořízení vlastních akcií (viz 3.13.)	-	-117	-	-	-117
Vratka nevyplacených dividend	-	-	-	3 579	3 579
Úplný výsledek za rok	-	-	-	91 262	91 262
<b>Zůstatek k 31. 12. 2015</b>	<b>2 631 167</b>	<b>-69 481</b>	<b>37 130</b>	<b>1 225 972</b>	<b>3 824 788</b>
<b>Změny v roce 2016</b>	-	-	-	-	-
Převod do závazků	-	-	-	-13 262	-13 262
Úplný výsledek za rok	-	-	-	106 160	106 160
<b>Zůstatek k 31. 12. 2016</b>	<b>2 631 167</b>	<b>-69 481</b>	<b>37 130</b>	<b>1 318 870</b>	<b>3 917 686</b>



## 1. OBECNÉ ÚDAJE

Společnost Pražské služby, a.s. (dále jen „Společnost“) se sídlem Pod Šancemi 444/1, 180 77 Praha 9, Česká republika, IČ 60194120, vznikla dne 1. 2. 1994. Podnikatelská činnost Společnosti spočívá v první řadě dlouhodobě v oblasti nakládání s odpady. Jedná se zejména o svoz směsného komunálního odpadu a jeho energetické využití ve spalovně v Malešicích. Energeticky využívá téměř veškeré množství komunálního odpadu hl. m. Prahy, pro část (cca 10%) zajišťuje ukládání na skládce dodavatelským způsobem. Dále provádí svoz tříděného odpadu, jehož materiálové využití je uskutečňováno prostřednictvím dalších zpracovatelských společností. U svezeneho papíru je prováděno dotřídování, lisování a balíkování ve vlastních zařízeních. Kromě služeb pro hl. m. Prahu jsou obdobně nabízeny stejné činnosti podnikatelské sféře. Další oblastí činnosti je zajišťování letní a zimní údržby komunikací zejména pro Technickou správu komunikací hl. m. Prahy. Letní údržbu tvoří strojní a ruční čištění včetně odvozu odpadkových košů. V zimním období je zajišťována sjezdnost a schůdnost motoristických a nemotoristických komunikací. Ve srovnání s těmito činnostmi v menším rozsahu je prováděna údržba mostů, čištění odvodnění komunikací, čištění objektů a zařízení (podchodů, podjezdů) a vodorovné a svislé dopravní značení. Dále se rozvíjí činnost v oblasti údržby komunikační zeleně a nová technologie zdrsňování vozovek.

Společnost vykazuje dvě majetkové účasti v dceřiných společnostech – AKROP s.r.o. a Pražský EKOservis, s.r.o., které však byly vyhodnoceny jako nemateriální vůči informacím poskytovaným v této účetní závěrce. Proto není sestavována a zveřejňována konsolidovaná účetní závěrka Společnosti a tato účetní závěrka je její jedinou účetní závěrkou.

## 2. PODSTATNÁ ÚČETNÍ PRAVIDLA

### 2.1 Prohlášení o souladu a východiska sestavení

Účetní závěrka byla připravena v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví (IFRS), Mezinárodními účetními standardy (IAS) a jejich interpretacemi (SIC, IFRIC) (společně pouze IFRS) vydanými Radou pro Mezinárodní účetní standardy (IASB) a přijatými Evropskou unií.

Účetní závěrka vychází z předpokladu pokračujícího podniku, který nebyl do data schválení účetní závěrky narušen, a je sestavena na bázi historického ocenění s výjimkou případů, kdy IFRS vyžadují jiný způsob oceňování, jak je níže uvedeno v popisu použitých účetních metod.

Sestavení účetní závěrky v souladu s IFRS vyžaduje, aby vedení Společnosti uskutečnilo odhady a předpoklady, které ovlivňují hodnoty vykazované v účetních výkazech a souvisejících komentářích. Odhady se týkají různých účetních oblastí a nejvýznamnější z nich jsou přiblíženy v části 3.2.

### Nová a novelizovaná účetní pravidla IFRS přijatá Společností

Výsledky a informace prezentované v této účetní závěrce nejsou ve srovnání s předcházející účetní závěrkou za rok 2015 ovlivněny žádnou z následujících novelizací IFRS, které Společnost uvážila při sestavování této účetní závěrky, neboť jejich účinnost je od 1. ledna 2016:

- IFRS 14 *Regulatory Deferral Accounts* rozšiřuje úpravu IFRS a nemění či neruší žádný jiný standard/interpretaci. Společnost, neboť sama o sobě není prvouživatelé IFRS ani neoperuje v cenově regulovaném odvětví, je mimo rozsah použití tohoto standardu, navíc EU rozhodla jej neschválit pro použití evropskými společnostmi. Proto novelizace nemá žádný dopad na účetní závěrku Společnosti.
- Novelizace IAS 1 *Sestavení a prezentace účetní závěrky* nazvaná „Prvotní zveřejnění“ se dotýká vybraných požadavků na prezentaci v účetních výkazech a zveřejnění v příloze. Novelizace je dílčím výstupem dlouhodobějšího projektu věnovaného principům a obsahu zveřejňovaných informací. Společnost přistoupila k úpravě struktury a řazení informací obsažených v účetní závěrce, aby zveřejňovaná účetní závěrka byla v souladu s principy obsaženými v novelizaci.
- Novelizace IAS 16 *Pozemky, budovy a zařízení* a IAS 38 *Nehmotná aktiva* nazvaná „Vyjasnění akceptovatelných metod odpisování“ zakazuje odpisování dlouhodobého majetku výnosovou metodou a vyjasňuje využití rovnoměrné metody odpisování. Společnost odpisuje majetek rovnoměrnou metodou, proto novelizace nemá na tuto účetní závěrku dopad.

- Novelizace IAS 16 *Pozemky, budovy a zařízení* a IAS 41 *Zemědělství* nazvaná „*Zemědělství: Bearer Plants*“ mění metodu účetního zachycení rostlin, které plodí zemědělské plodiny, a nově tato aktiva zařazuje do rozsahu IAS 16. Novelizace se nijak netýká Společnosti, proto nemá dopad na tuto účetní závěrku.
- Novelizace IAS 19 *Zaměstnanecké požitky* nazvaná „*Diskontní míra – otázka regionálního trhu*“ vyjasňuje odvození diskontní míry pro ocenění penzijních závazků od vysoce kvalitních podnikových dluhopisů, které musí být denominovány ve stejné měně, v níž budou realizovány platby penzijního závazku. Společnost takové závazky nevykazuje, proto se jí novelizace netýká a nemá žádný dopad na tuto účetní závěrku.
- Novelizace IAS 27 *Individuální účetní závěrka* nazvaná „*Použití ekvivalenční metody v individuální účetní závěrce*“ zavádí možnost využití ekvivalenční metody pro ocenění investice v dceřině společnosti, přidruženém podniku nebo společném podniku pro účely sestavení individuální účetní závěrky. Společnost nevyužila prozatím možnost využití ekvivalenční metody a oceňuje investice v nekonsolidovaných dceřiných společnostech ve výši pořizovacích nákladů.
- Novelizace IAS 34 *Mezitimní účetní výkaznictví* vyjasňuje přístup ke zveřejňování vybraných informací v mezitimní účetní závěrce, resp. mezitimní finanční zprávě. Novelizace se týká pololetní finanční zprávy a byla vzata v úvahu při jejím sestavování.
- Novelizace IFRS 11 *Společná ujednání* nazvaná „*Zaúčtování nákupu podílu ve společné operaci*“ vyjasňuje účetní postup, je-li pořízen podíl ve společné operaci, a novelizace stanoví použití metody akvizice dle IFRS 3 Podnikové kombinace. V prezentovaném období Společnost žádnou takovou transakci v rozsahu novelizací neuskutečnila, proto novelizace nemá žádný dopad na účetní závěrku.

#### **Nová a novelizovaná účetní pravidla IFRS, která byla vydána, ale nejsou doposud účinná a nebyla Společností použita**

Do data schválení této účetní závěrky byly vydány následující nové a novelizované IFRS, které však nebyly k počátku běžného účetního období účinné a Společnost je nepoužila při sestavování této účetní závěrky:

- V květnu 2014 byl vydán IFRS 15 *Výnosy ze smluv se zákazníky* (účinnost pro roční účetní závěrky začínající 1. ledna 2018 nebo později), který při své účinnosti nahradí IAS 11 *Smlouvy o zhotovení* a IAS 18 *Výnosy a rozšíří úpravu v IAS 39*, resp. IFRS 9, neboť výnosy z dividend a výnosové úroky již nebudou obsahem IFRS 15 (aktuálně jsou v IAS 18), ale přímo ve standardu pro finanční nástroje. Společnost analyzuje výnosové transakce a očekávaný dopad do budoucí účetní závěrky. Vzhledem k charakteru činnosti spočívající v poskytování služeb není očekáván zásadní dopad nových pravidel na vykazování a oceňování výnosů dle nové úpravy.
- V červenci 2014 byla vydána finální a kompletní verze IFRS 9 *Finanční nástroje* (účinnost pro roční účetní závěrky začínající 1. ledna 2018 nebo později). IFRS 9 obsahuje nové požadavky na klasifikaci a oceňování finančních aktiv a závazků, související uznání i odúčtování, znehodnocení finančních aktiv a zajišťovací účetnictví. Vzhledem k tomu, že Společnost nevykazuje žádná rozmanitá finanční aktiva různých klasifikací, ale pouze obchodní pohledávky, vedení Společnosti neočekává zásadní dopad nové úpravy v rozsahu kategorizace finančních aktiv a jejich ocenění. Předmětem interního posouzení je stále nová úprava přístupu ke znehodnocení finančních aktiv oceňovaných zůstatkovou hodnotou, kdy je uvažován přístup očekávané ztráty a kde lze změny s dopadem do budoucí konsolidované účetní závěrky očekávat. Novelizace nepřináší změny v kategorizaci finančních závazků.
- V lednu 2016 byl vydán nový standard pro leasingy s označením IFRS 16 *Leasingy* (účinnost pro roční účetní závěrky začínající 1. ledna 2019 nebo později), který přináší podstatnou změnu v účetních pravidlech zachycení leasingových smluv. Podle nového standardu nebude nájemce rozlišovat finanční a operativní leasing a většina leasingových smluv (s výjimkou krátkodobých smluv) povede k zachycení aktiv a závazků ve výkazu finanční situace podobně, jako je v současnosti finanční leasing. Pronajímatel bude nadále klasifikovat leasingovou smlouvu jako finanční nebo operativní leasing, tj. obdobně jako činí nyní. Společnost vystupuje jako nájemce ve smlouvách klasifikovaných jako operativní leasing a v současnosti očekávaný dopad Společnost vyhodnocuje.
- V lednu 2016 byla vydána novelizace IAS 7 *Výkaz peněžních toků* nazvaná „*Disclosure Initiative*“ (účinnost pro roční účetní závěrky začínající 1. ledna 2017 nebo později), která zavádí nový požadavek na zveřejnění souhrnné informace o dlužích společností a jejich přehledném vývoji mezi počátečním a konečným zůstatkem. Společnost bude muset v účetní závěrce za rok 2017 rozšířit zveřejnění poskytovaných informací oproti současné podobě.



- V lednu 2016 byla vydána novelizace IAS 12 *Daně ze zisku* nazvaná „*Recognition of Deferred Tax Assets for Unrealised Losses*“ (účinnost pro roční účetní závěrky začínající 1. ledna 2017 nebo později), která vyjasňuje přístup k výpočtu a uznání odložené daňové pohledávky u nerealizovaných ztrát plynoucích z finančních aktiv. Společnost žádná taková aktiva nevykazuje, a proto není aktuálně očekáván žádný dopad novelizace do budoucí účetní závěrky.
- V červnu 2016 byla vydána novelizace IFRS 2 *Úhrady vázané na akcie* nazvaná „*Classification and Measurement of Sharebased Payment Transactions*“ (účinnost pro roční účetní závěrky začínající 1. ledna 2018 nebo později). Společnost nevykazuje žádné transakce v rozsahu IFRS 2, proto novelizace nebude mít žádný dopad na budoucí účetní závěrku.
- V prosinci 2016 byla vydána nová interpretace s označením IFRIC 22 *Foreign Currency Transactions and Advance Consideration* (účinnost pro roční účetní závěrky začínající 1. ledna 2018 nebo později), která vyjasňuje přístup k přepočtu cizoměnových zálohových plateb spojených s pořízením dlouhodobého majetku, zásob nebo naopak i jejich prodeje. Naplňuje-li zálohová platba nepeněžní položku dle IAS 21, nevznikají kurzové rozdíly z přepočtu jejího zůstatku. Současná, již používaná pravidla jsou v souladu s interpretací, proto není očekáván do budoucna žádný dopad do účetní závěrky Společnosti.
- V prosinci 2016 byla vydána novelizace IAS 41 *Investice do nemovitostí* s označením „*Transfers of investment property*“ (účinnost pro roční účetní závěrky začínající 1. ledna 2018 nebo později), která vyjasňuje podmínky, které musí být naplněny pro převod nemovitosti z/do kategorie investice do nemovitostí. Převod může nastat pouze tehdy, dojde-li ke změně užívání nemovitosti. Ač Společnost vykazuje investice do nemovitostí, není očekáván zásadní dopad novelizace na účetní závěrku.

## 2.2 Podstatná účetní pravidla

### ■ Finanční nástroje: IFRS 7, IAS 39

#### Finanční závazky

Finanční závazky s výjimkou derivátových nástrojů jsou prvotně oceňovány v reálné hodnotě upravené o transakční náklady, které jsou přímo přiřaditelné jejich vzniku, a následně jsou oceňovány v zůstatkové hodnotě za použití metody efektivní úrokové míry. Úrokový náklad je zachycen ve výsledku hospodaření v souladu s metodou efektivní úrokové míry s výjimkou krátkodobých závazků, u nichž je případný úrokový náklad nevýznamný. Tyto závazky jsou poté oceňovány v nominální hodnotě.

### ■ Finanční pohledávky (obchodní a jiné)

Finanční pohledávky jsou prvotně zachyceny v reálné hodnotě upravené o transakční náklady, které jsou přímo přiřaditelné jejich vzniku, a následně jsou oceňovány v zůstatkové hodnotě za použití metody efektivní úrokové míry, snížené o případné jakékoliv zhoršení hodnoty. Úrokový výnos je zachycen ve výsledku hospodaření v souladu s metodou efektivní úrokové míry s výjimkou krátkodobých pohledávek, u nichž je případný úrokový výnos nevýznamný. Tyto pohledávky jsou poté oceňovány v nominální hodnotě.

Společnost ke každému rozvahovému dni zjišťuje, zdali u pohledávek nedošlo k naplnění některého z indikátorů snížení hodnoty. Podle nich došlo ke zhoršení pohledávky, pokud existuje objektivní důkaz zhoršující výhled na budoucí peněžní toky, které by měla Společnost získat. Objektivními důkazy přitom mohou být:

- významné finanční problémy dlužníka;
- porušení smluvních podmínek, jako je prodlení s úhradami úroků nebo jistiny nebo jejich nezaplacení;
- pravděpodobnost konkurzu či jiné finanční restrukturalizace dlužníka apod.

Ztráta ze snížení hodnoty je dána rozdílem mezi účetní hodnotou pohledávky a současnou hodnotou odhadovaných budoucích peněžních toků, které jsou diskontovány za použití původní efektivní úrokové míry. Ve výkazu o finanční situaci je odhad znehodnocení zachycen jako opravná položka k pohledávkám, která snižuje účetní hodnotu prezentovaných pohledávek.

Výpočet zajištění snížení hodnoty podle stáří pohledávek:

Typ pohledávky	Zajištění opravnými položkami
Pohledávka nad 90 dní po datu splatnosti	30 % z účetní hodnoty
Pohledávka nad 180 dní po datu splatnosti	60 % z účetní hodnoty
Pohledávka nad 360 dní po datu splatnosti	100 % z účetní hodnoty
Pohledávka v konkurzním řízení	100 % z účetní hodnoty



### ■ Investice v nekonsolidovaných dceřiných podnicích

Majetkové podíly ve společnostech pod rozhodujícím vlivem (dceřiné společnosti) jsou oceňovány v pořizovací ceně snížené o případné znehodnocení, které je zachyceno do výsledku hospodaření v období identifikace. Společnost průběžně posuzuje indikace, které vedou k úvaze znehodnocení finanční investice, a je-li zpětně získatelná částka vyjádřena jako současná hodnota budoucích peněžních příjmů plynoucích z investice nižší jak účetní hodnota, je ve výši rozdílu zachycena ztráta ve výsledku hospodaření. V období, v němž pominou důvody pro znehodnocení, je ocenění investice navýšeno zpět až na úroveň pořizovací ceny, došlo-li dříve k zachycení znehodnocení.

Dceřiným podnikem je takový podnik, v němž má Společnost moc plynoucí z určité formy angažovanosti, je v tím v důsledku vystavena variabilní návratnosti ze své účasti, ale současně je schopna svoji moc využít k ovlivňování té návratnosti.

Společnost Pražské služby, a.s. oceňuje finanční investice do dceřiných společností v pořizovacích cenách s uvážením snížení hodnoty, dojde-li k indikaci znehodnocení investice.

Položka dlouhodobý finanční majetek obsahuje dva 100% podíly v dceřiných společnostech AKROP s.r.o. a Pražský EKO servis s. r. o.

### ■ Finanční riziko

Úprava IFRS požaduje, aby společnost zveřejnila podstatná finanční rizika a koncentraci finančních rizik. Existují tři hlavní rizikové faktory – měnové riziko, úvěrové riziko a úrokové riziko.

### ■ Měnové riziko

Měnové riziko se týká rizika snížení hodnoty aktiv denominovaných v cizích měnách v důsledku znehodnocení směnných kurzů cizích měn nebo zvýšení hodnoty závazků v důsledku zhodnocení směnných kurzů cizích měn.

Aktiva	Pasiva	Hodnota v měně k 31. 12. 2016	Hodnota v tis. Kč k 31. 12. 2016	Hodnota v měně k 31. 12. 2015	Hodnota v tis. Kč k 31. 12. 2015
Pohledávky EUR		283 793 EUR	7 668	131 968 EUR	3 566
	Závazky EUR	725 667 EUR	19 608	27 974 EUR	756

Vzhledem k výši aktiv a závazků denominovaných v cizí měně považuje společnost měnové riziko za bezvýznamné.

### ■ Úvěrové riziko

Úvěrové riziko reprezentuje riziko neschopnosti dlužníka dostát svým závazkům.

Společnost vytváří opravné položky ke všem pohledávkám, které jsou více než 90 dní po termínu splatnosti. Tabulky k opravným položkám jsou uvedeny v části 3.9 Pohledávky z obchodního styku.

### ■ Úrokové riziko

Riziko, že změna tržních úrokových měr povede ke změně budoucích peněžních toků spojených s finančním nástrojem. V roce 2016 nebyl čerpán ani splácen žádný úvěr. V roce 2015 byl zcela splácen úvěr, který Společnost čerpala v r. 2010 na pořízení investice.

### ■ Konsolidovaná účetní závěrka: IFRS 10

Standard upravuje problematiku konsolidované účetní závěrky. Standard se zaměřuje na vyjasnění definice ovládnutí. Společnost ovládá jednotku, do které bylo investováno, pokud je angažována nebo má práva na proměnlivé příjmy z účasti v jednotce a má možnost na základě svých pravomocí nad jednotkou tyto příjmy ovlivňovat.

Finanční investice do dceřiných společností jsou oceněny v pořizovacích cenách v souladu s IAS 27.10a).

Shrnutí hodnotového pohledu na investice do dceřiných společností je uvedeno v tabulce v části přílohy 3.5. Investice v nekonsolidovaných dceřiných podnicích.

### ■ Zveřejňování podílů v jiných účetních jednotkách: IFRS 12

Standard upravuje zveřejňování informací o majetkových podílech účetní jednotky v dceřiných podnicích, společných uspořádáních, přidružených podnicích a strukturovaných jednotkách v příloze účetní závěrky.

U všech dceřiných společností má společnost Pražské služby, a.s. 100% podíl z pohledu vlastnictví i hlasovacích práv. Neexistují žádná zákonná nebo smluvní omezení v jejich vykonávání. Ve statutárních orgánech dceřiných společností jsou osoby jmenované Pražskými službami. V dceřiných společnostech nejsou žádné nekontrolní podíly. Neexistují žádná ujednání, ze kterých by pro dceřiné společnosti nebo pro společnost Pražské služby, a.s. vyplývala povinnost poskytnout finanční podporu. Žádná podpora nebyla poskytnuta.

#### ■ **Společná operace: IFRS 11**

Společnost Pražské služby, a.s. uzavřela se společností AVE CZ odpadové hospodářství s.r.o. konsorcium, tj. společnost Stran ve smyslu § 2716 a násl. občanského zákoníku, která vykonává činnost pod názvem „Pražské odpady 2016–2025“. Toto smluvní ujednání se týká „Zajištění komplexního systému nakládání s komunálním odpadem na území hl. m. Prahy v období 2016–2025“. Vytvořené konsorcium je pro účely IFRS tzv. společnou operací vymezenou v IFRS 11. Společná operace není samostatným subjektem a sestavuje svoji vlastní účetní závěrku, nýbrž je součástí účetnictví a účetních závěrek jednotlivých členů konsorcia.

Společnost Pražské služby nemá podíly v žádných společných podnicích podle IFRS 11 nebo přidružených podnicích podle IAS 28.

#### ■ **Zásoby: IAS 2**

Zásoby jsou oceňovány na principu nižší částky z pořizovacích nákladů a čisté realizovatelné hodnoty, kterou je odhad prodejní ceny v běžných obchodních podmínkách snížený o odhad nákladů na uskutečnění prodeje, případně poskytnutí služby, při níž je materiál použit. Pořizovací náklady nakoupených zásob zahrnují cenu pořízení a všechny vedlejší náklady přímo přiřaditelné jejich nákupu. Zásoby, které jsou výsledkem vlastní činnosti, zahrnují navíc v ocenění také výši vlastních nákladů nutně vynaložených na přeměnu zásob.

K vyčíslení výše pořizovacích nákladů k rozvahovému dni a pro vyčíslení výše zásob při vyřazení Společnost využívá metodu FIFO.

#### ■ **Výkazy peněžních toků: IAS 7**

Společnost vykazuje peněžní toky za použití nepřímé metody, pomocí níž je výsledek hospodaření upraven o dopady transakcí nepeněžní povahy, o dopady časového rozlišení týkající se minulých nebo budoucích peněžních příjmů a úhrad z hlavní činnosti a o položky výnosů nebo nákladů spojené s investičními nebo finančními peněžními toky. Peníze a peněžní ekvivalenty pro účely výkazu peněžních toků představují pokladní hotovost, ceniny a vklady na účtech v bankách.

#### ■ **Daně ze zisku: IAS 12**

Daňový náklad představuje principiálně součet splatné daně a odložené daně.

##### **Splatná daň**

Splatná daň vychází ze zdanitelného zisku stanoveného pro příslušné zdanitelné období pomocí daňové sazby platné dle daňové legislativy. Zdanitelný výsledek (zisk / ztráta) je přitom odlišný od výsledku hospodaření prezentovaného ve výkazu o výsledku a ostatním úplném výsledku z důvodu odlišného pohledu na daňově uznatelné náklady a výnosy, které jsou od účetního výsledku hospodaření odečteny nebo naopak k němu přičteny.

##### **Odložená daň**

Odložená daň plyne z použití závazkové metody rozvahového přístupu, při níž jsou identifikovány účetní (prezentované ve výkazu finanční situace) a daňové (použitelné při výpočtu zdanitelného výsledku) hodnoty jednotlivých aktiv a závazků a z jejich rozdílů je pomocí odpovídající daňové sazby kalkulovaná odložená daň. Odložené daňové závazky jsou všeobecně zachyceny u všech zdanitelných přechodných rozdílů a odložené daňové pohledávky jsou naopak zachyceny u všech odčitatelných přechodných rozdílů, ale pouze v rozsahu, v němž je pravděpodobné, že budou dosaženy zdanitelné zisky, proti kterým mohou být odčitatelné přechodné rozdílů zužitkovány. Proto je účetní hodnota odložené daňové pohledávky revidována ke každému rozvahovému dni a snížena v rozsahu, u něhož uvedená podmínka uznatelnosti není naplněna.

Kumulovaná výše daňových ztrát, které jsou v souladu s právní úpravou převáděny k využití v dalších letech, vedou k uznání a ocenění odložené daně, konkrétně odložené daňové pohledávky snižující dopad celkového odloženého daňového závazku vyplývajícího z rozdílů účetních a daňových hodnot majetku.

Odložené daňové pohledávky a závazky jsou stanoveny pomocí daňových sazeb (a daňových zákonů), které byly schváleny v období před rozvahovým dnem a které se budou aplikovat k okamžiku realizovatelnosti odložené daňové pohledávky, resp. vypořádání odloženého daňového závazku. Ocenění odložených daňových závazků a pohledávek přitom odráží daňové důsledky, které vyplynou ze způsobu, jakým Společnost k rozvahovému dni očekává úhradu nebo vyrovnání účetní hodnoty svých aktiv a závazků.

### ■ Pozemky, budovy a zařízení: IAS 16

Zahrnují aktiva držená za účelem poskytování služeb a prodeje zboží v rámci výdělečné činnosti nebo pro administrativní účely. Všechna aktiva jsou oceňována ve výši pořizovacích nákladů snížených o opravy za dobu použitelnosti a případné opravné položky zohledňující znehodnocení. Pořizovací náklady zahrnují kupní cenu a všechny náklady přímo přiřaditelné pořízení ve smyslu dostání aktiva do podmínek a na místo pro zamýšlené využití. Je-li to vhodné, zahrnuje ocenění aktiva taktéž v současné hodnotě odhad nákladů na likvidaci a odstranění aktiva. Aktiva pořízená vlastní činností jsou oceněna ve výši přímo přiřaditelných vlastních nákladů.

Následné výdaje jsou zahrnuty do ocenění aktiva, případně uznány jako samostatné aktivum, pokud je s nimi spojen budoucí pravděpodobný ekonomický užitek po dobu delší než jeden rok. Jedná se o různá technická zhodnocení nebo výměny součástí aktiv. V případě výměny je účetní hodnota měněné části zúčtována z ocenění aktiva do výsledku hospodaření jako ztráta. Všechny výdaje na opravy a údržbu majetku jsou účtovány do výsledku hospodaření v období jejich vynaložení. Výjimkou jsou periodické opravy výrobních zařízení spalovny, které jsou aktivovány do ocenění aktiv a následně odpisovány do doby další plánované periodické opravy.

Aktiva jsou odpisována rovnoměrně po dobu odhadované doby použitelnosti. Aktiva pořízená formou finančního leasingu se odepisují po dobu předpokládané doby použitelnosti stejně jako vlastní aktiva. Pokud se majetek skládá z komponent, které mají různou dobu životnosti (ve společnosti Pražské služby, a.s. se jedná o budovy a výrobní zařízení spalovny, objekt Drnovská a halu PUMS, u kterých pořizovací cena přesáhla stanovenou hladinu významnosti 15 mil. Kč), je odpisována každá komponenta samostatně. Odpisová metoda, která se aplikuje na budovy a zařízení, se prověřuje v rámci inventarizace majetku.

Plán účetních odpisů DHM bez komponent	Doba odpisování
Vybavení, náradí apod.	2 roky
Měřicí přístroje, výpočetní technika apod.	3–6 let
Popelové nádoby a kontejnery	5–8 let
Speciální vozidla a zařízení	6–10 let
Technolog. zařízení, stroje apod.	15 let
Stavby	30 let
Budovy	45 let

Plán účetních odpisů DHM s komponentami	Doba odpisování
Budova	45 let
Budova – podlahy	30 let
Budova – rozvody, kabeláž, výtahy	25 let
Budova – střecha	15 let
Výrobní zařízení dle příslušenství	15, 10, 5 let
Denitrifikační zařízení dle příslušenství	8, 5, 2 roky

Odepisována nejsou aktiva ve fázi pořízení (tzv. nedokončený majetek), která nejsou ještě připravena k užívání a pozemky. Odhadovaná doba použitelnosti, zbytkové hodnoty, metody odpisování jsou každoročně k rozvahovému dni revidovány a případná změna je zachycena jako změna v účetním odhadu s prospektivním dopadem.

Účetní hodnota aktiva je snížena a současně zachycena ztráta ze znehodnocení aktiva, pokud je odhadovaná zpětně získatelná částka nižší než účetní hodnota aktiva. Ztráta je ve výši rozdílu porovnávaných hodnot.

Zisky a ztráty z vyřazení majetku jsou uznány ve výsledku hospodaření a představují rozdíl mezi čistou prodejní cenou a zůstatkovou hodnotou vyřazovaného aktiva.

Podrobné informace k pozemkům, budovám a zařízením jsou uvedeny v části přílohy 3.1 Pozemky, budovy a zařízení.

## ■ **Leasingy: IAS 17**

Všechny leasingové smlouvy a jejich smluvní podmínky jsou Společností posuzovány s ohledem na určení, zdali má být daný leasingový vztah zachycen jako finanční nebo operativní leasing. V případě, kdy leasingová smlouva převádí všechna podstatná rizika a odměny související s předmětem leasingu na nájemce, je leasingová smlouva vyhodnocena jako finanční leasing. V opačném případě se jedná o operativní leasing.

### **Společnost jako nájemce**

Společnost pořizuje formou finančního leasingu speciální nákladní vozidla používaná při svozu odpadu, čištění a zimní údržbě vozovek a dále manažerská vozidla. K počátku leasingu je předmět finančního leasingu oceněn v nižší hodnotě z reálné hodnoty aktiva a současně hodnoty minimálních leasingových plateb s následným navýšením o vedlejší přímo přiřaditelné náklady. Při výpočtu současné hodnoty je uvážena implicitní úroková sazba pronajímatele, případně výpůjční úroková sazba Společnosti, není-li implicitní známa. Každý předmět leasingu je dle svého charakteru zahrnut mezi položky kategorie pozemky, budovy a zařízení a je odpisován po odhadovanou dobu použitelnosti stejně jako vlastněná aktiva, případně po dobu trvání leasingu, je-li ta kratší a předmět leasingu nepřechází do vlastnictví Společnosti na konci leasingu.

Současně s aktivem je uznán úročený závazek z finančního leasingu v rozlišení mezi krátkodobé a dlouhodobé závazky Společnosti. Leasingové platby jsou rozděleny mezi úrokový náklad snižující výsledek hospodaření a snížení závazku s uvážením konstantní efektivní úrokové sazby. Podmíněné nájemné v existujících smlouvách není využíváno.

Společnost prostřednictvím operativního leasingu využívá pozemky, budovy a výpočetní techniku. Všechny leasingové platby placené Společností jsou zachyceny ve výsledku hospodaření jako náklad rovnoměrně po celou dobu trvání leasingového vztahu. Podmíněné nájemné v existujících smlouvách není využíváno. Žádná z uzavřených smluv nemá znaky nevyověditelné smlouvy.

### **Společnost jako pronajímatel**

Společnost neuzavřela v minulosti v postavení pronajímatele žádnou leasingovou smlouvu, která by byla vyhodnocena jako finanční leasing.

Společnost pronajímá jiným subjektům formou operativního leasingu některá dočasně nevyužívaná aktiva – budovy (klasifikované jako investice do nemovitostí), dopravní značení, kontejnery apod. Leasingové platby přijaté od nájemců jsou společností účtovány do výnosů rovnoměrně po dobu trvání nájemního vztahu. Uzavřené smlouvy nemají charakter nevyověditelných smluv.

## ■ **Výnosy: IAS 18**

Výnosy jsou oceňovány v reálné hodnotě obdržené nebo nárokové protihodnoty a představují částky nárokové Společností za služby poskytnuté v běžné podnikatelské činnosti. Výnosy jsou sníženy o odhadované slevy, daň z přidané hodnoty a jiné s tržbami související daně.

### **Výnosy z poskytovaných služeb**

Společnost poskytuje služby spojené s nakládáním a svozem komunálního odpadu, zabezpečuje čištění komunikací, údržbu související zeleně, zejména na území hlavního města Prahy, a tyto služby poskytuje kontinuálně po dobu celého roku. Výnosy z poskytovaných služeb jsou zachyceny dle stupně dokončení služby, což u většiny služeb představuje rovnoměrné zachycení smluvené ceny do výsledku hospodaření za dobu trvání smlouvy se zákazníkem.

### **Výnosy z prodeje zboží**

Výnosy z prodeje zboží – zejména jde o prodej pohonných hmot – jsou uznány ve výsledku hospodaření v okamžiku, kdy je podstatné riziko a prospěch spojený s vlastnictvím zboží převedeno na kupujícího.

## ■ **Zaměstnanecké požitky: IAS 19**

Společnost poskytuje zaměstnancům, za podmínek uvedených v Kolektivní smlouvě, účelové bezúročné návratné krátkodobé půjčky pro řešení neočekávaných osobních nebo rodinných událostí sociálního charakteru a dlouhodobé půjčky na sociální a bytové účely. Jiné půjčky společnost neposkytuje.

Společnost poskytuje zaměstnancům, kteří splňují podmínky uvedené v Kolektivní smlouvě, příspěvek na penzijní připojištění ve výši 1 100 Kč měsíčně (v případě pracovního poměru trvajících 15 a více let je výše příspěvku 1 200 Kč). Společnost hradí členům statutárních orgánů pojištění odpovědnosti za škodu způsobenou členy orgánů a dalších osob ve vedení právnických osob.

## ■ **Vykazování státních dotací a zveřejňování státní podpory: IAS 20**

Státní dotace jsou uznány v okamžiku, kdy ze strany Společnosti dojde k naplnění podmínek pro jejich získání a jejich obdržení je vysoce pravděpodobné.

Státní dotace je zachycena ve výsledku hospodaření v období, v němž Společnost uzná náklady, na jejichž kompenzaci dotace byla obdržena. V případě investiční dotace poskytnuté v souvislosti s pořízením / výstavbou dlouhodobých aktiv je ta odložena ve výkazu o finanční situaci a zúčtována do výsledku hospodaření na systematické bázi po dobu použitelnosti souvisejícího dlouhodobého aktiva. Konkrétně Společnost o tyto dotace snižuje ocenění aktiva a v důsledku snižuje výši jejich odpisů. Je-li obdržena dotace ke kompenzaci provozních nákladů, které budou vynaloženy v budoucnu, je její výše zachycena a odložena prostřednictvím výnosů příštích období ve výkazu o finanční situaci.

#### ■ Dopady změn měnových kurzů: IAS 21

Funkční měnou společnosti, tj. měnou primárního ekonomického prostředí, je česká koruna (Kč), která je stejně tak měnou vykazování, v níž je sestavena a prezentována účetní závěrka. Transakce, které jsou realizované v jiných měnách (cizí měny), než je funkční měna (Kč), jsou přepočteny do měny funkční okamžitým měnovým kurzem, tj. měnovým kurzem platným k datu realizace transakce. Ke každému rozvahovému dni jsou aktiva a závazky vedené v cizích měnách přepočteny závěrkovým kurzem. Vyplyvající kurzové rozdíly jsou uznány v podobě čisté kurzové ztráty (zisku) ve výsledku hospodaření v období jejich vzniku. Nepeněžní položky, které se oceňují na bázi historických cen a byly původně pořízeny v cizoměnové transakci, nejsou k rozvahovému dni již přeceňovány.

#### ■ Výpůjční náklady: IAS 23

Výpůjční náklady přímo přiřaditelné pořízení, výstavbě nebo výrobě způsobilého aktiva jsou přičítány do pořizovací ceny takového aktiva až do okamžiku, kdy je aktivum v podstatné míře připravené pro zamýšlené použití. Způsobilými aktivy jsou ta, která nezbytně vyžadují delší časové období k tomu, aby byla připravena pro zamýšlené použití nebo prodej. Případný výnos realizovaný z dočasné investice vypůjčených si prostředků z účelových úvěrů je odečten od výpůjčních nákladů určených k aktivaci. Za prezentovaná období nebylo identifikováno žádné způsobilé aktivum, a proto nedošlo k žádné aktivaci výpůjčních nákladů.

Všechny ostatní výpůjční náklady jsou uznány ve výsledku hospodaření v období, ve kterém vznikly.

#### ■ Zveřejnění spřízněných stran: IAS 24

Přímo ovládající osobou je Hlavní město Praha, která dále přímo či nepřímo ovládá další společnosti, které jsou tedy osobami propojenými se společností Pražské služby, a.s.

Tabulka spřízněných stran a jejich charakter vůči společnosti:

	2016	2015
Hlavní město Praha	mateřská společnost	mateřská společnost
AKROP s.r.o.	dceřiná	dceřiná
EVOK, o.p.s.	ostatní	ostatní
Pražský EKOservis s.r.o.	dceřiná	dceřiná
Městské části hl. m. Prahy	ostatní	ostatní
Technická správa komunikací hl. m. Prahy	ostatní	ostatní
Dopravní podnik hl. m. Prahy	ostatní	ostatní
Pražská energetika, a.s.	ostatní	ostatní
Pražská plynárenská, a.s.	ostatní	ostatní
Pražská tepleňská a.s.	ostatní	ostatní
Pražská vodohospodářská společnost	ostatní	ostatní
RENCAR PRAHA, a. s.	ostatní	ostatní
Střední prům. škola dopravní, a.s.	ostatní	ostatní
Operátor ICT, a.s.	ostatní	ostatní
Kolektory Praha, a.s.	ostatní	ostatní
PREdistribuce, a.s.	ostatní	ostatní
Pražská plynárenská, Servis distribuce, a.s.	ostatní	ostatní
Pražská plynárenská Správa majetku, a.s.	ostatní	ostatní
TERMONTA PRAHA a.s.	ostatní	ostatní
Rozvojové projekty Praha, a.s.	ostatní	ostatní
TRADE CENTRE PRAHA a.s.	ostatní	ostatní
Pražská tepleňská Trading, a.s.	ostatní	ostatní
PT měření a.s.	ostatní	ostatní
PREměření, a.s.	ostatní	ostatní
KORMAK Praha, a.s.	ostatní	ostatní
Pražská plynárenská, Distribuce, a.s.	ostatní	ostatní



Všechny společnosti se vztahem „ostatní“ jsou členy skupiny zastřešené mateřskou společností.

Ke spřízněným stranám patří kromě výše uvedených osob i management společnosti.

Informace o transakcích se spřízněnými stranami jsou uvedeny v samostatné části přílohy 4.12 Spřízněné strany a jsou taktéž podrobně komentovány ve zprávě o vztazích.

#### ■ Snížení hodnoty aktiv: IAS 36

Aktiva v působnosti IAS 36 nemají sníženou hodnotu s výjimkou investic v nekonsolidovaných dceřiných podnicích. Společnost neeviduje žádná dlouhodobá nehmotná aktiva s neurčitelnou dobou životnosti.

Položky kategorie „Budovy a zařízení“, které jsou předmětem odpisování, jsou průběžně posuzovány, zdali u nich nenastaly okolnosti indikující snížení účetní hodnoty a zdali nemá být zachycena ztráta ze snížení hodnoty vyplývající z rozdílu mezi účetní hodnotou a zpětně získatelnou částkou, je-li ta nižší. Zpětně získatelná částka je přitom vyšší z reálné hodnoty aktiva snížené o náklady na jeho vyřazení a hodnoty z užívání. Pokud není možné odhadnout zpětně získatelnou částku individuálního aktiva, je posouzení znehodnocení provedeno na úrovni peněžotvorné jednotky, k níž je aktivum přiřazeno.

Případná ztráta ze snížení hodnoty je uznána ve výsledku hospodaření v období její identifikace, přičemž v dalších obdobích může být zrušena a hodnota aktiva zpětně navrácena, pokud pominou důvody pro její zachycení.

#### ■ Rezervy, podmíněná aktiva a podmíněné závazky: IAS 37

Rezervy jsou zachyceny ve výkazu o finanční situaci, pokud Společnosti důsledkem minulé události vznikl současný smluvní nebo mimosmluvní závazek, u něhož je pravděpodobné, že k jeho vypořádání bude nezbytný odliv prostředků představující ekonomický prospěch, přičemž lze spolehlivě odhadnout výši závazku.

Částka zachycená jako rezerva je nejlepším odhadem výdajů, které budou nezbytné k vypořádání závazku vykázaného k rozvahovému dni, přičemž jsou uvážena všechna rizika a nejistoty s ním spojené. Je-li ocenění rezervy založeno na odhadu budoucích peněžních toků nutných k vypořádání závazku, je účetní hodnota závazku stanovena jako současná hodnota těchto peněžních toků diskontovaná pomocí úrokové sazby před zdaněním, která odráží současné tržní ohodnocení časové hodnoty peněz a specifická rizika závazku.

Pokud se očekává, že některé nebo veškeré výdaje nezbytné k vypořádání rezervy budou nahrazeny jinou stranou, vykáže se náhrada nebo nárok na náhradu (pohledávka) až tehdy, když je prakticky jisté, že Společnost náhradu obdrží, pokud vypořádá závazek, a částka nároku je spolehlivě ocenitelná.

Podmíněný závazek je možný závazek, který vyplývá z minulých událostí a jehož existence bude potvrzena tím, že dojde nebo nedojde k jedné nebo více budoucích nejistých událostí, které nejsou plně pod kontrolou společnosti, nebo současný závazek, jehož ocenění nelze stanovit s dostatečnou spolehlivostí.

Podmíněné aktivum je možné aktivum, které vyplývá z minulých událostí a jehož existence bude potvrzena pouze tím, že dojde nebo nedojde k jedné nebo více nejisté budoucí události, které nejsou zcela pod kontrolou společnosti.

Společnost Pražské služby, a.s. neidentifikovala k datu závěrky žádná podmíněná aktiva. Společnost je stranou žalující pouze v soudních sporech ve věci uplatnění nároků z pohledávek za dlužníky. Na všechny žalované pohledávky či částky z určujících žalob jsou vytvořeny v plné výši opravné položky.

#### ■ Nehmotná aktiva: IAS 38

Nehmotná aktiva pořízená externě jsou oceňována ve výši pořizovacích nákladů snížených o opravy za dobu použitelnosti a případné opravné položky zohledňující znehodnocení. Pořizovací náklady zahrnují kupní cenu a všechny náklady přímo přiřaditelné pořízení ve smyslu dostání aktiva do podmínek a na místo pro zamýšlené využití.

Každé nehmotné aktivum je posouzeno, zdali jeho doba použitelnosti je konečná nebo neurčitelná. Je-li doba použitelnosti konečná, je odhadnuta. Doba použitelnosti je neurčitelná, pokud při posouzení ekonomických a právních faktorů není jasně určitelný časový horizont, po který bude aktivum generovat čisté peněžní příjmy Společnosti.

Nehmotná aktiva s určitelnou dobou použitelnosti jsou odpisována rovnoměrně po dobu odhadované doby použitelnosti:

Software	5 let
Ocenitelná práva	4–6 let

Odhadovaná doba použitelnosti a metody odpisování jsou každoročně k rozvahovému dni revidovány a případná změna je zachycena jako změna v účetním odhadu s prospektivním dopadem.

Společnost nemá žádná nehmotná aktiva s neurčitelnou dobou použitelnosti.

- **Investice do nemovitostí: IAS 40**, které představují nemovitosti držené za účelem dosažení příjmu z nájemného nebo za účelem zhodnocení (nemovitosti ve fázi výstavby k budoucímu použití), se oceňují na úrovni pořizovacích nákladů, které zahrnují i vedlejší náklady spojené s pořízením nemovitosti. Ve společnosti Pražské služby, a.s. je takto klasifikován majetek pronajímaný formou operativního leasingu, odepisování probíhá za použití stejných metod jako u ostatního dlouhodobého hmotného majetku.

Podrobné informace k investicím do nemovitostí jsou uvedeny v části přílohy 3.2.

### 2.3 Zásadní úsudky při aplikaci účetních pravidel a klíčové zdroje nejistoty při odhadech

#### Zásadní úsudky

Při uplatňování účetních pravidel uvedených v předcházející části se od vedení Společnosti vyžaduje, aby provedlo úsudky, posoudilo obsah ekonomických transakcí a událostí a rozhodlo o použití účetních pravidel takovým způsobem, aby účetní závěra poskytovala jejím uživatelům užitečné informace pro jejich rozhodování.

#### Klíčové zdroje nejistoty při odhadech

Společnost činí určité odhady a předpoklady týkající se budoucnosti. Odhady jsou průběžně přehodnocovány na základě historického vývoje a zkušeností. V budoucnu dosažená skutečnost se může lišit od aktuálně učiněných a uznaných odhadů a uvážených předpokladů. Odhady a předpoklady, s nimiž je spojeno významnější riziko, že Společnost bude nucena přistoupit v příštím účetním období k zásadním změnám v účetních hodnotách prezentovaných aktiv a závazků, jsou zmíněny níže. Případná změna odhadu má prospektivní dopad, tj. na účetní informace prezentované za období, v němž ke změně došlo, a období následující.

Odhady a předpoklady mají významný vliv v oblasti rezerv, podmíněných závazků a podmíněných aktiv, kde je odhadován budoucí vývoj např. soudních sporů nebo realizace uzavřených smluv atp. Společnost odhaduje pravděpodobnost a výši případného plnění protistraně na základě svých zkušeností s podobnými procesy s přihlédnutím k aktuálnímu vývoji jednotlivých případů (u soudních sporů na základě vyjádření právníka). Společnost vytváří rezervu ve výši nejlepšího možného odhadu budoucích výdajů. Podrobnější informace jsou uvedeny v komentáři k IAS 37.

#### Doba odpisování dlouhodobých aktiv

Odhady jsou používány také při stanovení doby životnosti jednotlivých hmotných a nehmotných aktiv, popř. skupiny aktiv. Při jejím stanovení vychází společnost z úsudku založeného na zkušenostech s podobnými aktivy, s přihlédnutím k očekávaným ekonomickým užitkům těchto aktiv v návaznosti na výrobní program a na plánované využití kapacit těchto aktiv. Informace o odpisových skupinách a době odepisování jsou uvedeny v komentářích k IAS 16 a k IAS 38.

Další oblastí, kde jsou využívány odhady a předpoklady budoucího vývoje, je snižování hodnoty aktiv. Společnost vyhodnocuje, zda existuje externí či interní náznak, že u aktiva došlo ke snížení hodnoty. Pokud takový náznak existuje, je aktivum testováno na snížení hodnoty. Výjimkami z tohoto postupu jsou goodwill a nehmotná aktiva s neidentifikovatelnou životností, ty jsou testovány každý rok. Při testování se vychází z očekávaného budoucího ekonomického užítku daného aktiva představovaného budoucími peněžními toky plynoucími z jeho užívání nebo prodeje (tzv. zpětněziskatelná částka). Pokud je účetní hodnota aktiva vyšší než zpětněziskatelná částka, pak je snížena formou opravné položky. Bližší údaje ke snižování hodnoty aktiv viz komentář k IAS 36.

Odhady a předpoklady jsou používány v některých případech při následném oceňování finančních aktiv a závazků. Jedná se zejména o finanční aktiva oceňovaná pořizovací cenou nebo amortizovanou pořizovací cenou za použití metody efektivní úrokové míry. Nejčastějším případem je tvorba opravných položek k pohledávkám. Na základě historických zkušeností bylo přistoupeno k tvorbě opravných položek k pohledávkám na základě jejich časové struktury, resp. doby uplynuté od jejich splatnosti. V individuálních případech dochází k odchýlení od tohoto postupu, většinou při prohlášení insolvence na dlužníka. U investic do kapitálových nástrojů, kde neexistuje aktivní trh pro zjištění jejich reálné hodnoty, je aplikováno ocenění v pořizovací ceně. Následně na základě hodnocení očekávaných budoucích peněžních toků z daného aktiva je případně přistupováno k tvorbě opravných položek. Podrobnější informace viz část 3.9 Pohledávky z obchodního styku a část 3.5 Investice v nekonsolidovaných dceřiných podnicích.

### 3. DOPLŇUJÍCÍ INFORMACE K VÝKAZU O FINANČNÍ SITUACI

#### 3.1 Pozemky, budovy a zařízení

Přírůstky a úbytky dlouhodobého hmotného majetku v tis. Kč:

	Pozemky	Budovy a stavby	Stroje, zařízení, vybavení	Nedokonč. majetek, zálohy	Celkem
<b>Pořizovací náklady</b>					
Poč. zůst. k 1. 1. 2016	161 444	2 568 558	5 017 961	80 000	7 827 963
Přírůstky	-	-	-	370 943	370 943
Převod dokonč. nákupů	-	23 003	313 865	-336 868	0
Převod – invest. do nem.	-	-	-	-524	-524
Vyřazení	-	-	-293 960	-	-293 960
<b>Kon. zůst. k 31. 12. 2016</b>	<b>161 444</b>	<b>2 591 561</b>	<b>5 037 866</b>	<b>113 551</b>	<b>7 904 422</b>
<b>Oprávký</b>					
Poč. zůst. k 1. 1. 2016	-	-933 864	-3 211 600	-	-4 145 464
Odpisy	-	-68 658	-359 554	-	-428 212
Vyřazení	-	-	293 960	-	293 960
<b>Kon. zůst. k 31. 12. 2016</b>	<b>-</b>	<b>-1 002 522</b>	<b>-3 277 194</b>	<b>-</b>	<b>-4 279 716</b>
<b>Účetní hodnota k 31. 12. 2016</b>	<b>161 444</b>	<b>1 589 039</b>	<b>1 760 672</b>	<b>113 551</b>	<b>3 624 706</b>
<b>Pořizovací náklady</b>					
Poč. zůst. k 1. 1. 2015	161 445	2 562 660	4 768 847	67 065	7 560 017
Přírůstky	-	-	-	348 418	348 418
Převod dokonč. nákupů	-	10 776	321 973	-332 749	0
Převod – invest. do nem.	-	-	-	-2 734	-2 734
Vyřazení	-1	-4 878	-72 859	-	-77 738
<b>Kon. zůst. k 31. 12. 2015</b>	<b>161 444</b>	<b>2 568 558</b>	<b>5 017 961</b>	<b>80 000</b>	<b>7 827 963</b>
<b>Oprávký</b>					
Poč. zůst. k 1. 1. 2015	-	-865 890	-2 941 835	-	-3 807 725
Odpisy	-	-72 852	-342 624	-	-415 476
Vyřazení	-	4 878	72 859	-	77 737
<b>Kon. zůst. k 31. 12. 2015</b>	<b>-</b>	<b>-933 864</b>	<b>-3 211 160</b>	<b>-</b>	<b>-4 145 464</b>
<b>Účetní hodnota k 31. 12. 2015</b>	<b>161 444</b>	<b>1 634 694</b>	<b>1 806 361</b>	<b>80 000</b>	<b>3 682 499</b>

V roce 2016 ani v roce 2015 nebyla do majetku zařazena žádná větší investiční akce v hodnotě nad 25 mil. Kč.

Pozemky a budovy představují z velké části: Výrobní a provozní budovy a stavby v areálu závodu ZEVO, administrativní budova závodu ZEVO, administrativní budova a provozní budovy a stavby v areálu sídla společnosti, budovy dislokovaných provozoven na území hlavního města Prahy.

Technika a technologická zařízení zahrnují zejména: Technologické celky v areálu závodu ZEVO (spalování odpadu, kogenerace, dediox apod.), speciální vozidla k odvozu odpadu a čištění a údržbě komunikací, stroje a zařízení, automobily a další dlouhodobý majetek.

Mezi vybavení patří: popelové nádoby, kontejnery a koše, vybavení místností a provozoven, výpočetní technika a elektronika, drobné přístroje.

Jiné úbytky nedokončeného majetku představují zejména případy, kdy při pořizování aktiv nebylo dosaženo takové výše pořizovací ceny, aby byla daná položka zařazena do dlouhodobých aktiv, a proto byla vynaložená částka vykázána v nákladech.

Rozpis nedokončeného majetku	K 31. 12. 2016 v tis. Kč	K 31. 12. 2015 v tis. Kč
Stroje a zařízení	29 870	7 488
Stavební investice Areál Drnovská	47 986	21 014
Ostatní stavební investice	4 284	4 823
Poskytnuté zálohy	6 366	7 215
Odpadové nádoby	25 045	39 460
<b>Celkem</b>	<b>113 551</b>	<b>80 000</b>

K datu závěrky byly společností uzavřeny smlouvy na nákup 2 speciálních vozidel k čištění a údržbě komunikací a 1 vozidla k odvozu odpadu v celkové výši 13 085 tis. Kč (formou leasingu) a další 2 vozidla ke sběru odpadu ve výši 7 899 tis. Kč.

V roce 2015 to byly smlouvy na nákup 1 speciálního vozidla k čištění a údržbě komunikací v celkové výši 7 600 tis. Kč (formou leasingu), 5 vozidel ke sběru odpadu ve výši 35 043 tis. Kč, stroje na úpravu povrchů vozovek ve výši 15 911 tis. Kč, 8 speciálních nákladních vozidel ve výši 8 041 tis. Kč a 3 manažerské vozy ve výši 1 600 tis. Kč (formou leasingu).

V průběhu prezentovaných období nedošlo ke ztrátě vyplývající ze snížení hodnoty žádného hmotného aktiva a nedošlo ani ke zpětné úpravě dříve uskutečněného snížení hodnoty.

Požizovací cena plně odepsaného majetku, který společnost používá, dosahuje v roce 2016 výše 1 394 747 tis. Kč, (2015: 1 462 124 tis. Kč), to je 18 % (2015: 19 %) z celkové pořizovací ceny hmotných aktiv. Jde zejména o technologická zařízení a komponenty majetku závodu ZEVO, na který je plánována od roku 2018 celková rekonstrukce.

Majetek neuvedený v rozvaze představuje majetek v pořizovací ceně do 10 tis. Kč s dobou použitelnosti delší než jeden rok, který je při pořízení účtován do nákladů a veden v operativní evidenci. Jeho celková hodnota činí 41 298 tis. Kč (2015: 40 401 tis. Kč), z toho v roce 2016 byl pořízen majetek za 2 525 tis. Kč (2015: 2 646 tis. Kč).

### 3.2 Investice do nemovitostí

Největší pronajímanou budovou je hala a administrativní budova bývalého opravárenského závodu v areálu společnosti v Praze 9, který byl zrušen v roce 2006. V roce 2016 byla zhodnocena hala dílen bývalého opravárenského závodu o 524 tis. Kč (2015: 2 734 tis. Kč).

V roce 2015 byla zrušena nájemní smlouva na objekt ubytovny Siesta a v zůstatkové ceně 1 558 tis. Kč převedeno do provozních budov společnosti, neboť v roce 2016 došlo k částečné demolici objektu a úplnou rekonstrukcí dojde ke změně využití jako provozní budovy. Ostatní nájemní smlouvy z předchozích roků zůstaly v platnosti.

Investice do nemovitostí	Požizovací cena 2016	Oprávky 2016	Zůstatková cena 2016	Požizovací cena 2015	Oprávky 2015	Zůstatková cena 2015
Poč. zůst k 1. 1.	102 957	-54 796	48 161	100 223	-52 486	47 737
Odpisy	-	-2 369	-2 369	-	-2 310	-2 310
Přírůstky	524	-	524	2 734	-	2 734
Úbytky	-	-	-	-	-	-
<b>Konečný zůst. k 31. 12.</b>	<b>103 481</b>	<b>-57 165</b>	<b>46 316</b>	<b>102 957</b>	<b>-54 796</b>	<b>48 161</b>

Výnosy vztahující se k pronajímaným budovám, stavbám a pozemkům dosáhly v roce 2016 výše 9 117 tis. Kč (2015: 10 368 tis. Kč). Vzhledem k obratu společnosti jsou tyto tržby považovány za nevýznamné. Náklady, které se k těmto tržbám vztahují, jsou zanedbatelné a jejich vyčíslení by bylo nákladnější než přínos této informace.

### 3.3 Nehmotná aktiva

	Software	Ocenitelná práva	Nedokon. majetek, zálohy	Celkem
<b>Pořizovací náklady</b>				
Poč. zůst. k 1. 1. 2016	126 177	18 945	1 134	146 256
Převod dokonč. nákupů	1 752	-	-1 752	0
Přírůstky	-	-	2 952	2 952
Vyřazení	-	-5 051	-	-5 051
<b>Kon. zůst. k 31. 12. 2016</b>	<b>127 929</b>	<b>13 894</b>	<b>2 334</b>	<b>144 157</b>
<b>Oprávký</b>				
Poč. zůst. k 1. 1. 2016	-117 510	-18 945	-	-136 455
Odpisy	-5 843	-	-	-5 843
Vyřazení	-	5 051	-	5 051
<b>Kon. zůst. k 31. 12. 2016</b>	<b>-123 353</b>	<b>-13 894</b>	<b>-</b>	<b>-137 247</b>
<b>Účetní hodnota k 31. 12. 2016</b>	<b>4 576</b>	<b>0</b>	<b>2 334</b>	<b>6 910</b>
<b>Pořizovací náklady</b>				
Poč. zůst. k 1. 1. 2015	124 406	19 666	1 302	145 374
Převod dokonč. nákupů	3 266	-	-3 266	0
Přírůstky	-	-	3 098	3 098
Vyřazení	-1 495	-721	-	-2 216
<b>Kon. zůst. k 31. 12. 2015</b>	<b>126 177</b>	<b>18 945</b>	<b>1 134</b>	<b>146 256</b>
<b>Oprávký</b>				
Poč. zůst. k 1. 1. 2015	-111 859	-19 666	-	-131 525
Odpisy	-7 146	-	-	-7 146
Vyřazení	1 495	721	-	2 216
<b>Kon. zůst. k 31. 12. 2015</b>	<b>-117 510</b>	<b>-18 945</b>	<b>-</b>	<b>-136 455</b>
<b>Účetní hodnota k 31. 12. 2015</b>	<b>8 667</b>	<b>0</b>	<b>1 134</b>	<b>9 801</b>

V průběhu prezentovaných období nedošlo ke ztrátě vyplývající ze snížení hodnoty žádného nehmotného aktiva a nedošlo ani ke zpětné úpravě dříve uskutečněného snížení hodnoty.

### 3.4 Finanční leasing

Z dřívějších let eviduje společnost 161 aktivních leasingových smluv a formou finančního leasingu pořídila zejména speciální vozidla využívaná k odvozu odpadu a vozidla a stroje na zimní a letní údržbu vozovek. Z uvedeného počtu smluv je 16 smluv s ukončením splácení v roce 2017, 15 smluv do roku 2019, 62 smluv do r. 2020 a 68 smluv do r. 2021.

V roce 2016 bylo uzavřeno 33 leasingových smluv s ukončením splácení v roce 2022.

Přehled splátek finančního leasingu v tis. Kč:

	Minimální leasingové platby		Současná hodnota minimál. leasingových plateb	
	31. 12. 2016	31. 12. 2015	31. 12. 2016	31. 12. 2015
Splatné do jednoho roku	79 253	65 524	75 504	60 744
Splatné po jednom roce do 5 let	228 969	217 256	223 389	207 455
Splatné po 5 letech	10 679	12 733	10 630	12 096
Celkem	318 901	295 513	309 523	280 295
Minus budoucí úrokové náklady	-9 377	-15 208	-	-
	309 523	280 295	309 523	280 295



### 3.5 Investice v nekonsolidovaných dceřiných podnicích

Společnost	Podíl v %	Pořizovací cena 2016	Opravná položka 2016	Zůstatková cena 2016	Pořizovací cena 2015	Opravná položka 2015	Zůstatková cena 2015
AKROP	100	91 298	-48 000	<b>43 298</b>	91 298	-46 000	<b>45 298</b>
Pražský EKOservis	100	210	-	<b>210</b>	210	-	<b>210</b>
<b>Celkem</b>	<b>-</b>	<b>91 508</b>	<b>-48 000</b>	<b>43 508</b>	<b>91 508</b>	<b>-46 000</b>	<b>45 508</b>

S ohledem na nižší rentabilitu hospodaření společnosti AKROP ve srovnání s předchozím obdobím byla snížena její hodnota formou opravné položky o 2 000 tis. Kč (2015: 14 000 tis. Kč).

### 3.6 Dlouhodobé pohledávky

Dlouhodobé pohledávky tvoří zejména záruky zaplacené zadavateli veřejných zakázek a záruky na pronájem ve výši 218 tis. Kč (2015: 726 tis. Kč) a pohledávky ze zádržného ve výši 868 tis. Kč (2015: 569 tis. Kč).

Celkovou výši doplňují půjčky, které poskytla společnost zaměstnancům ze sociálního fondu na sociální a bytové účely dle ustanovení Kolektivní smlouvy se splatností maximálně 4 roky, tj. k 31. 12. 2016 jde o 33 tis. Kč (2015: 40 tis. Kč).

Provedena úprava srovnatelných údajů v minulém období.

### 3.7 Odložená daň

Rozdíl účetních a daňových položek (sazba 19 %)	Rok 2016 v tis. Kč		Rok 2015 v tis. Kč	
	rozdíl	daň	rozdíl	daň
Opravné položky pohledávky	4 020	764	15 438	2 933
Opravné položky zásoby	13 626	2 589	13 251	2 518
Rezervy	12 700	2 413	4 950	940
Zůstatková hodnota DHM	-1 026 037	-194 947	-1 006 886	-191 308
Finanční leasing	-9 377	-1 782	-10 560	-2 007
Odložený daňový závazek celkem	-1 005 068	-190 963	-983 807	-186 924
<b>Rozdíl za sledovaný rok</b>	<b>-</b>	<b>-4 039</b>	<b>-</b>	<b>-8 526</b>

Odložená daň za r. 2016 i za r. 2015 byla vypočítána v souladu s pravidly IFRS. Odložené daňové pohledávky a závazky byly vzájemně kompenzovány, protože se vztahují k daním ze zisku, které jsou vybírány stejným daňovým úřadem.

Výpočet odložené daně – odloženého daňového závazku – vychází z uplatnitelnosti identifikovaných přechodných rozdílů a sazby daně z příjmu právnických osob v následujících letech. K výpočtu byla použita sazba 19 %.

### 3.8 Zásoby

Rozpis zásob	K 31. 12. 2016 v tis. Kč	K 31. 12. 2015 v tis. Kč
Materiál na skladě	53 904	57 772
Zboží – pohonné hmoty	3 285	2 306
Nedokončená výroba	997	1 163
Opravné položky	-13 626	-13 251
<b>Celkem</b>	<b>44 560</b>	<b>47 990</b>

Hodnota zásob je snížena prostřednictvím opravné položky ve výši 100 % k zásobám, u kterých ve sledovaném období nedošlo k žádnému pohybu.

Opravná položka není vytvářena k uskladněným náhradním dílům převzatým od zhotovitele při výstavbě kogenerační jednotky. Tyto náhradní díly musí být k dispozici zhotoviteli po celou dobu záruky. Jedná se o jednotlivé součástky se specifickými parametry, které nesplňují charakteristiku komponent majetku a které lze použít pouze v zařízeních obdobného typu. Protože výroba nebo pořízení těchto součástek by v reálném čase trvalo řadu týdnů, mohlo by dojít k ohrožení provozuschopnosti celého zařízení. Pracovníci ZEVO provedli před dvěma lety analýzu využitelnosti náhradních dílů a na základě toho byly ze zásob do dlouhodobého majetku převedeny montážní pomůcky, které se používají při opravách.

### 3.9 Pohledávky z obchodního styku

Rozdělení pohledávek podle doby uplynulé od splatnosti:

Rozpis pohledávek v konkurzním řízení

Rozpis pohledávek v konkurzním řízení	Hodnota pohledávek 31. 12. 2016	Opravné položky 31. 12. 2016	Zůstatková hodnota 31. 12. 2016	Hodnota pohledávek 31. 12. 2015	Opravné položky 31. 12. 2015	Zůstatková hodnota 31. 12. 2015
Po splatnosti déle než 5 let	480	-480	0	813	-813	0
Po splatnosti déle než 1 rok do 5 let	5 924	-5 924	0	5 998	-5 998	0
Po splatnosti do 1 roku	12 947	-12 947	0	38	-38	0
<b>Celkem</b>	<b>19 351</b>	<b>-19 351</b>	<b>0</b>	<b>6 849</b>	<b>-6 849</b>	<b>0</b>
Rozpis pohledávek v soudním řízení						
Po splatnosti déle než 5 let	4 263	-4 263	0	2 832	-2 832	0
Po splatnosti déle než 1 rok do 5 let	3 566	-3 566	0	5 572	-5 572	0
Po splat. déle než půl roku do 1 roku	115	-69	46	1 529	-917	612
Po splat. déle než 3 měsíce do půl roku	13	-4	9	0	0	0
<b>Celkem</b>	<b>7 957</b>	<b>-7 902</b>	<b>55</b>	<b>9 933</b>	<b>-9 321</b>	<b>612</b>

<b>Rozpis pohledávek aktivních</b>	Hodnota pohledávek 31. 12. 2016	Opravné položky 31. 12. 2016	Zůstatková hodnota 31. 12. 2016	Hodnota pohledávek 31. 12. 2015	Opravné položky 31. 12. 2015	Zůstatková hodnota 31. 12. 2015
Po splatnosti déle než 5 let	0	0	0	0	0	0
Po splatnosti déle než 1 rok do 5 let	1 835	-1 835	0	3 028	-3 028	0
Po splat. déle než půl roku do 1 roku	1 388	-833	555	14 806	-8 884	5 922
Po splat. déle než 3 měsíce do půl roku	1 041	-312	729	2 459	-738	1 721
Po splatnosti do 3 měsíců	15 859	0	15 859	8 211	0	8 211
Do splatnosti	218 730	0	218 730	130 128	0	130 128
<b>Celkem</b>	<b>238 853</b>	<b>-2 980</b>	<b>235 873</b>	<b>158 632</b>	<b>-12 650</b>	<b>145 982</b>
<b>Součet všech pohledávek z obchodního styku</b>						
Celkem všechny typy pohledávek	266 161	-30 233	235 928	175 414	-28 820	146 594
Zálohy	4 339	0	4 339	4 223	0	4 223
Nevyfaktor. výnosy	14 933	0	14 933	15 163	0	15 163
<b>Celkem</b>	<b>285 433</b>	<b>-30 233</b>	<b>255 200</b>	<b>194 800</b>	<b>-28 820</b>	<b>165 980</b>

### 3.10 Náklady příštích období a jiné pohledávky

<b>Rozdělení ostatních aktiv</b>	<b>K 31. 12. 2016 v tis. Kč</b>	<b>K 31. 12. 2015 v tis. Kč</b>
Jistiny – výběrová řízení	2 300	2 400
Pohledávky ostatní	0	0
Pohledávky za zaměstnanci	1 018	730
Pohledávky za pojišťovnou	1 229	1 843
Náklady příštích období	4 568	7 596
<b>Celkem</b>	<b>9 115</b>	<b>12 569</b>

### 3.11 Peníze a peněžní ekvivalenty

K 31. 12. 2016 je uvedená položka tvořena vklady na účtech v bankách ve výši 649 793 tis. Kč (2015: 507 151 tis. Kč), hotovostí ve výši 4 828 tis. Kč (2015: 4 370 tis. Kč) a peněžními ekvivalenty ve výši 132 tis. Kč (2015: 115 tis. Kč). Ve výši finančního majetku společnosti se odráží vyšší objem investic pořízených formou leasingu. Tato forma byla zvolena již v roce 2015 s cílem získat finanční prostředky na provedení rekonstrukce všech linek spalovny.

### 3.12 Základní kapitál a vlastní akcie

#### Struktura základního kapitálu k 31. 12. 2016 i k 31. 12. 2015

Druh akcie	Jmenovitá hodnota v Kč	Počet kusů	Celkem v tis. Kč
Na jméno – HMP	1 000 000	600	600 000
Na jméno – HMP	1 000	948 945	948 945
Na jméno – HMP	400	1 187 500	475 000
Na jméno	1 000	607 180	607 180
Na jméno	400	104	42
<b>Celkem</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2 631 167</b>

Všechny akcie jsou na jméno a v zaknihované podobě. K obchodování na regulovaném trhu byly přijaty akcie společnosti o nominální hodnotě 1 000 Kč.

Valná hromada 14. 10. 2014 schválila přeměnu prioritních akcií na kmenové se stejnou nominální hodnotou. Prioritní akcie nebyly konvertibilní, ale valná hromada odhlasovala jejich přeměnu.

Prioritní akcie neměly hlasovací právo na valné hromadě, kromě případů, kdy zákon stanovil jinak (pokud není vyplacena prioritní dividenda). Prioritní dividenda byla vypočtena jako 10 % z částky určené k rozdělení mezi akcionáře děleno počtem prioritních akcií. Zbývajících 90 % rozdělované částky se alokuje na všechny akcie (prioritní i ostatní) v poměru k jejich nominální hodnotě.

Společnost v roce 2014 koupila část svých akcií. Bližší informace v následující části přílohy.

Výplata dividend za rok 2016 se neočekává. Za rok 2015 dividendy vyplaceny nebyly dle rozhodnutí valné hromady ze dne 15. 6. 2016.

#### Vlastní akcie

Na základě rozhodnutí valné hromady ze dne 4. 6. 2014 byl učiněn veřejný návrh na odkup akcií. Odkup proběhl ve dnech 31. 7. 2014 – 27. 8. 2014. Byly vykoupeny vlastní akcie o nominální hodnotě 44 265 tis. Kč. Celková kupní cena v roce 2014 dosáhla 69 364 tis. Kč. V roce 2015 byla tato částka zvýšena o 117 tis. Kč (ukončení dědického řízení po původním akcionáři) na celkovou výši 69 481 tis. Kč.

### 3.13 Ostatní složky vlastního kapitálu

#### Fond podpory investic

V r. 2002 byly na tento fond převedeny prostředky ve výši 35 000 tis. Kč z nerozděleného zisku pro zabezpečení účelného technického rozvoje a nákup pozemků pro provoz a rozvoj společnosti. Tyto prostředky zatím nebyly využity.

#### Ostatní kapitálové fondy

V roce 2005 byly do evidence zařazeny pozemky v hodnotě 2 130 tis. Kč, které byly řešeny dodatkem privatizačního projektu z r. 1994 a zapsány do katastru nemovitostí až v roce 2005.

Tato částka je vykázána v ostatních kapitálových fondech.

### 3.14 Nerozdělené zisky

#### Hospodářský výsledek

Z disponibilního zisku vytvořeného v r. 2015 ve výši 91 262 tis. Kč byla na základě rozhodnutí valné hromady schvalující účetní závěrku za rok 2015 částka 13 262 tis. Kč přidělena do sociálního fondu a částka 78 000 tis. Kč převedena do nerozděleného zisku minulých let.

Z disponibilního zisku vytvořeného v r. 2014 ve výši 76 990 tis. Kč byla na základě rozhodnutí valné hromady částka 12 990 tis. Kč přidělena do sociálního fondu a částka 54 000 tis. Kč převedena do nerozděleného zisku minulých let.

### 3.15 Závazky z obchodních vztahů

Obchodní závazky zahrnují neuhrazené částky za nákupy a průběžné náklady. Průměrná doba splatnosti závazků z obchodních vztahů je 30 dnů.

	K 31. 12. 2016 v tis. Kč	K 31. 12. 2015 v tis. Kč
Závazky z obch. vztahů	62 620	60 246
Nevyfaktur. dodávky materiálu a služeb	98 741	54 756
Přijaté zálohy od odběratelů	16	26 095
<b>Celkem</b>	<b>161 377</b>	<b>141 097</b>

V roce 2016 i v roce 2015 patřila většina závazků po lhůtě splatnosti ke kategorii do 30 dnů po splatnosti.

Dlouhodobé závazky představují jistiny složené převážně na čerpání pohonných hmot. Za rok 2016 ve výši 238 tis. Kč (2015: 388 tis. Kč).

Ani v jednom z prezentovaných období neměla společnost Pražské služby, a.s. závazky kryté podle zástavního práva.

### 3.16 Rezervy

Společnosti se týká spor čj. PÚ 24/91 – rozhodnutí Pozemkového úřadu Praha ze dne 17. 12. 2004, kde žalobci v občanskoprávním řízení uvádějí, že byli dotčeni na svých vlastnických právech citovaným rozhodnutím právního orgánu, dle něhož nelze vydat pozemky. Jedná se o pozemky v majetku ČR v péči Úřadu pro zastupování státu ve věcech majetkových, které jsou součástí uzavřeného výrobního areálu společnosti Pražské služby, a.s. a jsou zastavěny stavbami. Úřad pro zastupování státu ve věcech majetkových vypověděl k 30. 11. 2014 nájemní smlouvu na užívání pozemků mezi společností Pražské služby, a.s. a původními vlastníky. Od této doby probíhají spory o výši nájemného. Do data zpracování roční účetní závěrky za rok 2016 nebylo soudní řízení v této záležitosti skončeno.

V roce 2016 vytvořila společnost rezervu ve výši 7 750 tis. Kč a v roce 2015 ve výši 4 600 tis. Kč. Jde o nájemné za pozemky v areálu Pražských služeb, a.s. Soud může Pražským službám uložit povinnost zaplatit ÚZSVM peněžitou náhradu za užívání pozemků ve výši přesahující částku nájemného dle posudku zpracovaného pro Pražské služby, a.s. Rezerva byla vytvořena ve výši 50 % rozdílu mezi hodnotou nájemného stanoveného znaleckým posudkem pro ÚZSVM a hodnotou nájemného stanoveného znaleckým posudkem pro Pražské služby, a.s.

### 3.17 Ostatní závazky

	K 31. 12. 2016 v tis. Kč	K 31. 12. 2015 v tis. Kč
Závazky vůči zaměstnancům	41 964	42 962
Závazky vůči zdrav. pojišťovnám	7 513	7 663
Závazky za sociální pojištění	14 930	15 231
Závazky z penzijního připojištění	1 092	1 080
Daň z přidané hodnoty	6 385	7 074
Daň z příjmu FO – závislá činnost	7 575	7 828
Silniční daň	505	365
Zůstatek sociálního fondu	245	1 372
Výdaje příštích období	711	156
<b>Celkem</b>	<b>80 920</b>	<b>83 731</b>



## 4. DOPLŇUJÍCÍ INFORMACE K VÝKAZU O ÚPLNÉM VÝSLEDKU

### 4.1 Tržby za prodej zboží a služeb

Výnosy z běžné činnosti:	Výnosy za r. 2016		Výnosy za r. 2015	
Činnost	tis. Kč	v %	tis. Kč	v %
Nakládání s odpady – komunální činnost	871 008	31,8	813 672	31,4
Nakládání s odpady – živnost	229 772	8,4	220 725	8,5
Čištění komunikací a veřejného prostranství	515 289	18,8	485 394	18,7
Zajišťování sjízdnosti komunikací	459 698	16,8	401 654	15,5
Zajišťování oprav, údržby komunikací	212 812	7,7	178 543	6,9
Ostatní služby na likvidaci odpadů	69 769	2,5	72 836	2,8
Výroba páry, elektřiny, teplé vody	84 833	3,1	87 697	3,4
Tržby za poddodávky	37 804	1,4	54 926	2,1
Prodej zboží (PHM)	60 492	2,2	69 463	2,7
Výrobky – vytříděný materiál	113 139	4,1	94 649	3,7
Tržby za pronájem	21 681	0,8	21 286	0,8
Ostatní služby	32 718	1,2	29 101	1,1
<b>Celkem</b>	<b>2 709 015</b>	<b>98,8</b>	<b>2 529 946</b>	<b>97,6</b>

Výnosy v procentech jsou počítány ze všech externích výnosů.

Z celkových výnosů činí za rok 2016 tržby ze zahraničí celkem 30 215 tis. Kč, za rok 2015 činily 29 670 tis. Kč. Jedná se o prodej vytříděných surovin.

### 4.2 Ostatní provozní výnosy

Činnost	r. 2016 v tis. Kč	r. 2015 v tis. Kč
Prodej majetku	6 504	9 813
Prodej vytříděného materiálu	10 187	9 657
Náhrady od pojišťovny k DHM	4 310	5 790
Ostatní provozní výnosy	3 455	3 927
<b>Celkem</b>	<b>24 456</b>	<b>29 187</b>

Náhrady od pojišťovny představují náhradu třetích stran jako kompenzaci za snížení hodnoty majetku společnosti.

V roce 2016 byla uzavřena smlouva mezi VVV Most spol. s r. o. a Ministerstvem průmyslu a obchodu o poskytnutí účelové podpory na řešení projektu formou dotace z výdajů státního rozpočtu na výzkum, vývoj a inovace: „Vývoj technologie pro recyklaci kovů ze strusky s vysokou účinností“, kde byla Společnost dalším účastníkem projektu a obdržela smluvně dohodnutou část dotace ve výši 225 tis. Kč. Dotace se časově rozlišovala a v příslušném měsíčním období byly prokazatelné, nezbytně nutné náklady přímo související s plněním cílů a parametrů předmětného projektu vyrovnány ve výsledku hospodaření prostřednictvím výnosů ve výši příslušné části dotace.

Energetický regulační úřad vydal dne 26. 11. 2012 rozhodnutí 4/2012, kterým se stanoví výkupní ceny a zelené bonusy pro podporované zdroje energie. Dle bodu 1.7. tohoto rozhodnutí byl společnosti Pražské služby, a.s. přidělen za rok 2016 bonus za výrobu elektřiny spalováním komunálního odpadu ve výši 1 163 tis. Kč (rok 2015 ve výši 1 290 tis. Kč).

#### 4.3 Spotřeba materiálu a energie

	r. 2016 v tis. Kč	r. 2015 v tis. Kč
Spotřeba materiálu	204 365	195 981
Spotřeba energie	42 373	44 112
<b>Celkem</b>	<b>246 738</b>	<b>240 093</b>

#### 4.4 Služby

	r. 2016 v tis. Kč	r. 2015 v tis. Kč
Opravy a udržování DHM	140 725	122 467
Cestovné a reprezentace	3 635	2 849
Nájemné – objekty a pozemky	15 288	19 276
Nájemné – movitý HM	5 032	5 218
Nakládání s odpady – komunální čin.	197 443	172 035
Poddodávky – sjízdnost komunikací	247 512	212 950
Poddodávky – čištění komunikací	147 591	143 948
Uložení odpadu na skládky	93 028	74 674
Služby ostatní	180 951	177 429
<b>Celkem</b>	<b>1 031 205</b>	<b>930 846</b>

#### 4.5 Osobní náklady

	r. 2016	r. 2015
Průměrný počet zaměstnanců	1 585	1 579

	r. 2016 v tis. Kč	r. 2015 v tis. Kč
Osobní náklady – zaměstnanci	733 115	704 556
Osobní náklady – vedení společnosti	43 529	36 229
Statutární a dozorčí orgány	10 613	10 022
<b>Celkem</b>	<b>787 257</b>	<b>750 807</b>

#### 4.6 Ostatní provozní náklady

	r. 2016 v tis. Kč	r. 2015 v tis. Kč
Dary, pokuty, penále	459	1 269
Odpis a opravné pol. k pohledávkám	3 445	11 381
Zákonné zdravotní pojištění osob	4 773	4 610
Pojištění majetku	7 475	6 497
Zákonné pojištění vozidel	5 567	6 125
Ostatní provozní náklady	1 661	2 328
Opravné položky k zásobám	375	-6 019
Silniční daň	6 337	5 962
Daň z nemovit., z převodu nemovit.	673	1 487
Správní a dálniční poplatky	1 991	2 092
Rezerva na soudní spory	7 750	4 600
<b>Celkem</b>	<b>40 506</b>	<b>40 332</b>

#### 4.7 Finanční výnosy

	r. 2016 v tis. Kč	r. 2015 v tis. Kč
Přijaté úroky	298	537
Kurzové zisky	0	0
Výnosy z derivátových operací	0	0
Podíly na zisku AKROP	0	25 000
Ostatní finanční výnosy	31	-13
<b>Celkem</b>	<b>329</b>	<b>25 524</b>

#### 4.8 Finanční náklady

	r. 2016 v tis. Kč	r. 2015 v tis. Kč
Úrokové náklady	4 216	4 919
Čisté kurzové ztráty	1 291	699
Bankovní výlohy a ostatní náklady	1 349	1 128
Opravné položky k fin. majetku	2 000	14 000
<b>Celkem</b>	<b>8 856</b>	<b>20 746</b>

#### 4.9 Daň z příjmů

	r. 2016 v tis. Kč	r. 2015 v tis. Kč
Splatná daň	24 751	14 478
Odložená daň	4 039	8 526
<b>Celkem</b>	<b>28 791</b>	<b>23 004</b>

Sesouhlasení účetního zisku před zdaněním a daňového nákladu

#### Rok 2016

Účetní výsledek hospodaření před daní z příjmu	134 951	19 %		
Rozdíl IFRS x národní	-8 613			
Účetní VH podle národní legislativy	126 338			
Rozdíl úč. a daň. odpisů vč. rozdílů zůst. cen	-4 732			
Změna nedaň. OP k pohl.	-11 043			
Změna dalších nedaň. OP	2 000			
Nedaňové náklady	25 283			
Nedaňové výnosy a dary	-189			
Základ daně z příjmů	137 657	19 %	26 155	Splatná daň před slevou
			-1 403	Sleva na dani
			<b>24 752</b>	<b>Splatná daň</b>
			4 039	Změna odložené daně
			<b>28 791</b>	<b>Daň z příjmu</b>

Rozdíly ve výsledku hospodaření podle národní legislativy a podle IFRS vyplývají v roce 2016 i 2015 zejména z odlišného pojetí a účtování finančních leasingů, komponent dlouhodobého majetku a s nimi souvisejících odpisů.

#### Rok 2015

<b>Účetní výsledek hospodaření před daní z příjmu</b>				
	<b>114 266</b>	<b>19 %</b>		
Rozdíl IFRS x národní	-4 642			
Účetní VH podle národní legislativy	109 624			
Rozdíl úč. a daň. odpisů vč. rozdílů zůst. cen	-43 442			
Změna nedaň. OP k pohl.	1 276			
Změna dalších nedaň. OP	14 000			
Nedaňové náklady	27 668			
Nedaňové výnosy a dary	-25 497			
Základ daně z příjmů	83 629	19 %	15 890	Splatná daň před slevou
			-1 412	Sleva na dani
			<b>14 478</b>	<b>Splatná daň</b>
			8 526	Změna odložené daně
			<b>23 004</b>	<b>Daň z příjmu</b>

#### 4.10 Zisk na akcii

Zisk na akcii je vypočítán z celkového zisku po zdanění, informuje akcionáře o velikosti zisku na jednu kmenovou akcii, který by mohl být vyplacen ve formě dividend, pokud by společnost neuvažovala o reinvestici.

Struktura základního kapitálu a její vývoj, typy akcií a způsob stanovení dividend jsou popsány v části přílohy 3.11 Základní kapitál a vlastní akcie.

Valná hromada konaná dne 14. října 2014 rozhodla o změně všech prioritních akcií na kmenové se stejnou nominální hodnotou.

Protože je základní kapitál tvořen akciemi s různou nominální hodnotou, je výpočet proveden na hypotetickou akcii s nominální hodnotou 1 tis. Kč.

#### Základní zisk na akcii

Zisk po zdanění dosáhl v roce 2016 výše 106 160 tis. Kč.

Základní zisk na akcii se tedy vypočte jako  $106\,160 \cdot 1000 / 2\,631\,166,6 = 40,34$  Kč/akcii

Zisk po zdanění dosáhl v roce 2015 výše 91 262 tis. Kč.

Základní zisk na akcii tedy byl:  $91\,262 \cdot 1000 / 2\,631\,166,6 = 34,68$  Kč/akcii

#### Zředěný zisk na akcii

Společnost neemitovala žádné konvertibilní dluhopisy, opce na akcie ani jiné potenciální akcie. Z tohoto důvodu je zředěný zisk na akcii roven v obou obdobích základnímu zisku na akcii.

#### 4.11 Segmentové výkaznictví

Hlediskem třídění je pro společnost Pražské služby, a.s. oborový segment. Jedná se o oddělitelnou součást společnosti, která se zabývá poskytováním jednotlivé služby nebo skupiny souvisejících služeb a která čelí odlišným rizikům a dosahuje jiných výkonů než ostatní oborové segmenty. Společnost člení svoji činnost podle oborů, které odpovídají zaměření jednotlivých závodů a liší se zejména podstatou služeb, typem nebo skupinou zákazníků služby, metodami poskytovaných služeb:

Závod 10 – ředitelství společnosti

Závod 11 – odvoz a recyklace odpadu

Závod 12 – údržba komunikací

Závod 14 – spalování odpadu

Tyto závody tvoří základ, ze kterého společnost vychází při vykazování základních informací podle segmentů, jsou pravidelně kontrolovány vedoucí osobou s rozhodovací pravomocí, aby bylo možné přidělit do příslušného segmentu zdroje a vyhodnotit jeho výkonnost.

Účetní pravidla a postupy vztahující se na vykazovatelné segmenty jsou shodné s účetními pravidly a postupy společnosti. Zisk segmentu představuje zisk realizovaný jednotlivým segmentem bez rozdělení centrálních administrativních nákladů a mezd vedoucích pracovníků, finančních nákladů a daně ze zisku.

Požadované rozdělení celkových výnosů společnosti na jednotlivé výrobky či služby nebo skupiny podobných výrobků či služeb je provedeno v části 4.1 Tržby za prodej zboží a služeb.

Ve stejné části přílohy je provedeno také rozdělení tržeb na tuzemské a zahraniční.

Společnost nemá žádná aktiva umístěná v zahraničí.

Odběratelem nad 10 % tržeb je pouze hlavní město Praha, v roce 2016 dosáhly tržby výše 1 864 253 tis. Kč, tj. 68,2 % výnosů společnosti, v roce 2015 byly tržby 1 741 793 tis. Kč, tj. 67,2 % výnosů společnosti.

Na uvedených tržbách se podílely v roce 2016 i 2015 všechny segmenty (závody).

Rozdělení segmentů je popsáno v komentáři k IFRS 8.

Výkaz zisků a ztrát jednotlivých závodů za rok 2016:

	Závod 10	Závod 11	Závod 12	Závod 14	Celkem
Tržby z prodeje služeb a zboží	20 630	973 752	1 268 439	446 194	2 709 015
Podíl – ext. tržby – prodej zboží a služeb v %	0,76	35,95	46,82	16,47	100
Spotřeba mater., energie	-12 840	-100 092	-89 361	-44 445	-246 738
Nakoupené služby	-41 773	-231 915	-641 689	-115 828	-1 031 205
Osobní náklady	-135 266	-304 715	-285 190	-62 086	-787 257
Odpisy	-17 659	-123 910	-80 524	-206 609	-428 702
Změna ned. výr., aktivace	-	-129	1 516	-	1 387
Náklady na prodané zboží	-	-8 793	-48 179	-	-56 972
Ostatní provoz. výnosy	3 088	10 600	5 204	5 564	24 456
Ostatní provoz. náklady	2 395	-16 376	-23 950	-2 575	-40 506
Mezisegment. zisk (ztráta)	-2 044	-34 791	-3 817	40 652	0
<b>Provozní zisk</b>	<b>-183 469</b>	<b>163 631</b>	<b>102 449</b>	<b>60 867</b>	<b>143 478</b>
Finanční výnosy	326	-14	8	9	329
Finanční náklady	-3 391	-2 949	-2 493	-23	-8 856
<b>Zisk před zdaněním</b>	<b>-186 534</b>	<b>160 668</b>	<b>99 964</b>	<b>60 853</b>	<b>134 951</b>
Daň z příjmů	-28 791	-	-	-	-28 791
<b>Zisk (ztráta) za účetní období</b>	<b>-215 325</b>	<b>160 668</b>	<b>99 964</b>	<b>60 853</b>	<b>106 160</b>



## Komentář k segmentům za rok 2016:

### Závod 10 – Podnikové ředitelství

Podnikové ředitelství v organizaci společnosti představuje režijní útvar společnosti, který vytváří náklady společně všem ostatním závodům. Hospodaření podnikového ředitelství za rok 2016 je prakticky ve stejné výši, pokud jej porovnáme s hospodářským výsledkem roku 2015. Na tomto útvaru se již neevoluují hodnoty tržeb za poddodavatele odvozu odpadu, jako tomu bylo v minulých obdobích. Nová smlouva na odvoz odpadu ze systému hl. m. Prahy, která nabyla účinnosti od 1. 8. 2016, byla uzavřena s HMP a společností „Pražské odpady 2016–2025“, tj. společností, jejímž vedoucím účastníkem jsou Pražské služby, a.s. a vedlejším účastníkem je AVE CZ odpadové hospodářství s.r.o. Jedná se tedy o jiný vztah spolupráce, než tomu bylo v minulosti. Blíže viz bod 2.2, část týkající se IFRS 11. Přestože Pražské služby, a.s. jako vedoucí účastník společnosti fakturují hlavnímu městu službu odvozu za celé území Prahy, hodnoty uvedené v hospodaření Pražských služeb, a.s. obsahují pouze činnost Pražských služeb, a.s., nikoliv činnost druhého účastníka společnosti, tj. AVE CZ odpadové hospodářství s.r.o. V roce 2015 byl finanční výsledek podnikového ředitelství ovlivněn přijatými podíly na zisku od dceřiné společnosti AKROP ve výši 25 mil. Kč a vytvořenou opravnou položkou na finanční majetek ve výši 14 mil. Kč. Proto, když porovnáme finanční výsledek za rok 2016 a 2015, u tohoto ukazatele je v roce 2016 patrný pokles o 13,8 mil. Kč.

### Závod 11

Činnost závodu je zaměřena na nakládání s komunálními odpady, zejména na sběr a svoz směsného a tříděného komunálního odpadu. Dále se závod zabývá zpracováním vytríděných surovin (papír, nápojové kartony, plasty apod). Lepší hospodářský výsledek Závodu 11 za rok 2016 o 23,4 mil. Kč ve srovnání s rokem 2015 byl dosažen jednak v důsledku vyšších tržeb za prodej druhotných surovin, konkrétně papíru, ovlivněných lepšími výkupními cenami a jednak v důsledku nových smluvních podmínek na odvoz odpadu s HMP vyplývajících z nové smlouvy uzavřené ve spolupráci se společností AVE CZ odpadové hospodářství s.r.o. Rozsah činnosti určený novou smlouvou Závodu 11 je rozšířen o některé nové služby v oblasti třídění odpadů a obsahuje i nárůst obsluhovaného objemu nádob na odpady. Do hospodaření závodu 2016 se pozitivně promítají i nižší ceny na trhu s pohonnými hmotami. V porovnání s rokem 2015 jsou celkové náklady za spotřebu pohonných hmot nižší téměř o 4 mil. Kč. Naopak vyšší provozní potřeba oprav vozového parku v roce 2016 způsobila meziroční nárůst nákladů téměř o 10 mil. Kč.

### Závod 12

Činnost závodu je zaměřena na poskytování služeb v oblasti letní a zimní údržby komunikací, dále se závod zabývá poskytováním služeb v oblasti svislého a vodorovného dopravního značení a v menším rozsahu údržbou mostů, čištěním odvodnění komunikací, čištěním podchodů, podjezdů. Dále se u tohoto závodu rozvíjí činnost v oblasti komunikační zeleně a nové technologie zdrsňování vozovek. Z důvodu příznivějších klimatických podmínek v zimním období pro činnost tohoto závodu (tj. větší počet výjezdů na posyp komunikací) v roce 2016 závod dosáhl lepšího hospodářského výsledku o 3,6 mil. Kč ve srovnání s rokem 2015. Vyšší tržby za zimní údržbu o 58 mil. Kč vytvářejí i vyšší náklady zejména na poddodávky o 33,6 mil. Kč. Nárůst čerpání mzdových nákladů v roce 2016 o 12,7 mil. Kč ve srovnání s rokem 2015 a stejně tak nárůst nákladů na opravy vozového parku o 4 mil. Kč je převážně ovlivněn intenzivnější činností zimní údržby komunikací.

### Závod 14

Závod je svou činností zaměřen na energetické využívání odpadu. Při tomto technologickém procesu závod získává jako vedlejší produkty elektrickou energii, páru a horkou vodu, které sám využívá ve výrobním procesu a nespotřebované prostřednictvím svých odběratelů distribuuje ke koncovým spotřebitelům. Přestože Závod v roce 2016 energeticky využil o 7 tis. tun odpadu méně než v roce 2015, udržel hodnotu hospodářského výsledku na úrovni roku 2015. Nižší náklady na energie (-3,5 mil. Kč) a opravy (-4 mil. Kč) v roce 2016 související s nižším energeticky využitým odpadem v roce 2016 jsou negativním způsobem kompenzovány vyššími náklady na skládkování odpadu vzniklého po procesu energetického využívání. Vyšší hodnota těchto nákladů o 9 mil. Kč je způsobena vyššími jednotkovými cenami za ukládání odpadu. Hodnota tržeb vedlejší produkce za rok 2016 úzce souvisí s nižší hodnotou energeticky využitých tun odpadu. Pokles těchto tržeb o 3 mil. Kč je způsoben i nižšími cenami na trhu s energiemi. Smluvní podmínky vyplývající z nové smlouvy na odpady s HMP navyšují tržby závodu v roce 2016 o 13,5 mil. Kč.

Výkaz zisků a ztrát jednotlivých závodů za rok 2015:

	Závod 10	Závod 11	Závod 12	Závod 14	Celkem
Tržby z prodeje služeb a zboží	18 210	909 662	1 166 361	435 713	2 529 946
Podíl – ext. tržby – prodej zboží a služeb v %	0,74	36,57	44,98	17,71	100
Spotřeba mater., energie	-13 157	-104 884	-73 224	-48 828	-240 093
Nakoupené služby	-47 726	-196 902	-585 609	-100 609	-930 846
Osobní náklady	-120 400	-302 801	-268 126	-59 480	-750 807
Odpisy	-18 524	-113 286	-77 385	-213 885	-423 080
Změna ned. výr., aktivace	-	122	1 303	-	1 425
Náklady na prodané zboží	-	-9 860	-56 052	-	-65 912
Ostatní provoz. výnosy	9 476	7 032	5 390	7 289	29 187
Ostatní provoz. náklady	-17 116	-15 990	-10 231	3 005	-40 332
Mezisegment. výnosy	1 099	706	41 953	39 075	82 833
Mezisegment. náklady	-3 164	-34 128	-45 319	-222	-82 833
<b>Provozní zisk</b>	<b>-191 302</b>	<b>139 671</b>	<b>99 061</b>	<b>62 058</b>	<b>109 488</b>
Finanční výnosy	25 535	7	1	-19	25 524
Finanční náklady	-14 774	-2 405	-2 676	-891	-20 746
<b>Zisk před zdaněním</b>	<b>-180 541</b>	<b>137 273</b>	<b>96 386</b>	<b>61 148</b>	<b>114 266</b>
Daň z příjmů	23 004	-	-	-	23 004
<b>Zisk (ztráta) za účetní období</b>	<b>-203 545</b>	<b>137 273</b>	<b>96 386</b>	<b>61 148</b>	<b>91 262</b>

Komentář k segmentům za rok 2015:

#### Závod 10

Změna smluvních podmínek s hlavním městem Prahou, platná od 1. 11. 2014, je důvodem značného rozdílu mezi výnosy a současně i náklady v meziročním srovnání let 2014 a 2015. Od tohoto data mají Pražské služby, a.s. uzavřenu smlouvu na odvoz odpadu s hl. m. Prahou pouze za území obsluhované svými prostředky. Na odvoz odpadu z oblastí Prahy obsluhovaných společnostmi AVE, Ipodec a Komwag je uzavřen samostatný smluvní vztah s hl. m. Prahou. Protože výnosy za odvoz odpadu ze subdodavatelských území byly účtovány po celou dobu platnosti smlouvy na Závod 10, pokles výnosů o 192,3 mil. Kč v roce 2015 ve srovnání s rokem 2014 představuje hodnotu tržeb za odvoz odpadu prováděný společnostmi AVE, Ipodec a Komwag. Ze stejných důvodů je patrný rozdíl i v nákladech.

#### Závod 11

Oblast činnosti, ve které závod působí, je zaměřena na svoz, sběr a třídění komunálního odpadu. Na svých zařízeních Pod Šancemi a v Chrástanech také zpracovává vytríděný papír a nápojové kartony, v menším objemu i plasty. Pokud budeme porovnávat hospodaření Závodu 11 v roce 2015 s rokem 2014, je nutné počítat s hodnotami obsaženými v roce 2014 u organizačního útvaru Závodu 15. Závod 15 byl vytvořen v souladu s pokynem valné hromady ze dne 17. 7. 2014 za účelem restrukturalizace společnosti. Po přičtení ekonomických ukazatelů za Závod 15 k Závodu 11 vychází hospodaření Závodu 11 v roce 2015 lepší o 3 mil. Kč. Na lepším výsledku v roce 2015 se podílejí nižší náklady za pohonné hmoty o 7,4 mil. Kč a nižší náklady za opravy a udržování vozidel o 6 mil. Kč. Naopak negativně se do hospodaření promítá ztráta některých zakázek v oblasti svozu živnostenského odpadu ve výši 5,7 mil. Kč a vyšší náklady za skládkování o 3,5 mil. Kč.

#### Závod 12

Činnost závodu je zaměřena na poskytování služeb v oblasti letní a zimní údržby komunikací, dále závod provádí vodorovné a svislé dopravní značení a práce menšího rozsahu ve stavebnictví. Vyšší výnosy v oblasti letního čištění pro největšího odběratele, tj. Technickou správu komunikací hl. m. Prahy, o 33 mil. Kč přinesla úprava v jejích rozpočtových kapitolách. Nečerpané finanční prostředky na zimní údržbu z důvodu nepříznivých klimatických podmínek byly převedeny do kapitoly letního čištění. Tím byly vytvořeny podmínky pro vyšší využití kapacit Závodu 12 v oblasti letního čištění komunikací. Do hospodaření závodu se kladným způsobem promítly nižší náklady na pohonné hmoty z titulu dalšího snížení cen na trhu. Ve srovnání s rokem 2014 je patrný pokles těchto nákladů ve výši 3 mil. Kč. Naopak vyšší náklady na spotřebu opravárenského materiálu o 3,4 mil. Kč v roce 2015 zhoršují výsledek závodu. Přesto se Závodu 12 podařilo vytvořit v roce 2015 lepší výsledek hospodaření o 22 mil. Kč.

## Závod 14

Závod 14 provádí energetické využívání komunálního odpadu, při kterém získává kromě páry od roku 2011 i elektrickou energii a horkou vodu. Tyto vedlejší produkty se dostávají ke konečným spotřebitelům prostřednictvím distributorů. Nižší tržby za tyto produkty v roce 2015 ve srovnání s rokem 2014 o 7,7 mil. Kč způsobil jednak pokles cen na trhu s elektrickou energií a dále i pokles prodaných technických jednotek jednotlivých produktů. Část produkce byla použita do vlastního procesu II. stupně čištění spalin, kde nahradila určité množství dodávaného plynu a v konečném důsledku tím snížila spotřebu plynu. Pokles nákladů za plyn ve srovnání s rokem 2014 tak činí 7,9 mil. Kč. Nižší hospodářský výsledek v meziročním srovnání způsobují i nižší tržby za šrot o 7,2 mil. Kč, při srovnatelné produkci šrotu, způsobené poklesem výkupních cen na trhu.

Závody – oborové segmenty využívají následující aktiva a pasiva (stav k 31. 12. 2016 v tis. Kč):

	Závod 10	Závod 11	Závod 12	Závod 14	Celkem
<b>AKTIVA</b>	<b>1 212 383</b>	<b>755 531</b>	<b>620 159</b>	<b>2 098 114</b>	<b>4 686 187</b>
<b>Dlouhodobá aktiva</b>	<b>428 578</b>	<b>714 317</b>	<b>531 826</b>	<b>2 047 838</b>	<b>3 722 559</b>
Pozemky, budovy, zařízení	333 059	714 317	529 650	2 047 680	3 624 706
Investice do nemovitostí	46 316	-	-	-	46 316
Nehmotná aktiva	4 576	0	2 176	158	6 910
Investice v nekonsolid. dceřiných podnicích	43 508	-	-	-	43 508
Dlouhodobé pohledávky	1 119	-	-	-	1 119
<b>Krátkodobá aktiva</b>	<b>783 805</b>	<b>41 214</b>	<b>88 333</b>	<b>50 276</b>	<b>963 628</b>
Zásoby	0	7 574	14 262	22 724	44 560
Pohledáv. z obch. styku	119 937	33 640	74 071	27 552	255 200
Náklady příštích období a jiné pohledávky	9 115	-	-	-	9 115
Peníze a peněž. ekvival.	654 753	-	-	-	654 753
<b>PASIVA</b>	<b>3 915 208</b>	<b>402 395</b>	<b>290 165</b>	<b>78 419</b>	<b>4 686 187</b>
<b>Vlastní kapitál</b>	<b>3 596 201</b>	<b>160 668</b>	<b>99 964</b>	<b>60 853</b>	<b>3 917 686</b>
Základní kapitál	2 631 167	-	-	-	2 631 167
Vlastní akcie	-69 481	-	-	-	-69 481
Ostatní složky VK	37 130	-	-	-	37 130
Nerozdělené zisky	1 212 710	-	-	-	1 212 710
Zisk běžného roku	-215 325	160 668	99 964	60 853	106 160
<b>Dlouhodobé závazky</b>	<b>193 290</b>	<b>146 166</b>	<b>85 382</b>	<b>382</b>	<b>425 220</b>
Závazky z fin. pronájmu	2 089	146 166	85 382	382	234 019
Odložený daň. závazek	190 963	-	-	-	190 963
Ostatní závazky	238	-	-	-	238
<b>Krátkodobé závazky</b>	<b>125 717</b>	<b>95 561</b>	<b>104 819</b>	<b>17 184</b>	<b>343 281</b>
Závazky z obch. vztahů	27 434	49 029	69 593	15 321	161 377
Závazky z fin. pronájmu	961	42 538	31 865	140	75 504
Závazek – splatná DPPO	12 780	-	-	-	12 780
Rezervy	12 700	-	-	-	12 700
Ostatní závazky	71 842	3 994	3 361	1 723	80 920

Závody – oborové segmenty využívají následující aktiva a pasiva (k 31. 12. 2015 v tis. Kč):

	Závod 10	Závod 11	Závod 12	Závod 14	Celkem
<b>AKTIVA</b>	<b>983 281</b>	<b>725 734</b>	<b>574 282</b>	<b>2 242 182</b>	<b>4 525 479</b>
<b>Dlouhodobá aktiva</b>	<b>398 447</b>	<b>687 198</b>	<b>511 123</b>	<b>2 190 536</b>	<b>3 787 304</b>
Pozemky, budovy, zařízení	298 039	687 198	507 057	2 190 205	3 682 499
Investice do nemovitostí	48 161	-	-	-	48 161
Nehmotná aktiva	5 404	0	4 066	331	9 801
Investice v nekonsolid. dceřiných podnicích	45 508	-	-	-	45 508
Dlouhodobé pohledávky	1 335	-	-	-	1 335
<b>Krátkodobá aktiva</b>	<b>584 834</b>	<b>38 536</b>	<b>63 159</b>	<b>51 646</b>	<b>738 175</b>
Zásoby	0	6 767	14 765	26 458	47 990
Pohledáv. z obch. styku	60 629	31 769	48 394	25 188	165 980
Náklady příštích období a jiné pohledávky	12 569	-	-	-	12 569
Peníze a peněž. ekvival.	511 636	-	-	-	511 636
<b>PASIVA</b>	<b>3 864 496</b>	<b>302 352</b>	<b>274 374</b>	<b>84 257</b>	<b>4 525 479</b>
<b>Vlastní kapitál</b>	<b>3 529 981</b>	<b>137 273</b>	<b>96 386</b>	<b>61 148</b>	<b>3 824 788</b>
Základní kapitál	2 631 167	-	-	-	2 631 167
Vlastní akcie	-69 481	-	-	-	-69 481
Ostatní složky VK	37 130	-	-	-	37 130
Nerozdělené zisky	1 134 710	-	-	-	1 134 710
Zisk běžného roku	-203 545	137 273	96 386	61 148	91 262
<b>Dlouhodobé závazky</b>	<b>189 164</b>	<b>110 184</b>	<b>106 992</b>	<b>522</b>	<b>406 862</b>
Závazky z fin. pronájmu	1 853	110 184	106 992	522	219 551
Odložený daň. závazek	186 923	-	-	-	186 923
Ostatní závazky	388	-	-	-	388
<b>Krátkodobé závazky</b>	<b>146 494</b>	<b>54 895</b>	<b>70 996</b>	<b>21 444</b>	<b>293 829</b>
Závazky z obch. vztahů	61 654	21 948	36 759	20 736	141 097
Závazky z fin. pronájmu	672	29 176	30 759	137	60 744
Závazek – splatná DPPO	3 307	-	-	-	3 307
Rezervy	4 950	-	-	-	4 950
Ostatní závazky	75 911	3 771	3 478	571	83 731

## 4.12 Spřízněné strany

### Hlavní vlastníci společnosti

Osoby podílející se 10 a více procenty na základním kapitálu účetní jednotky:

	Název právnické/fyzické osoby	Výše podílu (v %)	
		2016	2015
1.	Hlavní město Praha	76,9	76,9
2.	AVE CZ odpadové hospodářství s. r. o.	19,3	19,3

Na základě rozhodnutí valné hromady ze dne 18. 6. 2014 se společnost Pražské služby, a.s. podřídila zákonu č. 90/2012 Sb. a byly vydány nové stanovy společnosti, které zachovávají tzv. německý model řízení. Všichni členové představenstva jsou voleni a odvoláváni dozorčí radou. Členové dozorčí rady jsou voleni a odvoláváni valnou hromadou. Představenstvo má 5 členů, dozorčí rada 7 členů.

Ve stanovách jsou upraveny kompetence představenstva a dozorčí rady při řízení společnosti. Dozorčí rada zejména kontroluje, zda se podnikatelská činnost společnosti uskutečňuje v souladu s právními předpisy, stanovami a pokyny valné hromady, svolává valnou hromadu, kontroluje účetní knihy, zápisy a hlavní účetní dokumenty a ostatní doklady společnosti. Dozorčí rada také projednává a schvaluje vybrané významné úkony představenstva při jeho obchodním vedení společnosti (např. návrh a změny strategického plánu a ročního podnikatelského plánu, přijetí či poskytnutí zápůjčky nad částku 100 mil. Kč, zadání veřejné zakázky v rozsahu vyšším než 100 mil. Kč, obsazení funkce generálního ředitele atd.). Představenstvo je také povinno vyžádat si souhlas dozorčí rady k návrhům předkládaným valné hromadě (např. změny stanov, rozdělení zisku nebo úhradu ztráty, výběr auditora apod.).

### **Komentář ke společnostem, ve kterých se Pražské služby angažují**

V souladu s pokynem valné hromady ze dne 17. 7. 2014, která uložila orgánům společnosti provést reorganizaci a restrukturalizaci společnosti a její činnosti tak, aby společnost vykonávala nejpozději ke dni 31. 10. 2014 podstatnou část své činnosti ve smyslu ustanovení § 18 odst. 1 písm. e) zákona č. 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách, ve znění pozdějších předpisů pro hl. m. Prahu a hl. m. Praha mohlo zadat společnosti přímo veřejnou zakázku na zajištění komplexního systému nakládání s komunálním odpadem na území hl. m. Prahy formou tzv. in-house zadávání, byla založena 14. 8. 2014 dceřiná společnost Pražských služeb Pražský EKOservis s.r.o., IČO 03298973 se sídlem Na Křečku 365, 109 00 Praha 10. Pořizovací cena finanční investice činí 210 tis. Kč. Jednatel společnosti je Ing. Petr Machanský.

V průběhu vykazovaného období nebyly zaznamenány žádné finanční transakce mezi oběma společnostmi. Popisovaná dceřiná společnost v tomto období nevykázala žádný zisk.

24. 12. 2013 byla do rejstříku obecně prospěšných společností zapsána společnost EVOK, o.p.s., jejímž zakladatelem je společnost Pražské služby, a.s. Společnost byla založena za účelem poskytování obecně prospěšných služeb v oblasti odpadového hospodářství a ekologie městských aglomerací, tj. projektová, poradenská, vzdělávací a vydavatelská činnost a podpora studentů a jejich projektů. Ředitelem společnosti je Mgr. Milan Bukolský, členové správní rady jsou Ing. Jan Svátek, Ing. Tomáš Žižka, Mgr. Michal Štěpán. Vzhledem k tomu, že se jedná o obecně prospěšnou společnost, která není založena za účelem dosahování zisku, nejedná se o dceřinou společnost, protože není naplněna podmínka práva na proměnlivé příjmy z účasti v jednotce.

V roce 2008 byl na základě smlouvy o akvizici převeden na Pražské služby, a.s. za dohodnutou kupní cenu 91 298 tis. Kč 100% obchodní podíl ve společnosti AKROP s.r.o., IČO: 26432331, se sídlem Tuchoměřice, Ke Špejcharu 392, PSČ 252 67. Jednatel společnosti je JUDr. Patrik Roman, generální ředitel Pražských služeb, a.s., a prokuristou je Ing. Petr Machanský. Dceřiná společnost AKROP s.r.o. ve své náplni činnosti, která je zaměřena především na letní a zimní údržbu komunikací, působí jako doplňující prvek při zajišťování těchto činností společností Pražské služby, a. s. na území hl. m. Prahy.

Realizovaný objem externích výkonů tj. mimo mateřskou společnost, ve výši 40,1 mil. Kč za rok 2016 představoval 1,5 % z celkového obrátu a. s. Pražské služby. Za rok 2015 představoval objem externích výkonů ve výši 44,6 mil. Kč 1,8 % z celkového obrátu a. s. Pražské služby. Údaje o výši výkonů a hospodářském výsledku jsou orientační, neboť společnost AKROP účtuje a vykazuje výsledky v hospodářském roce od 1. 7. do 30. 6.

### **Závěr**

K 31. 12. 2016 měla společnost Pražské služby, a.s. dvě dceřiné společnosti. Společnost Pražský EKOservis s.r.o. nevyvíjela v roce 2016 ani v roce 2015 žádnou činnost a společnost AKROP s.r.o. byla jedinou dceřinou společností, která v roce 2016 a 2015 realizovala nějaké výkony. V poměru k výkonům Pražských služeb se jednalo o 1,5 % (2015: 1,8 %).

Na základě uvedených skutečností bylo rozhodnuto, že nebude sestavována konsolidovaná účetní závěrka, protože všechny ekonomické parametry dceřiných společností, včetně objemu výkonů, jsou ve vztahu k parametrům společnosti Pražské služby, a.s. pod hranicí významnosti. Zahrnutí nebo nezahrnutí externích (tj. jiných než k Pražským službám) výnosů, nákladů, pohledávek a závazků dceřiných společností významněji neovlivní ekonomická rozhodnutí uživatelů účetní závěrky společnosti Pražské služby, a.s. Náklady vynaložené na sestavení konsolidované účetní závěrky tak převyšují přínos získaných informací pro uživatele účetní závěrky.



Přehled transakcí za rok 2016 s propojenými osobami (v tis. Kč):

	Prodej služeb	Prodej ostatní	Nákup služeb	Nákup ostatní
<b>Mateřská společnost</b>				
Hlavní město Praha	1 861 886	2 367	532	8
<b>Dceřiné společnosti</b>				
AKROP, a.s.	1 778	119	16 260	-
<b>Ostatní</b>				
Městské části hl. m. Prahy	54 075	67	964	130
Dopravní podnik hl. m. Prahy	5 424	95	4 854	-
Technická správa komunikací hl. m. Prahy		přičteno k Hlavní město Praha		
Pražská energetika, a.s.	137	-	-	6 246
Pražská plynárenská, a.s.	4 258	-	-	23 263
Pražská teplárenská, a.s.	55 872	-	10	207
Pražská vodohosp. společnost	101	-	-	-
RENCAR PRAHA, a.s.	45	-	-	-
Stř. prům. škola dopravní, a.s.	86	-	17	-
Operátor ICT, a.s.	6	-	-	-
Kolektory Praha, a.s.	72	-	-	-
PREdistribuce, a.s.	139	-	-	228
Pražská plyn. Servis distrib. a.s.	5 650	-	46	-
Pražská plyn. Správa majet. a.s.	14	-	-	-
TERMONTA PRAHA a.s.	18	-	-	-
TRADE CENTRE PRAHA a.s.	533	-	-	-
Pražská teplárenská Trading, a.s.	28 162	-	-	782
PT měření, a.s.	19	-	-	-
PREměření, a.s.	-	-	1	-
KORMAK Praha, a.s.	1	-	-	-

Přehled transakcí za rok 2015 s propojenými osobami (v tis. Kč):

	Prodej služeb	Prodej ostatní	Nákup služeb	Nákup ostatní
<b>Mateřská společnost</b>				
Hlavní město Praha	1 741 771	22	553	5 264
<b>Dceřiné společnosti</b>				
AKROP, a.s.	1 329	1 982	23 592	-
<b>Ostatní</b>				
Městské části hl. m. Prahy	64 126	17	977	667
Dopravní podnik hl. m. Prahy, akciová společnost	5 827	4	4 840	-
Technická správa komunikací hl. m. Prahy		přičteno k Hlavní město Praha		
Pražská energetika, a.s.	122	-	-	5 850
Pražská plynárenská, a.s.	3 660	-	-	25 149
Pražská teplárenská a.s.	58 374	-	10	38
Pražská vodohosp. společnost	277	-	-	-
RENCAR PRAHA, a.s.	45	-	-	-
Střední prům. škola dopravní, a.s.	86	-	11	-
Operátor ICT, a.s.	4	-	-	-
Kolektory Praha, a.s.	75	-	-	-
PREdistribuce, a.s.	268	-	820	-
Pražská plyn. Servis distrib. a.s.	4 855	-	-	25
Pražská plyn. Správa majet. a.s.	4	-	-	-
TERMONTA PRAHA a.s.	130	-	-	-
Rozvojové projekty Praha, a.s.	702	-	-	-
TRADE CENTRE PRAHA a.s.	522	-	-	-
Pražská teplárenská LPZ, a.s.	41	-	-	-
Pražská teplárenská Trading, a.s.	28 320	-	1 212	-
PT měření, a.s.	13	-	-	-

Přehled pohledávek a závazků s propojenými osobami (v tis. Kč):

	Pohledávky k 31. 12. 2016	Závazky k 31. 12. 2016	Pohledávky k 31. 12. 2015	Závazky k 31. 12. 2015
Hlavní město Praha	139 832	-	47 975	26 087
AKROP, a.s.	285	-	463	1 120
Městské části hl. m. Prahy	856	11	2 244	4
Dopravní podnik hl. m. Prahy	982	-	-	-
Technická správa komunikací hl. m. Prahy		přičteno k Hlavní město Praha		
Pražská plynárenská, a.s.	50	-	2 532	229
Pražská teplárenská, a.s.	15 469	-	15 962	-
Pražská vodohosp. společnost	-	-	23	-
Střední prům. škola dopravní, a.s.	-	-	-	8
PREdistribuce, a.s.	1	29	69	66
Pražská plyn. Servis distrib. a.s.	257	28	94	-
Pražská teplárenská Trading, a.s.	5 894	54	-	-
PT měření, a.s.	4	-	-	-

Vrcholovým pracovníkům podniku nebyly poskytnuty žádné jiné požitky než ty, které jsou popsány v komentáři k IAS 19. Kromě mezd a odměn se jedná zejména o používání firemních vozů k soukromým účelům, penzijní připojištění a pojištění odpovědnosti za škodu způsobenou členy statutárních orgánů.

Nejsou uzavřeny žádné smlouvy na nadstandardní plnění při odchodu z funkce. Na členy managementu se vztahují stejné podmínky jako na ostatní zaměstnance, podmínky jsou uvedeny v Kolektivní smlouvě.

V roce 2016 ani v roce 2015 nečerpaly tyto osoby žádné půjčky. Společnost s nimi nemá nevypořádané pohledávky či závazky (viz tabulka výše).

Informace o výši mzdových nákladů managementu viz část přílohy 4.5 Osobní náklady.

## 5. SOUDNÍ ŘÍZENÍ

Neexistují žádná státní, rozhodčí ani soudní řízení, která by mohla mít významný vliv na finanční situaci nebo hospodářský výsledek společnosti v následujících letech.

## 6. UDÁLOSTI PO ROZVAHOVÉM DNI

Po rozvahovém dni nenastaly žádné události, které by významným způsobem ovlivnily účetní výkazy nebo hospodaření společnosti. Vedení a.s. doporučuje dozorčí radě společnosti předložit na valné hromadě návrh nevyplácení dividend a tantiém za rok 2016. Existence společnosti je předpokládána vzhledem k její činnosti i v následujících letech.

PRAŽSKÉ SLUŽBY, a.s.  
Pod Šancemi 444/1  
180 77 Praha 9

IČ: 60194120  
DIČ: CZ 60194120

Tel.: + 420 284 091 111  
Fax: + 420 284 091 505  
E-mail: [info@psas.cz](mailto:info@psas.cz)

[www.psas.cz](http://www.psas.cz)

**NEPŘEKONATELNÝ SERVIS**



PRAŽSKÉ SLUŽBY, a.s.  
Pod Šancemi 444/1  
180 77 Praha 9

IČ: 60194120  
DIČ: CZ 60194120

Tel.: + 420 284 091 111  
Fax: + 420 284 091 505  
E-mail: [info@psas.cz](mailto:info@psas.cz)

[www.psas.cz](http://www.psas.cz)

**NEPŘEKONATELNÝ SERVIS**